

# Résultats annuels 2025

26 février 2026



# Sommaire

<b>01.</b>	<b><u>Faits marquants</u></b>	<b>03</b>
<b>02.</b>	<b><u>Performances Groupe</u></b>	<b>10</b>
<b>03.</b>	<b><u>Performances des Métiers</u></b>	<b>23</b>
<b>04.</b>	<b><u>Annexes</u></b>	<b>32</b>

01  
**Faits**  
**marquants**



# Résultats 2025 en forte hausse

## Performances Groupe

(vs 2024)

**Produit Net Bancaire** **7,7 Md€**  
+2,7%<sup>1</sup>

**Charges** **4,8 Md€**  
+0,2%<sup>1</sup>

**Coût du risque** **12 pbs**  
+1 pb<sup>2</sup>

**RNPG** **1,6 Md€**  
+31,2%

**RONE<sup>3</sup>** **11,5%**  
+2,5 pts

## Structure financière

(vs fin 2024)

**CET 1** **18,6%**  
+0,8 pt

**SCR** **256%**  
Groupe  
CNP Assurances  
+19 pts

**Ratio de levier** **7,6%**  
+0,9 pt

**LCR** **165%**  
stable

**NSFR** **118%**  
-14 pts

- **Forte croissance du RNPG** sous l'effet du redressement des activités bancaires et de la robustesse des activités assurantielles
- **Effet ciseaux positif (+2,5 pts)**
- **Profil de risque maîtrisé**
- **Structure financière très solide** avec des ratios de solvabilité et de liquidité élevés, largement supérieurs aux exigences réglementaires
- **La Banque Postale classée meilleure banque européenne** par ShareAction<sup>8</sup> avec le score climat le plus élevé de toutes les banques du panel

## Performances extra-financières

Activités bancaires couvertes par l'Indice d'Impact Global<sup>4</sup>

**79%**  
+6 pts vs 2024

Financements citoyens dans la production MLT<sup>5</sup>

**34%**  
+1 pt vs 2024<sup>6</sup>

Exposition nette aux énergies fossiles<sup>7</sup>

**0,005%**  
du portefeuille entreprises

<sup>1</sup> Evolution vs. 2024 retraité (cf. Note méthodologique) <sup>2</sup> Cf. footnote 1 à la page 18 <sup>3</sup> RONE : RNPG / RWA moyens capitalisés à 14% ; <sup>4</sup> Encours éligibles : crédit immobilier aux particuliers, financements immobiliers commerciaux, financements d'Actifs et de Projets ainsi que les produits court moyen long terme et obligations détenus par les entreprises. <sup>5</sup> Dans la production totale de financements moyen long terme à destination des particuliers, des entreprises et des institutionnels en faveur de la transition énergétique, de projets sociaux et territoriaux. <sup>6</sup> La qualification des prêts citoyens crédit consommation a fait l'objet d'un changement méthodologique en 2025 ; <sup>7</sup> Part des financements et investissements dans le portefeuille « Entreprises » sur les secteurs du charbon, du pétrole et du gaz, hors entreprises disposant d'un plan de transition et/ou projets en lien avec les énergies renouvelables. Le montant de l'exposition nette au 30/06/2025 est de 1,4 M€. <sup>8</sup> Source : Rapport « In Debt to the Planet 2025 ».

# Modèle multi-métiers apportant croissance et diversification

## Banque et assurance des particuliers - Réseau LBP

- Activités bancaires au sein du réseau LBP
- Activités assurantielles au sein du réseau LBP



Activités bancaires et assurantielles à destination des particuliers clients du réseau de La Banque Postale, de Louvre Banque Privée et des professionnels

**4,7 Md€**  
55% PNB des métiers

**0,3 Md€**  
22% RNPG des métiers

## Assurance et épargne en modèle ouvert

- Activités assurantielles en dehors du réseau LBP
- LBP AM



Activités assurantielles en dehors du réseau La Banque Postale et de gestion d'actifs

**2,8 Md€**  
33% PNB des métiers

**1,0 Md€**  
66% RNPG des métiers

## Banque des entreprises et du développement local

- Financements bancaires (spécialisés ou non spécialisés)
- Banque transactionnelle
- Activités de marché



Activités réalisées avec des entreprises, le secteur public et économie sociale, la clientèle institutionnelle et incluant les activités de marché

**1,0 Md€**  
12% PNB des métiers

**0,2 Md€**  
12% RNPG des métiers

# Succès 2025 en ligne avec le plan de transformation

Banque et Assurance des Particuliers – Réseau LBP

+ 10%

Ventes en espace commercial

12,5 Md€

Collecte brute Assurance réseau LBP

+16%

Ventes digitales

6 millions

Utilisateurs mensuels de la nouvelle app

Assurance et Épargne en Modèle Ouvert

+ 42%

Chiffre d'affaires CNP Patrimoine & CNP Luxembourg

900 M€ levés

Lancement réussi de LBP AM European Private Markets (plateforme dédiée au non coté)

collecte X3

Fonds LBPAM Absolute Return Credit

Banque des Entreprises et du Développement Local

+ 13%

Production de financements

13,8 Md€

Année record pour la production de financements pour les acteurs du SPES<sup>1</sup>



1<sup>er</sup> financeur bancaire des collectivités locales et des hôpitaux publics depuis 2015<sup>2</sup>

# Transformation du modèle de banque des particuliers centrée sur le client

4,6/5

Notation de la nouvelle App<sup>1</sup>

538 k

Conquête clients<sup>2</sup>

+ 3,4%

Commissions<sup>3</sup>

## Amélioration de l'expérience clients par la digitalisation



**Evolution des fonctionnalités en selfcare : nouvelle App** co-construite avec les clients



Refonte et simplification des **parcours digitaux** (signature électronique, succession, crédit immobilier...)



**1ère banque européenne à proposer un enrôlement sur l'application Wero** : un pari gagnant confirmant l'engagement sur l'innovation dans les moyens de paiement



**1ère banque française à proposer à ses clients de payer via le réseau domestique (CB: Cartes Bancaires) en utilisant Samsung Pay**

## Personnalisation de la relation client



3 modèles relationnels pour un **accompagnement de qualité** (Essentiel, Proximité et Accompagné)



**Repositionnement des missions des chargés de clientèle en bureau de poste** sur des activités à plus forte valeur relationnelle et commerciale



**Rappel systématique** des clients insatisfaits

## Renforcement des synergies...

**...entre les canaux de distribution** (ligne conseil bancaire et en bureau de poste, conseil à distance et digital)



Déploiement de solutions d'**assurance au quotidien** disponibles en bureau de poste



Accompagnement d'excellence des clients patrimoniaux

- **+ 4,6%** clients patrimoniaux
- Accroissement significatif des encours en gestion sous mandat (**x5 en 10 ans**)

# Succès 2025 en ligne avec le plan de transformation

8

Nouveaux produits & partenariats pour accompagner les projets des clients



## Diversification de produits

### 3 nouvelles offres assurance dans le réseau La Poste

- Accidents de la vie
- Assurance scolaire
- Assurance santé animale

---

### Nouvelle offre Epargne salariale et Retraite pour les clients professionnels et entreprises développée en partenariat avec CNP Assurances

- PEE (Plan d'épargne entreprise)
- PERCU (Plan d'épargne retraite collectif unique)



## Développement

### Appels d'offres remportés

- **Assurance santé obligatoire** : gain d'appels d'offres majeurs dont celui du ministère de l'Éducation nationale et du ministère de la Transition écologique
- **LBP AM** : Appels d'offres remportés sur les stratégies actions quantitatives et en gestion diversifiée solidaire (dispositif d'épargne salariale)

---

### Nouveaux partenariats pour CNP Assurances

- Création d'un acteur majeur du Consórcio<sup>1</sup> au Brésil via un partenariat avec Embracon
- Nouveaux partenariats en Italie avec CNP Assicura



## Nouveaux produits green/sociaux

### Offres citoyennes Banque et assurance des Particuliers

- Lancement du premier fonds Euro « Durable » (article 9)
- Microcrédit personnel
- Création d'un dispositif pour les victimes de violences conjugales
- Suppression des surprimes et des exclusions liées aux cancers masculins<sup>2</sup>

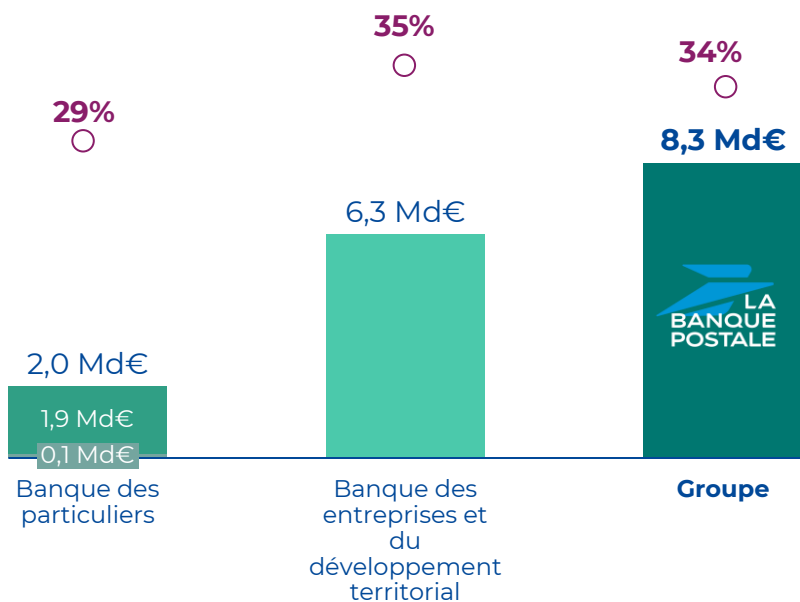
---

### Offres citoyennes personnes morales

- **Affacturation décarboné** : tarification bonifiée sous condition du respect de la trajectoire de décarbonation fixée
- **Prêt transition énergétique pour les professionnels**<sup>3</sup>

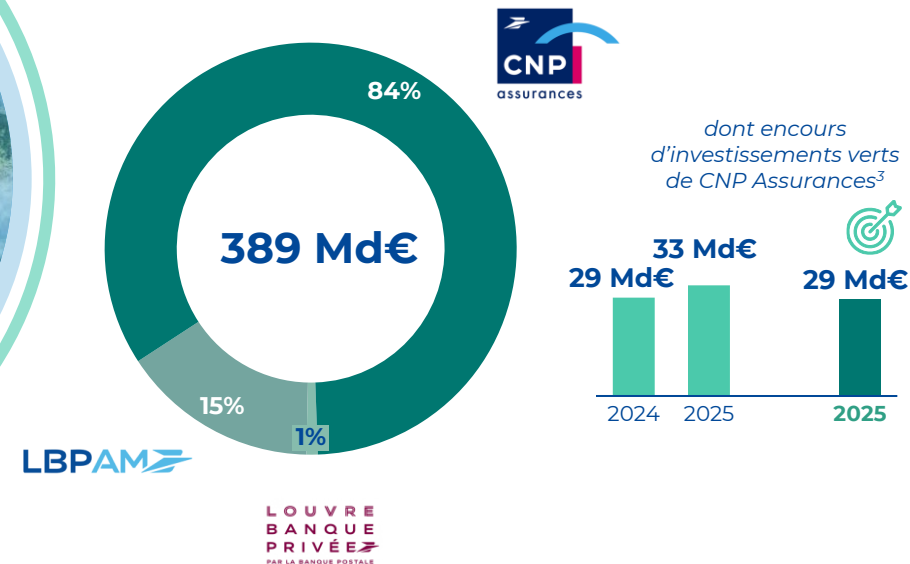
## Financements citoyens

### Production de financements MLT citoyens



## Investissements ESG

### 80% des encours gérés avec des filtres ESG<sup>2</sup>



○ % de la production de crédits moyen long terme

■ Crédits immobiliers<sup>1</sup>  
■ Credits consommation

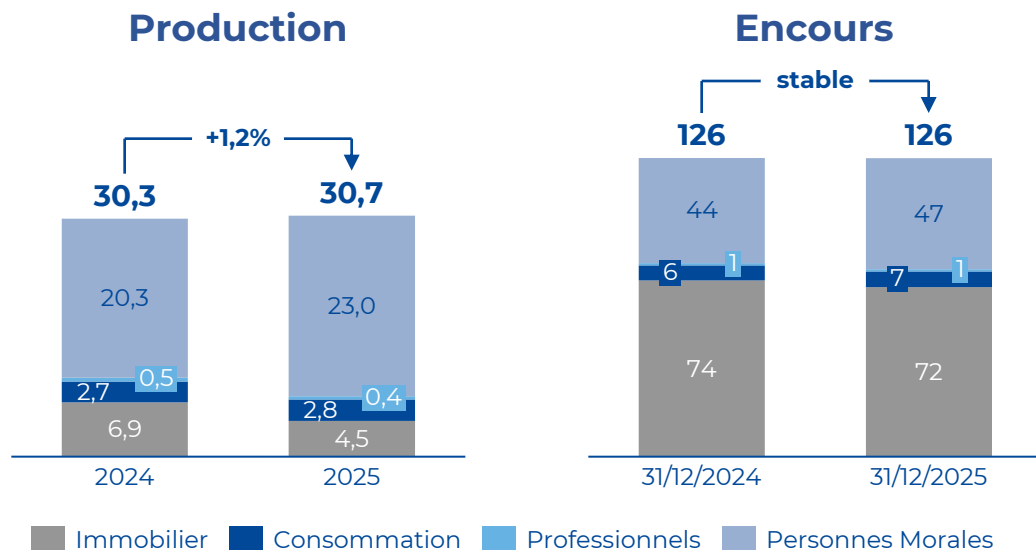
02

# Performances Groupe



## Crédits

(Md€)

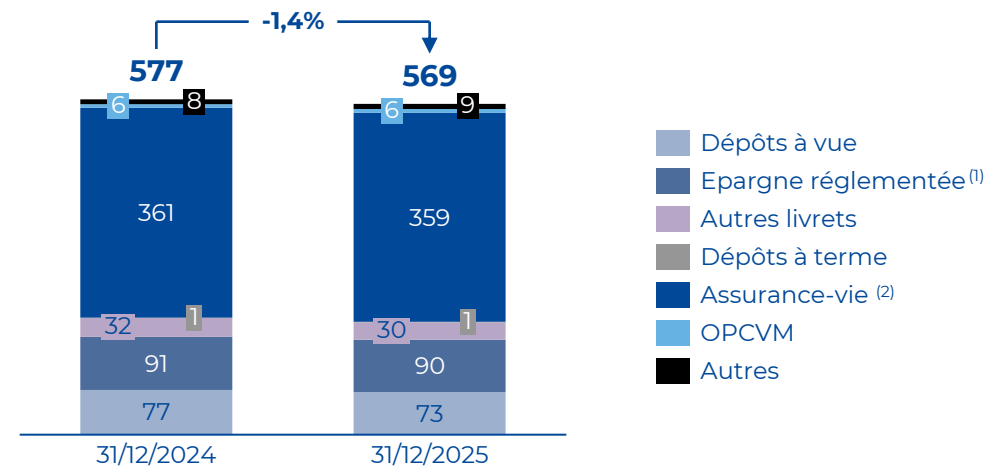


**Hausse de la production de crédits aux personnes morales (+13%).** Activité en hausse pour les crédits consommation (+3%). **Baisse pilotée de la production de crédits immobiliers (-34%)** en privilégiant les marges dans un contexte de forte concurrence.

**Stabilité de l'encours total de crédits** avec une hausse des encours sur l'activité aux personnes morales (+6%) et l'activité crédit consommation (+4%). Baisse des encours sur l'activité crédit immobilier en lien avec le pilotage de la production.

## Épargne

(Md€)



**Encours totaux en hausse de 1,4%** (hors cessions de la participation détenue dans CNP UniCredit Vita en Italie et des activités assurantielles à Chypre).

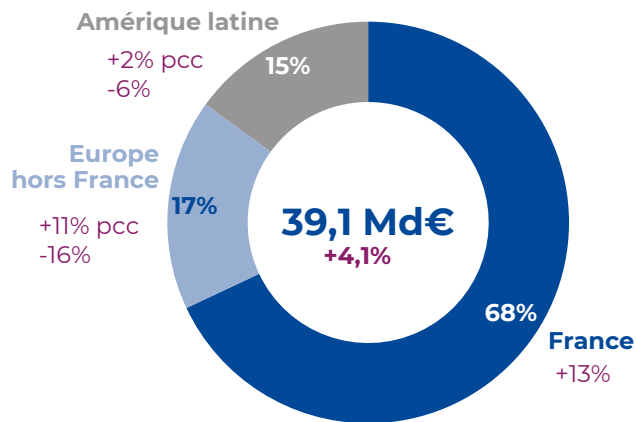
**Encours d'assurance-vie globalement stables** (-0,5%) et en hausse de 4,0% hors cessions et de 4,7% à périmètre et change constants.

**Encours de dépôts** (dépôts à vue, épargne réglementée et autres livrets) **résiliants** (-3,6%) en lien avec la baisse des taux de rémunération de l'épargne réglementée et les arbitrages des clients vers des produits d'épargne plus rémunérateurs.

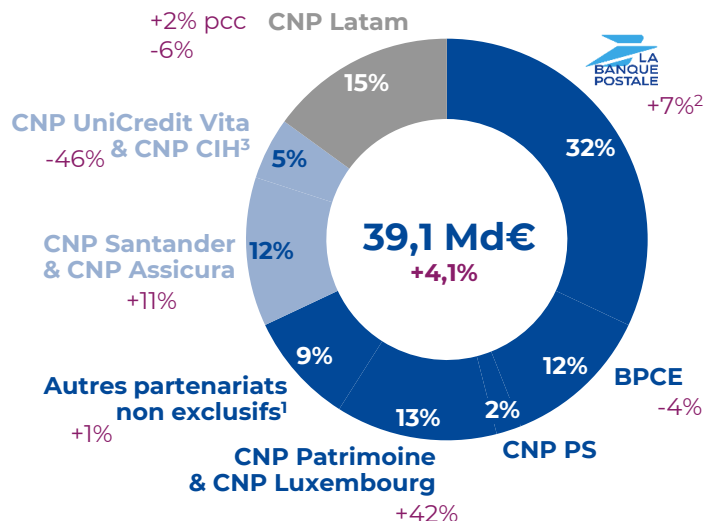
# Activité solide sur les métiers d'Assurance et record dans le réseau LBP

## Chiffre d'affaires total

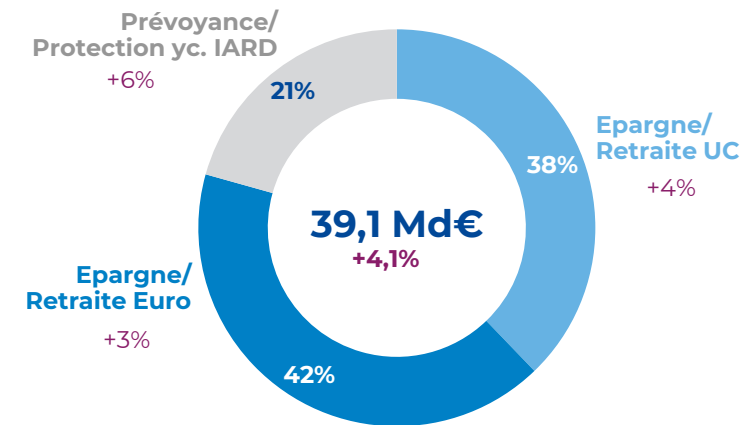
### par zone géographique



### par partenaire et filiale

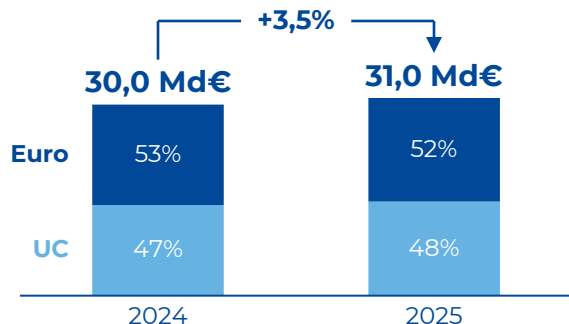


### par activité

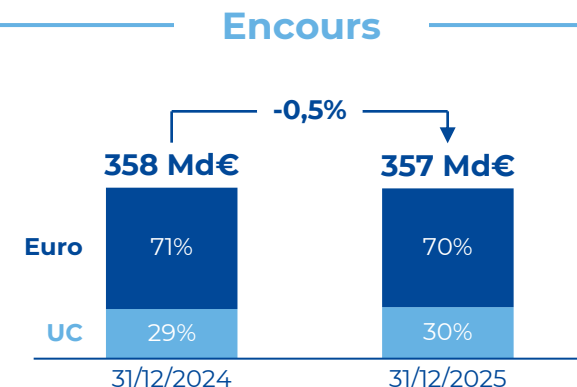


% : Evolution du chiffre d'affaires 31/12/2025 vs. 31/12/2024

## Collecte brute



## Épargne/Retraite



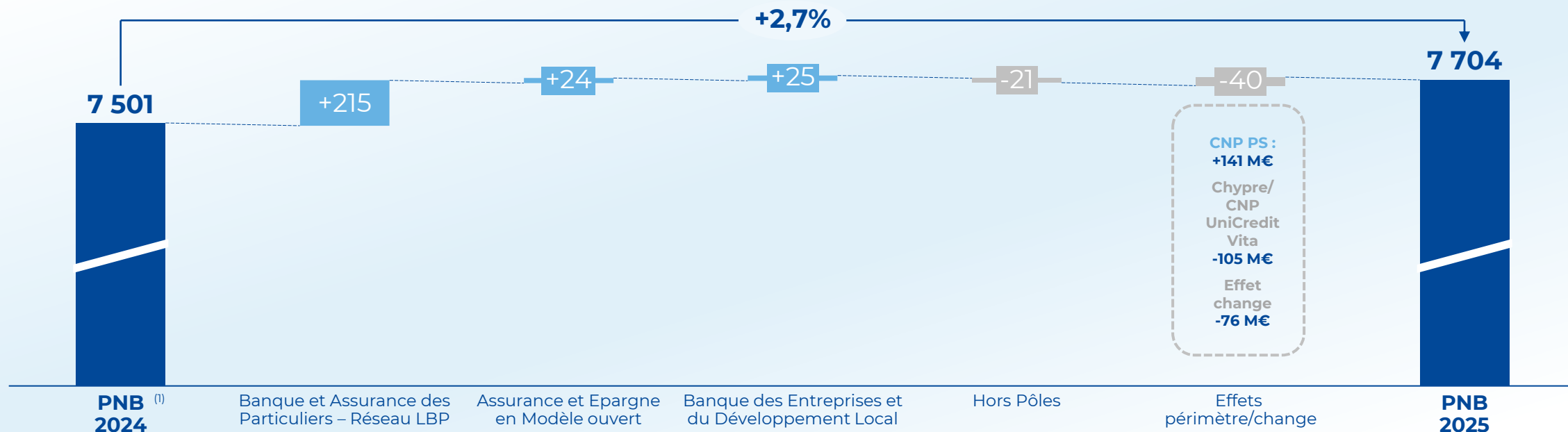
Périmètre Groupe CNP Assurances (local GAAP); Encours fin de période  
 1. Réseau Amétis, autres partenariats non exclusifs, courtage et succursales  
 2. Y compris CNP ABP  
 3. cessions effectives le 16/04/25 pour CIH et le 20/06/25 pour CUV

# Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	2024	2025	Variation vs 2024	Variation à périmètre et change constants
<b>Produit net bancaire <sup>1</sup></b>	<b>7 501</b>	<b>7 704</b>	<b>+2,7%</b>	<b>+3,3%</b>
Frais de gestion <sup>1</sup>	(4 831)	(4 839)	+0,2%	-1,4%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>2 670</b>	<b>2 865</b>	<b>+7,3%</b>	<b>+12,3%</b>
Coût du risque	(231)	(250)	+8,1%	+8,1%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 439</b>	<b>2 615</b>	<b>+7,2%</b>	<b>+12,7%</b>
Ecarts d'acquisition & Gains/Pertes sur autres actifs	39	101 <sup>4</sup>	x 2,6	n.a.
Quote-part des SME	33	23	-31,0%	-26,5%
<b>Résultat courant avant impôt</b>	<b>2 512</b>	<b>2 739</b>	<b>+9,0%</b>	<b>+18,1%</b>
Impôt sur les sociétés	(1 016)	(898)	-11,6%	-8,6%
<b>Résultat net</b>	<b>1 496</b>	<b>1 841</b>	<b>+23,1%</b>	<b>+37,8%</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	(310)	(286)	-7,7%	+1,9%
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>1 186</b>	<b>1 555</b>	<b>+31,2%</b>	<b>+47,1%</b>
<b>RONE <sup>2</sup></b>	<b>9,0%</b>	<b>11,5%</b>	<b>+2,5 pts</b>	
<b>Coefficient d'exploitation <sup>1,3</sup></b>	<b>64,4%</b>	<b>62,8%</b>	<b>-1,6 pt</b>	

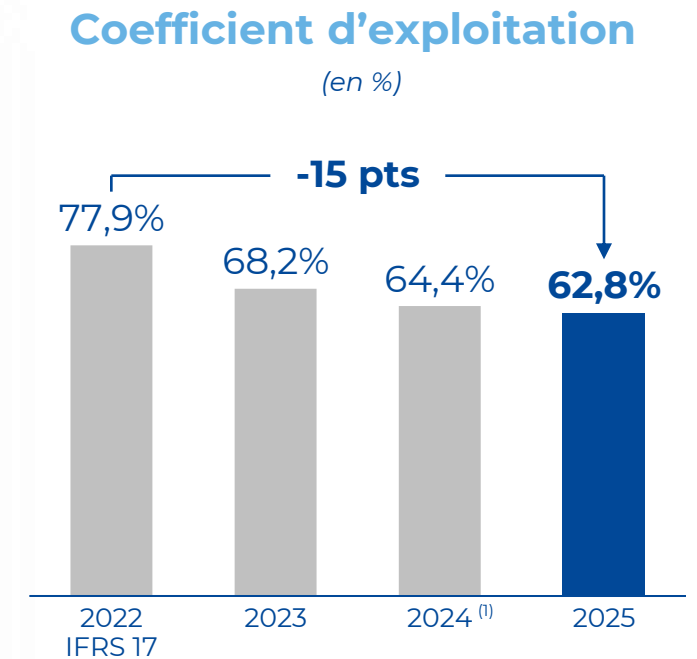
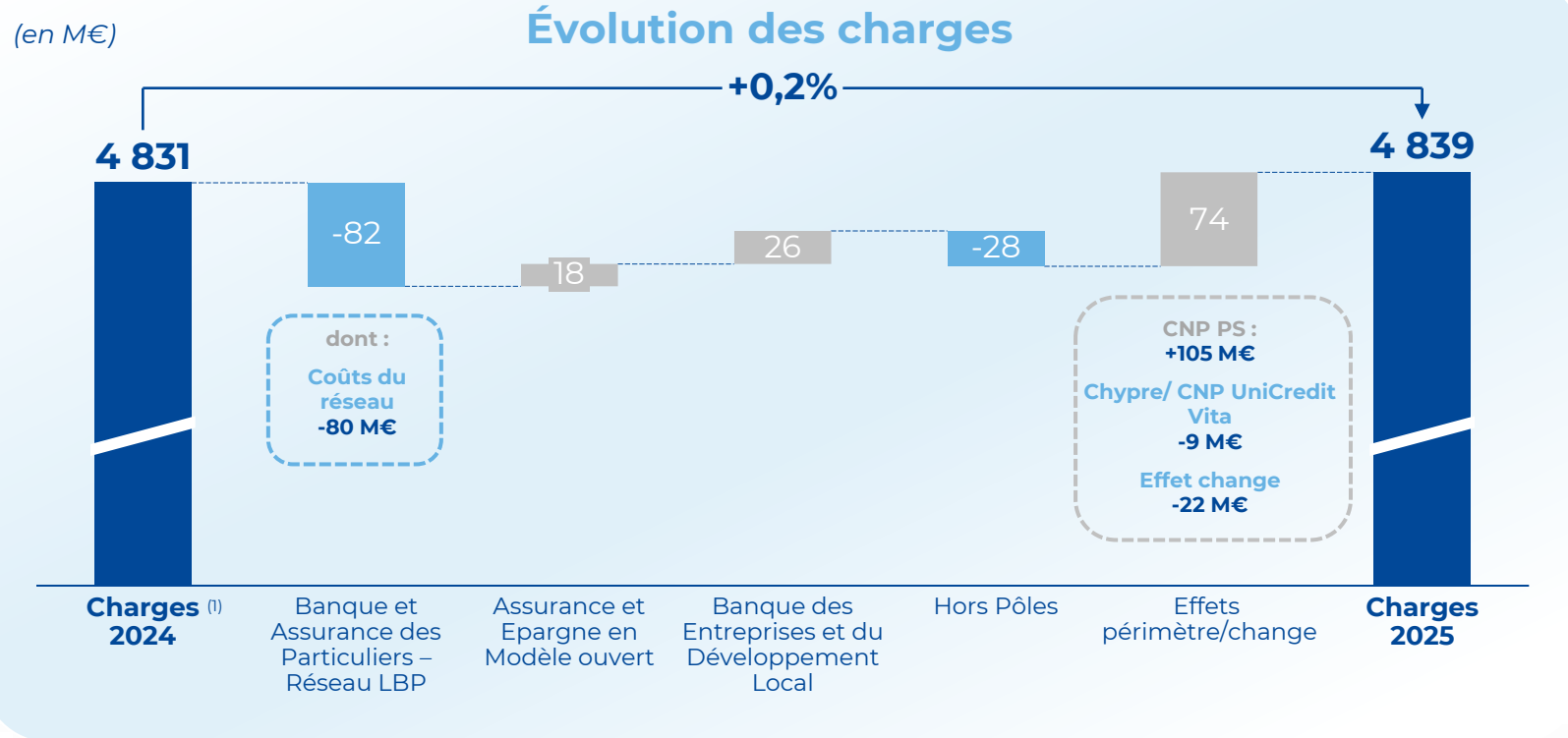
# Hausse du PNB portée par la croissance de la MNI

(en M€)



- PNB en progression de 3,3% à périmètre et change constants
- Forte hausse de la MNI (+24,4%) principalement en lien avec la baisse des taux de rémunération de l'épargne réglementée et le repricing des prêts
- Hausse des Commissions et autres produits et charges (+2,9%) hors impacts réglementaires et effets de base
- Revenus de l'assurance en baisse de 49 M€ principalement impactés par la diminution des revenus du compte propre en France liée à la baisse des taux courts

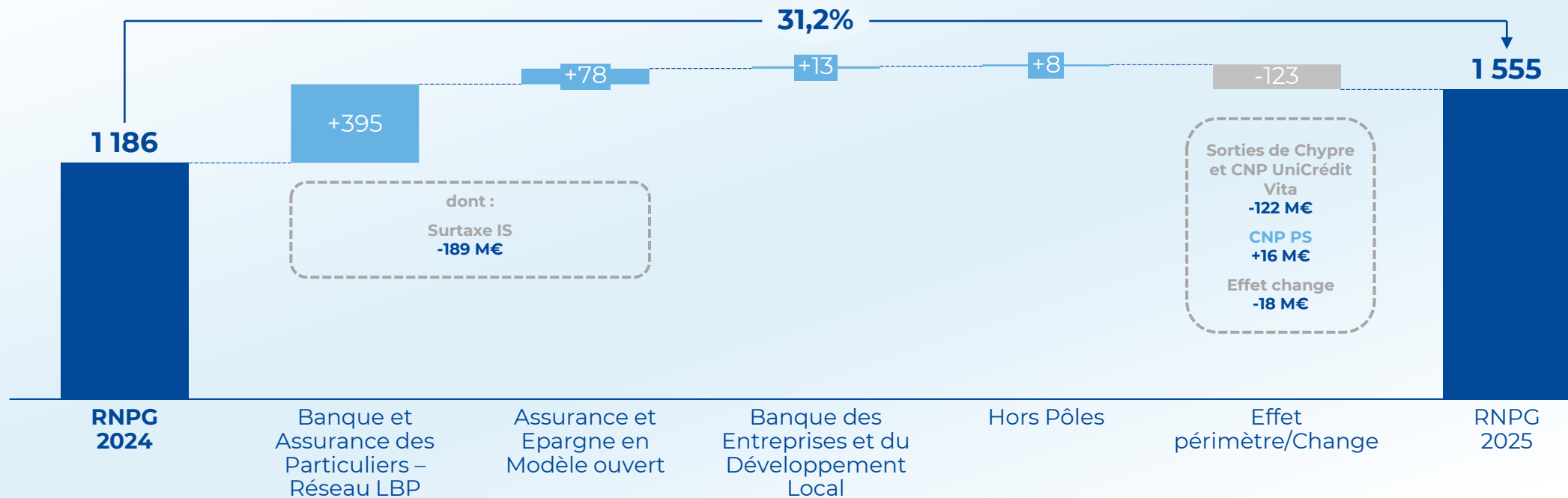
# Maîtrise des charges : Effet ciseaux positif (+2,5 pts)



- **Charges en baisse de 1,4% à périmètre et change constants**
- Maîtrise des charges sur le périmètre bancaire (gains d'efficacité opérationnelle, cessation des activités de Ma French Bank)
- Hausse limitée des charges sur le périmètre assurantiel en lien avec le développement de l'activité (CNP Protection Sociale, investissements IT)

# Résultat net part du Groupe en forte progression

(en M€)



- **RNPG en hausse de 47,1% à périmètre et change constants**
- Progression du RNPG malgré la contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises en France (189 M€)

# Portefeuille d'actifs bancaires diversifié et de qualité

## Exposition marginale au secteur des énergies fossiles

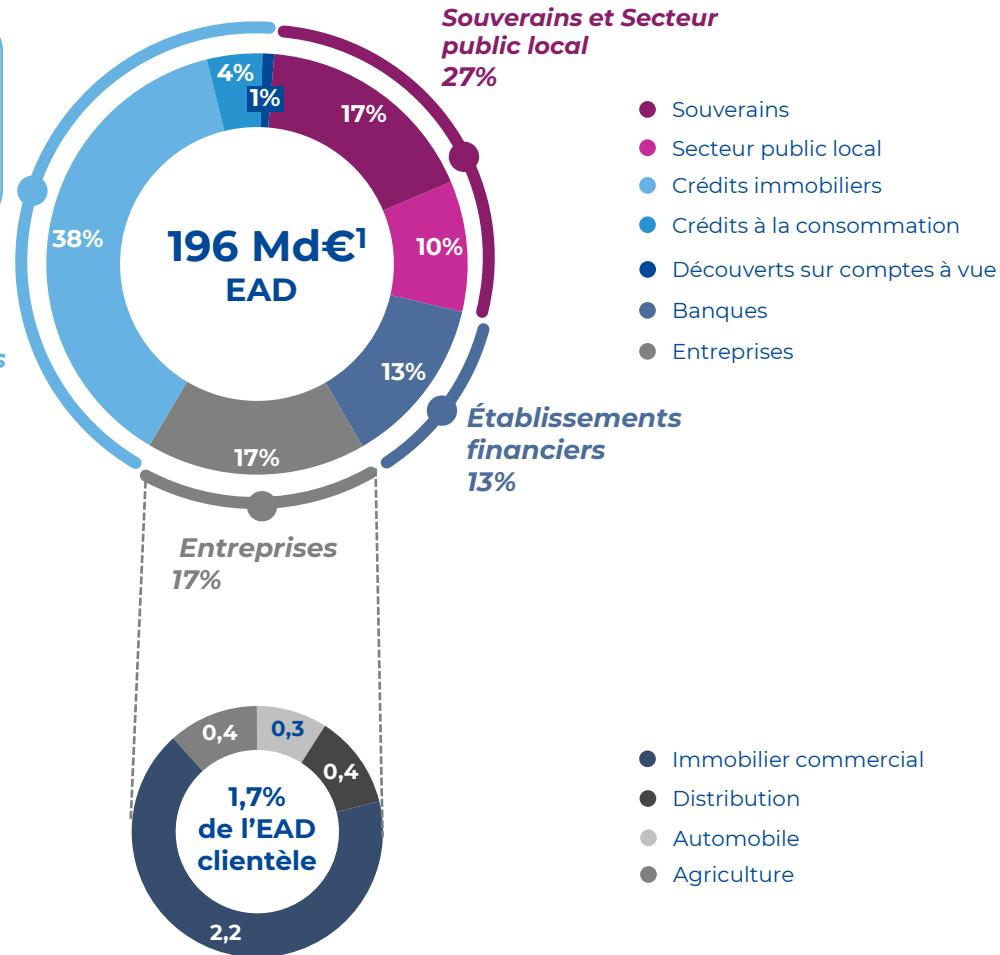
Au 31/12/2025 (Md€)

### Portefeuille clients

Portefeuille **OAT** : 24 Md€ (98% HTC)  
**Professionnels de l'immobilier commercial** : 5,8 Md€<sup>2</sup>  
Aucune exposition en **Ukraine** et en **Russie**

**Banque des particuliers**  
43%

Expositions faisant l'objet d'un provisionnement renforcé aux secteurs sensibles au contexte macro-économique



### Exposition marginale aux entreprises exclues des indices de référence « Accord de Paris »

Exposition bilan - LBP SA

**141,2 M€**

à fin 2025 (-66% vs. 2024)



### Exposition nette aux énergies fossiles<sup>3</sup>

**0,005%**

du portefeuille Entreprises  
dont zéro sur le secteur du charbon  
en ligne avec  
la politique d'exclusion du Groupe<sup>4</sup>

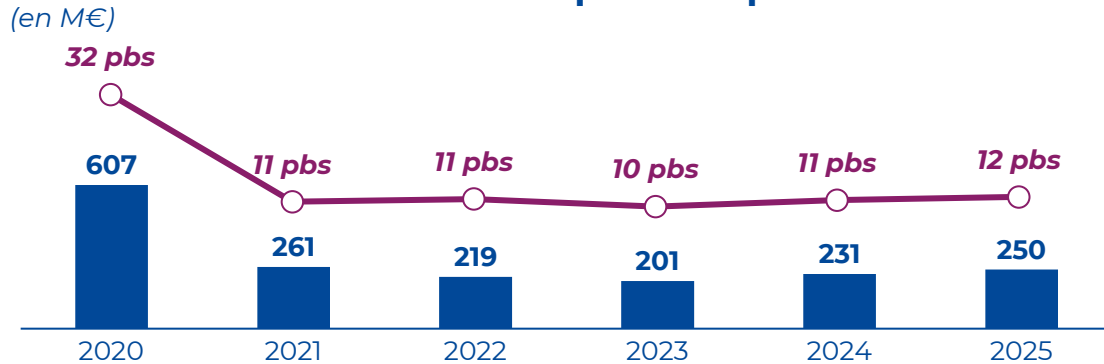


**2030 : Sortie des énergies fossiles**

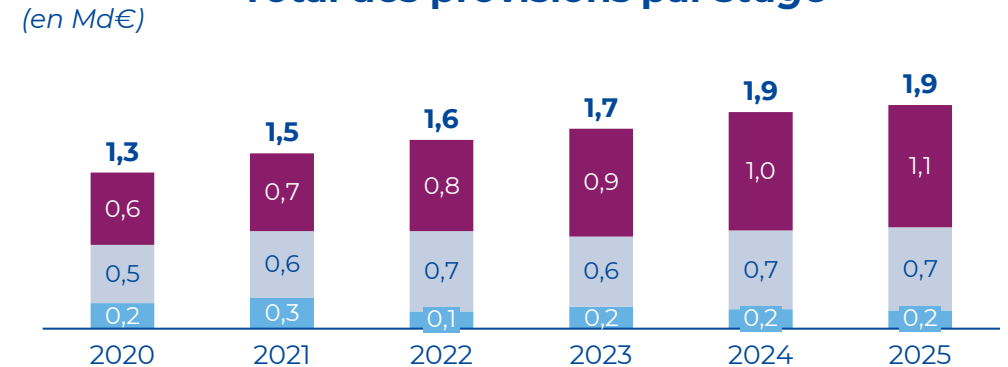
<sup>1</sup> Expositions clientèle des portefeuilles de prêts et titres (EAD), sur le périmètre LBP SA, LBP L&F et LBP CF ; <sup>2</sup> Engagements au 31/12/2025 ; <sup>3</sup> Part des financements et investissements dans le portefeuille « Entreprises » sur les secteurs du charbon, du pétrole et du gaz, hors entreprises disposant d'un plan de transition et/ou projets en lien avec les énergies renouvelables. Le montant de l'exposition nette au 30/06/2025 est de 1,4 M€. <sup>4</sup> Exclusion de financements des sociétés n'ayant pas de plan de transition aligné avec les objectifs de l'Accord de Paris

# Profil de risque maîtrisé

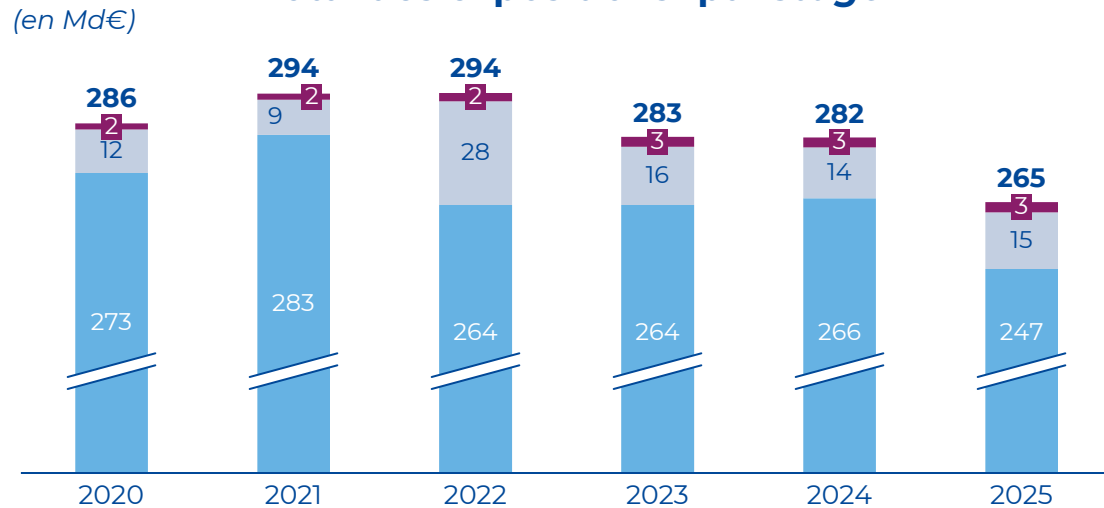
## Coût du risque<sup>1</sup> Groupe



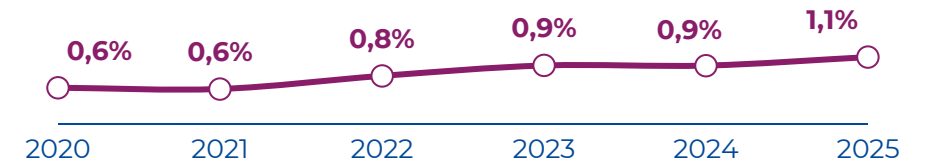
## Total des provisions par stage



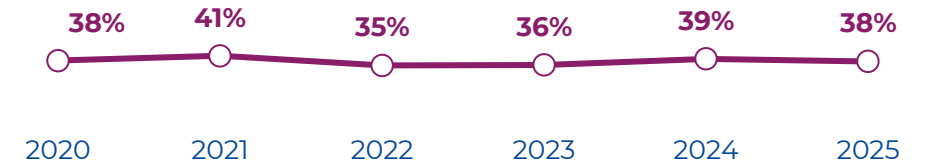
## Total des expositions<sup>2</sup> par stage



## Taux d'expositions non performantes<sup>3</sup>



## Taux de couverture des expositions non performantes<sup>3</sup>



● Stage 1 ● Stage 2 ● Stage 3

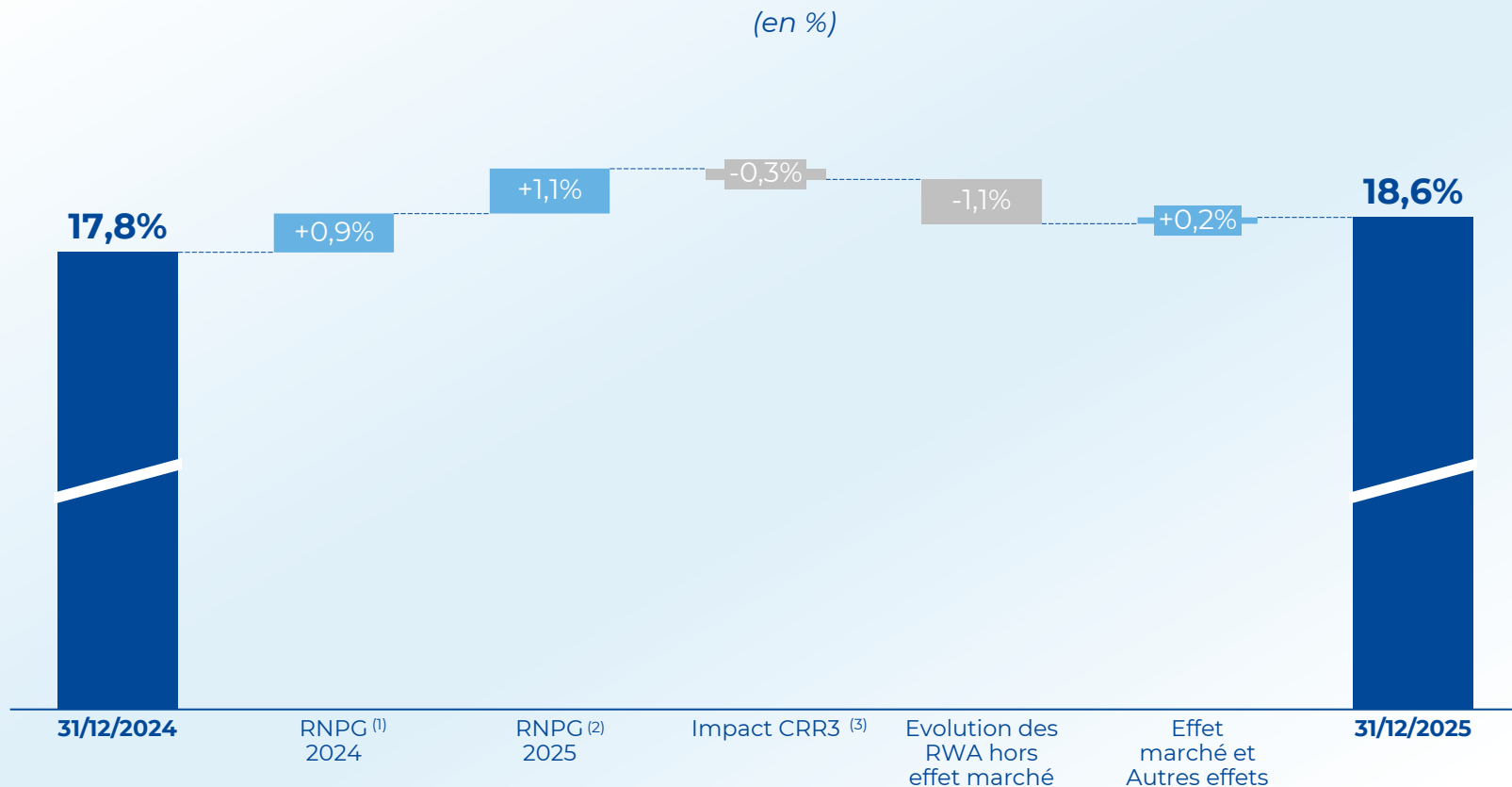
<sup>1</sup> Coût du risque sur le périmètre bancaire. Coût du risque en points de base : Coût du risque de la période sur le périmètre bancaire, divisé par l'encours de crédit en début de période (intégrant les expositions sur crédits et titres sur la base du bilan et des engagements hors bilan, hors encours Banque de France et encours centralisés auprès de la Caisse des Dépôts et Consignations). Dans un souci de comparabilité par rapport aux autres groupes de bancassurance, l'indicateur coût du risque en points de base a fait l'objet d'un changement de définition à compter de l'exercice clos le 31/12/2025 afin de s'aligner sur la pratique de marché. Il était calculé auparavant en réalisant une moyenne des coûts du risque trimestriels de la période considérée (13 bps au 31/12/2024 et 13 bps au 31/12/2025). Les données historiques ont été recalculées.

<sup>2</sup> Expositions : périmètre des EAD crédit et titres.

<sup>3</sup> Expositions non performantes correspondant aux encours de créances brutes du périmètre bancaire après application du facteur de conversion (expositions clientèle des portefeuilles de prêts et titres, hors encours Banque de France et encours centralisés auprès de la Caisse des Dépôts et Consignations) faisant l'objet d'une dépréciation individuelle (classées en Stage 3).

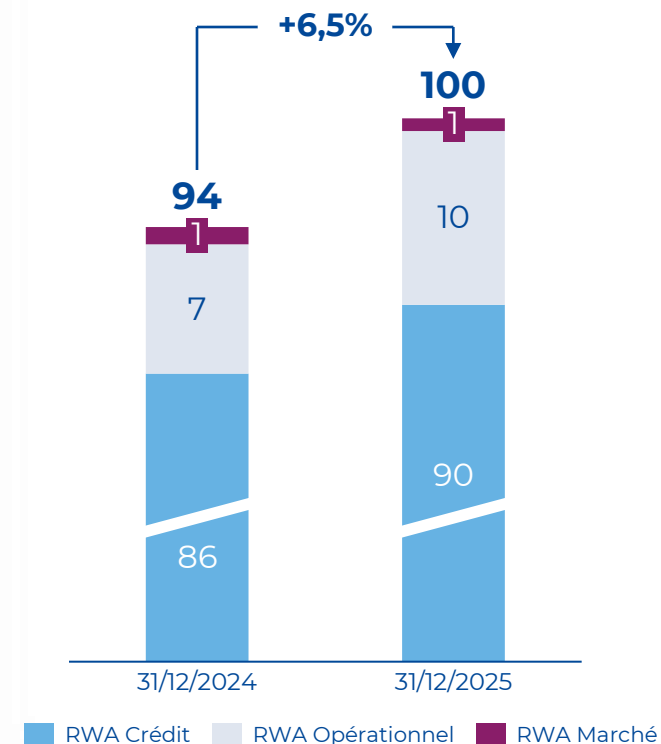
## Evolution du ratio CET1

(en %)



## Risk-Weighted Assets

(Md€)



# Ratios de capital

## largement supérieurs aux exigences réglementaires

(en %)	Niveau 31/12/2024	Niveau 31/12/2025	Evolution	Exigences SREP 31/12/2025 <sup>1</sup>	Coussin de capital
<b>Ratio CETI</b>	17,8%	18,6%	+0,8 pt	9,4%	+9,3 pts
<b>Ratio Total Capital</b>	21,8%	21,7%	-0,1 pt	13,7%	+8,0 pts
<b>Ratio de levier</b>	6,7%	7,6%	+0,9 pt	3,0%	+4,6 pts
	Niveau 31/12/2024	Niveau 31/12/2025	Evolution	Exigences MREL 31/12/2025	Coussin de capital
<b>Ratio MREL subordonné (% RWA)</b>	28,1%	27,7%	-0,4 pt	22,5%	+5,2 pts
<b>Ratio MREL subordonné (% LRE)</b>	9,7%	10,5%	+0,8 pt	7,8%	+2,7 pts
<b>Ratio MREL total (% RWA)</b>	31,4%	30,1%	-1,3 pt	25,4%	+4,6 pts
<b>Ratio MREL total (% LRE)</b>	10,9%	11,4%	+0,6 pt	7,8%	+3,6 pts

## Ratios de liquidité élevés

LCR

165%

NSFR

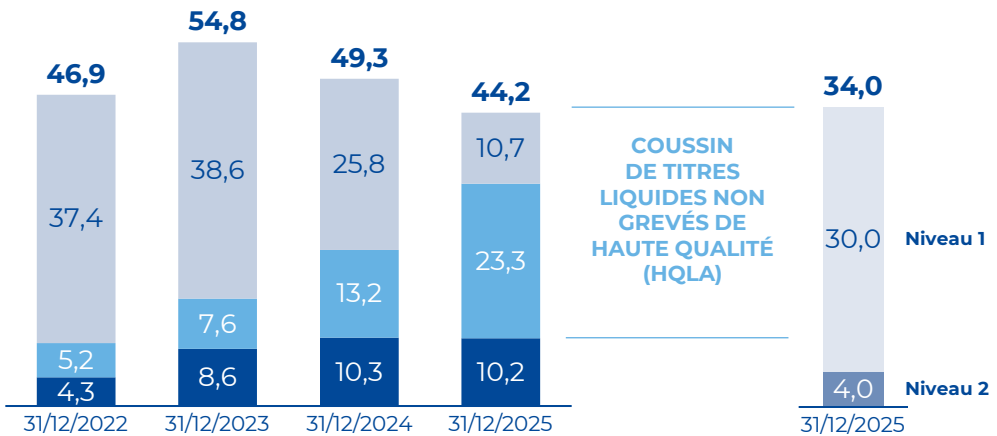
118%

Loan-to-Deposit Ratio

89%

## Réserve de liquidité confortable

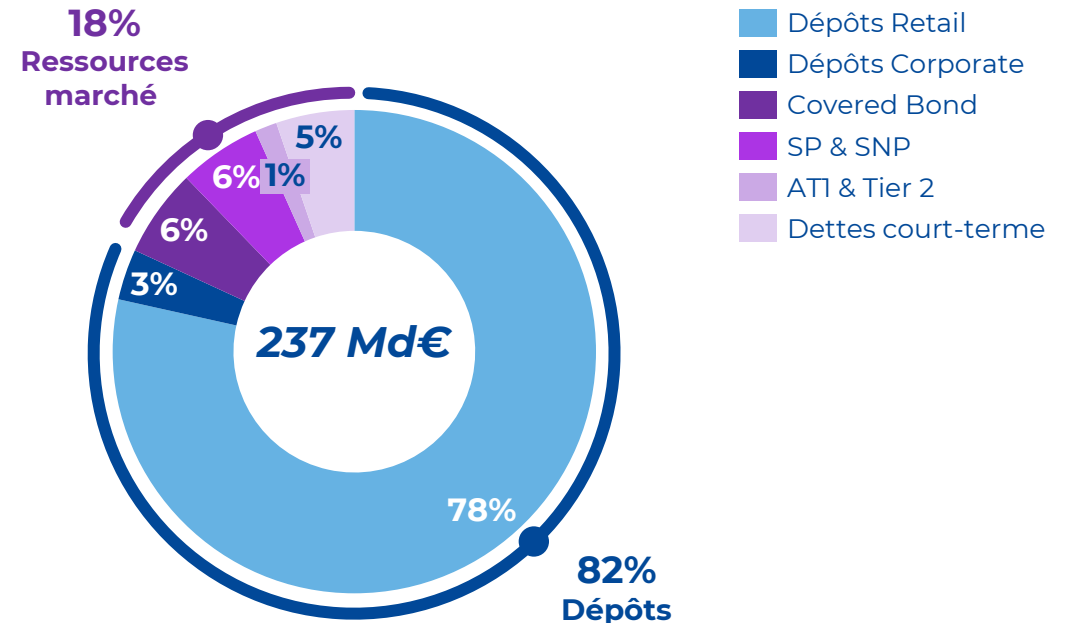
(Md€)



■ Cash et Banque centrale  
■ Titres liquides non grevés de haute qualité (HQLA)  
■ Autres titres éligibles BCE

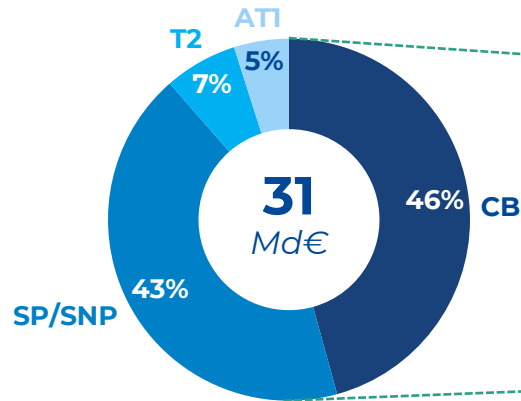
## Part importante des dépôts et faible dépendance aux ressources de marché

### Ressources

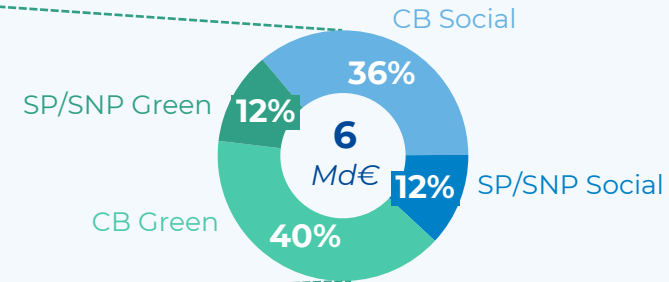


# Focus sur les ressources de marché

## Encours d'émissions publiques et placements privés au 31/12/2025



## dont 20% d'émissions thématiques publiques et placements privés verts ou sociaux

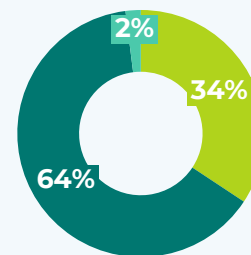


## Plan de funding (émissions publiques) (en M€)

Format	Réalisé 2025	Programme 2026
Additional Tier 1 (AT1)	0	750
Tier 2 (T2)	0	0
Senior Non Préféré (SNP)	500	500 – 750
Senior Préféré (SP)	0	0
Covered Bond (CB)	1 750	1 000 <sup>3</sup>

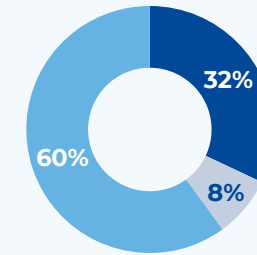
## Financements de projets thématiques<sup>2</sup>

### Projets verts



- Energies renouvelables
- Bâtiments verts
- Mobilité durable

### Projets sociaux



- Accès au logement social
- Accès aux soins
- Prêts d'accèsion sociale

Périmètre bancaire

<sup>1</sup> Cadre d'émission d'obligations vertes, sociales et durables – mai 2024

<sup>2</sup> Rapports d'allocation et d'impact 2024 publiés en octobre (projets sociaux) et décembre 2025 (projets verts)

<sup>3</sup> Emission Covered bonds en janvier 2026 : 1 000 M€

Framework<sup>1</sup>



Rapports d'allocation<sup>2</sup>



03

# Performances des Métiers



# Modèle multi-métiers apportant croissance et diversification

## Banque et assurance des particuliers - Réseau LBP

- Activités bancaires au sein du réseau LBP
- Activités assurantielles au sein du réseau LBP



Activités bancaires et assurantielles à destination des particuliers clients du réseau de La Banque Postale, de Louvre Banque Privée et des professionnels

**+4,8 %**  
PNB

**+395 M€**  
RNPG

## Assurance et épargne en modèle ouvert

- Activités assurantielles en dehors du réseau LBP
- LBP AM



Activités assurantielles en dehors du réseau La Banque Postale et de gestion d'actifs

**+0,9 %**<sup>(1)</sup>  
PNB

**+8,3 %**<sup>(1)</sup>  
RNPG

## Banque des entreprises et du développement local

- Financements bancaires (spécialisés ou non spécialisés)
- Banque transactionnelle
- Activités de marché



Activités réalisées avec des entreprises, le secteur public et économie sociale, la clientèle institutionnelle et incluant les activités de marché

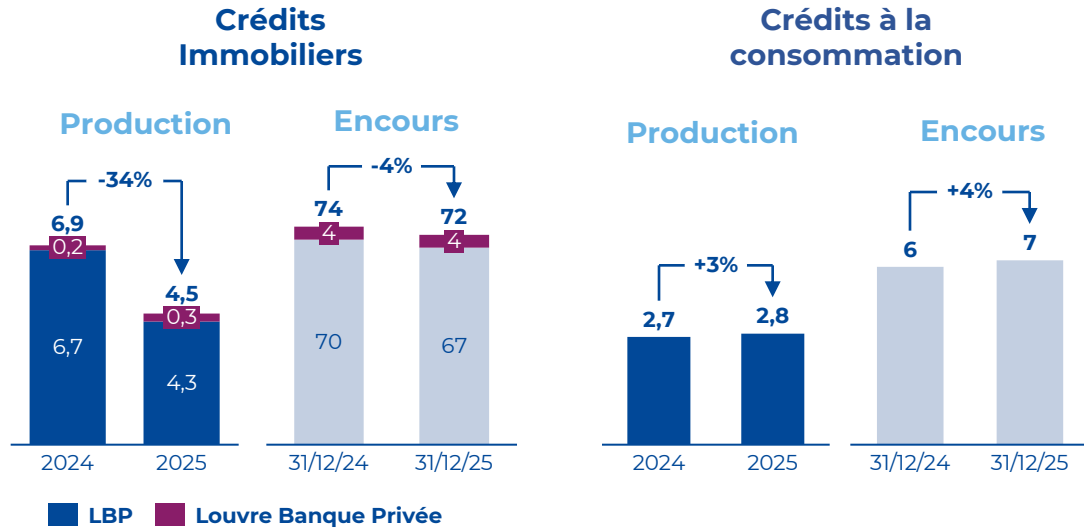
**+2,6 %**  
PNB

**+7,0 %**  
RNPG

## Indicateurs d'activité

### Crédit

(Md€)

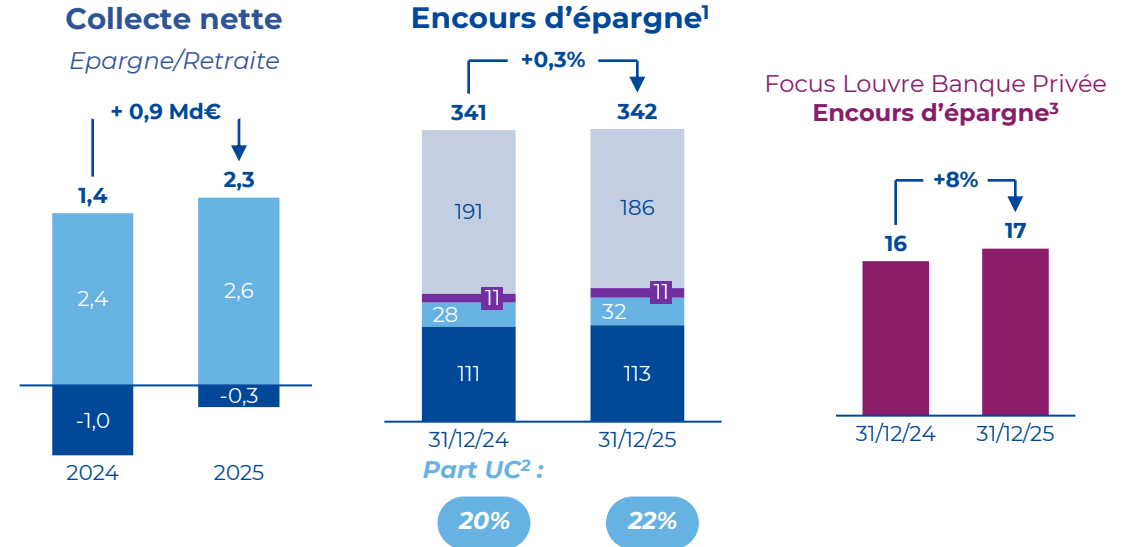


**Production pilotée de crédits immobiliers** avec une volonté de défense des marges dans un contexte de forte concurrence.

**Hausse de la production de crédits à la consommation** dans un marché en baisse, assortie d'un bon niveau de marge.

### Epargne et Assurance de biens et de personnes

(Md€)



**Collecte nette en forte amélioration**, notamment tirée par la performance Epargne/Retraite Euro.

**Encours d'épargne en légère progression** en lien notamment avec la hausse de l'Epargne/Retraite UC de 15,6%.

Nombre de **clients bi-bancarisés : +41%**<sup>4</sup>.

■ Epargne bancaire ■ Epargne/Retraite UC  
■ Autre épargne hors bilan ■ Epargne/Retraite Euro

# Banque et Assurance des Particuliers – Réseau LBP

## Résultats financiers

(en millions d'euros)

	31/12/2024 <sup>(1)</sup> retraité et pro forma	31/12/2025	Variation vs 31/12/2024 retraité et pro forma
<b>Produit net bancaire</b>	<b>4 482</b>	<b>4 696</b>	<b>+4,8%</b>
Frais de gestion	(4 175)	(4 093)	-2,0%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>307</b>	<b>604</b>	<b>x 2,0</b>
<i>Coefficient d'exploitation</i>	<i>93,2%</i>	<i>87,1%</i>	<i>-6,0 pts</i>
Coût du risque	(99)	(132)	+33,0%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>207</b>	<b>472</b>	<b>x 2,3</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>207</b>	<b>472</b>	<b>x 2,3</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>(54)</b>	<b>341</b>	<b>n.a.</b>

<sup>1</sup> Données 2024 retraitées proforma (cf. Note méthodologique).

**+ 4,8%**

PNB vs. 2024

**+ 395 M€**

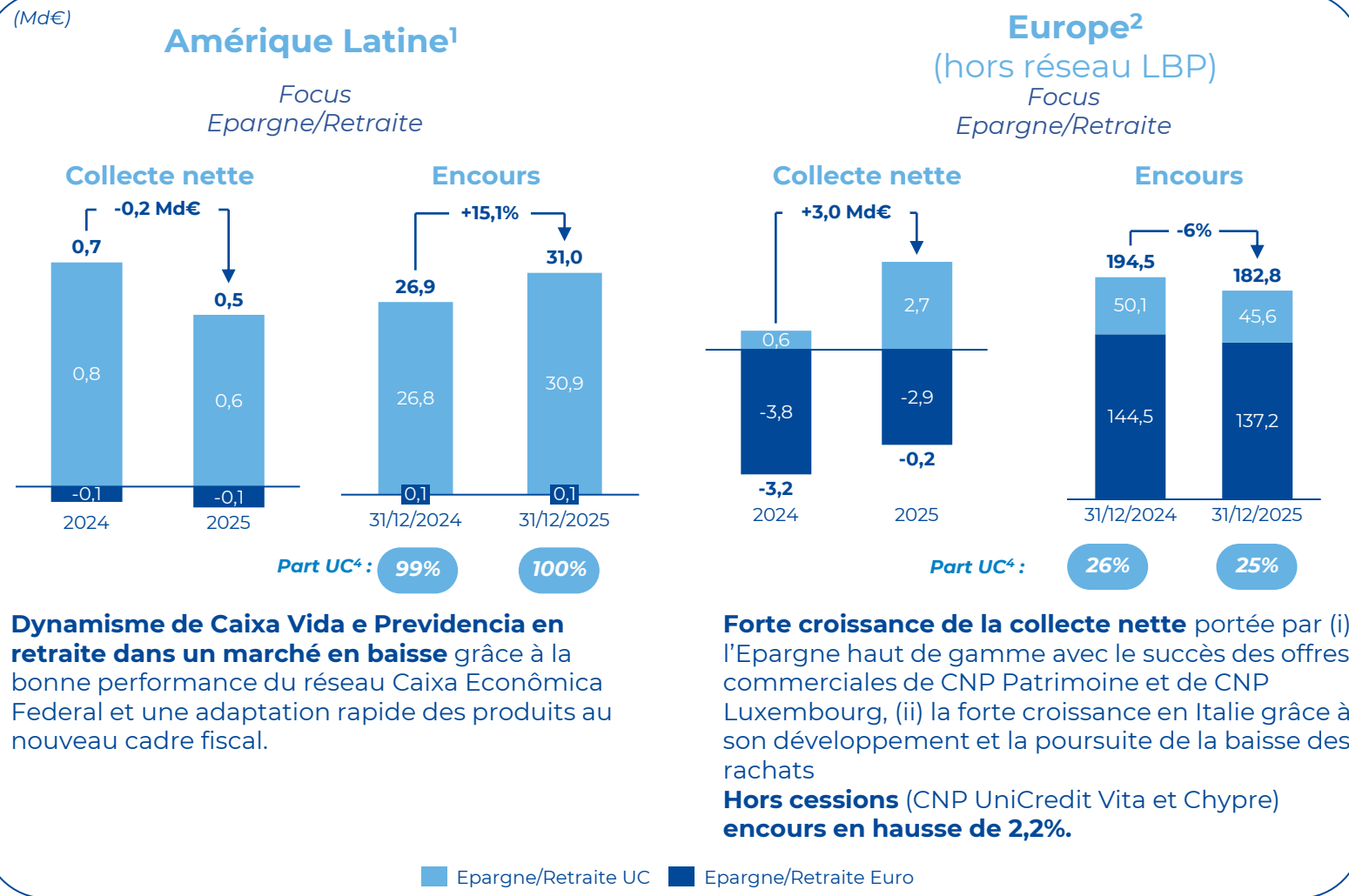
RNPG vs. 2024

- **Progression du PNB** s'expliquant notamment par :
  - **la forte croissance de la MNI (+51,7%)** en lien avec la baisse des taux de rémunération de l'épargne réglementée et du *repricing* des prêts ;
  - **l'évolution des commissions** sous l'effet de la croissance des commissions de distribution d'assurance vie, de la bonne tenue des commissions bancaires et d'une diminution des montants reçus au titre la compensation de la mission d'accessibilité bancaire ;
  - **la bonne performance de l'assurance-vie** malgré des taux courts terme moins élevés impactant les revenus du compte propre
- **Frais de gestion en baisse de 2%** principalement du fait de la baisse des coûts du réseau (-80 M€)
- **Coût du risque en hausse** sous l'effet :
  - d'une détérioration contenue de la qualité du portefeuille de crédits consommation ;
  - d'effets de base en 2024 sur des paramètres statistiques (notamment la *Loss Given Default* du portefeuille de crédits immobiliers)

# Assurance et Epargne en Modèle Ouvert

## Indicateurs d'activité

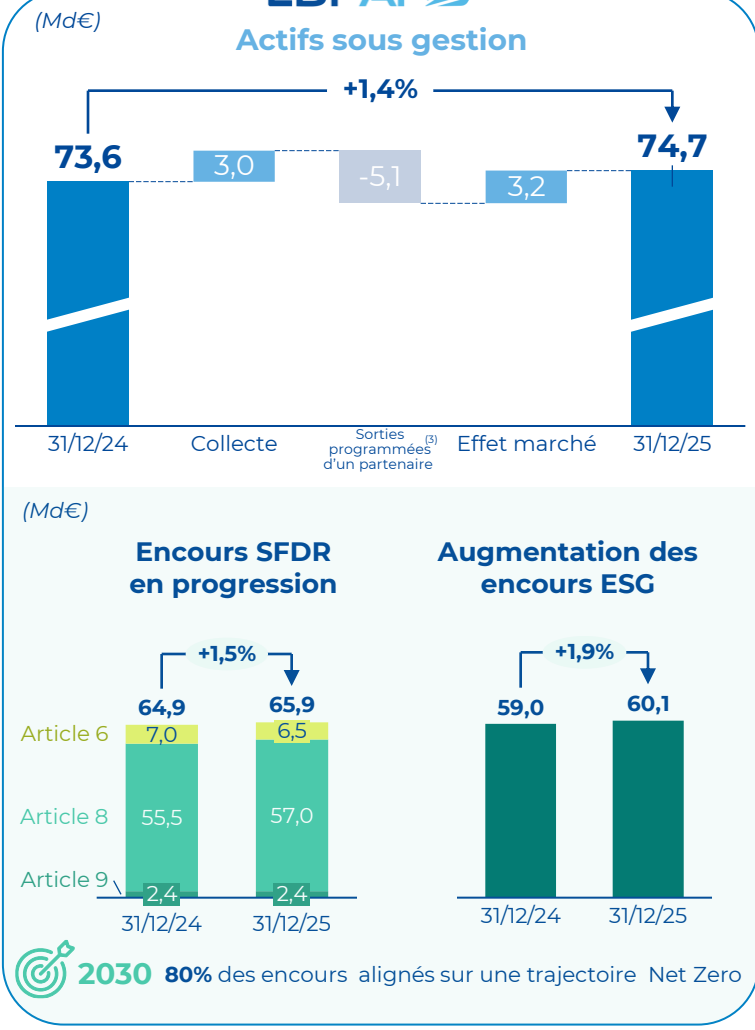
### Assurance



**Dynamisme de Caixa Vida e Previdencia en retraite dans un marché en baisse** grâce à la bonne performance du réseau Caixa Econômica Federal et une adaptation rapide des produits au nouveau cadre fiscal.

**Forte croissance de la collecte nette** portée par (i) l'Epargne haut de gamme avec le succès des offres commerciales de CNP Patrimoine et de CNP Luxembourg, (ii) la forte croissance en Italie grâce à son développement et la poursuite de la baisse des rachats  
**Hors cessions** (CNP UniCredit Vita et Chypre) **encours en hausse de 2,2%.**

### LBPAM



# Assurance et Epargne en Modèle Ouvert

## Résultats financiers

(en millions d'euros)	31/12/2024 retraité et pro forma <sup>(1)</sup>	31/12/2025	Variation vs 31/12/2024 retraité et pro forma	Variation à périmètre et change constants vs 2024 retraité et pro forma <sup>(2)</sup>
<b>Produit net bancaire</b>	<b>2 796</b>	<b>2 780</b>	<b>-0,6%</b>	<b>+0,9%</b>
Frais de gestion	(786)	(878)	+11,7%	+2,3%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>2 011</b>	<b>1 903</b>	<b>-5,4%</b>	<b>+0,4%</b>
<i>Coefficient d'exploitation</i>	28,1%	31,6%	+3,5 pts	+0,4 pt
Coût du risque	-	0	n.a.	n.a.
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 011</b>	<b>1 903</b>	<b>-5,4%</b>	<b>+0,4%</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 083</b>	<b>2 026</b>	<b>-2,7%</b>	<b>+7,0%</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>1 082</b>	<b>1 036</b>	<b>-4,2%</b>	<b>+8,3%</b>

<sup>1</sup> Données 2024 retraitées proforma (cf. Note méthodologique).

<sup>2</sup> Effet périmètre et change constants.

**+ 0,9%**

PNB vs. 2024<sup>2</sup>

**+ 8,3%**

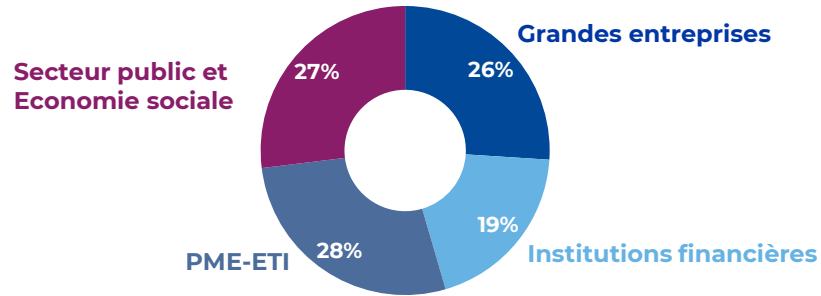
RNPG vs. 2024<sup>2</sup>

- **Baisse du PNB de 0,6% vs 2024**, principalement en raison des effets de change et cessions d'activités en Italie et à Chypre compensées par l'intégration de CNP PS.
- **Croissance du PNB de 0,9% à périmètre et change constants sous l'effet de :**
  - la progression des activités d'assurance en Amérique Latine en lien avec la hausse des taux au Brésil impactant favorablement la marge d'assurance et les revenus du compte propre ;
  - la croissance des revenus des métiers de gestion d'actifs en lien avec des effets marchés.
- **Frais de gestion en hausse** (+11,7 % et +2,3% à périmètre et change constants) en lien avec les investissements des métiers d'assurance en Amérique Latine et l'accélération du développement par LBP AM de sa plateforme actifs réels et privés.
- **RNPG en baisse de 4,2 % sur un an et en hausse de 8,3% à périmètre et change constants.**

## Indicateurs d'activité

### Modèle économique diversifié et équilibré

(en % du PNB par client)<sup>1</sup>



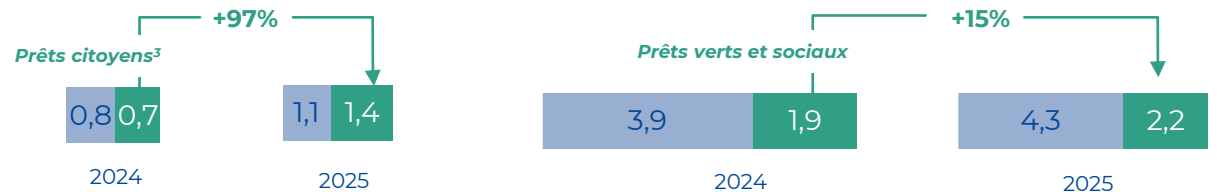
### Développement de l'offre en faveur de la transition juste

Production de financements (Md€)

#### 35% de crédits citoyens dans la production MLT

Logement social, santé et milieu associatif

Collectivités locales

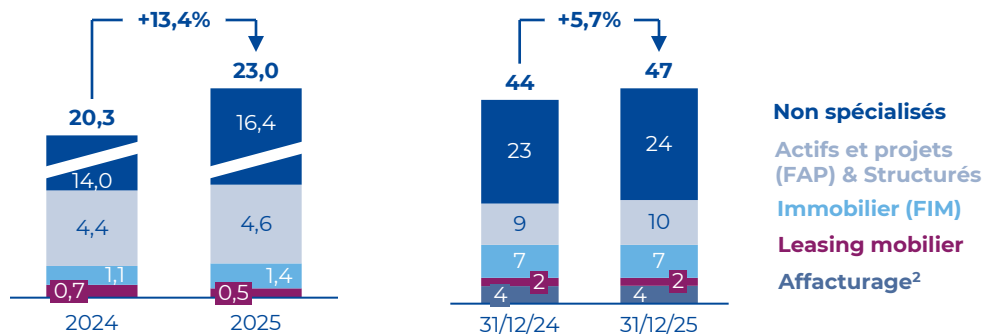


### Performance commerciale dynamique

(Md€)

Production

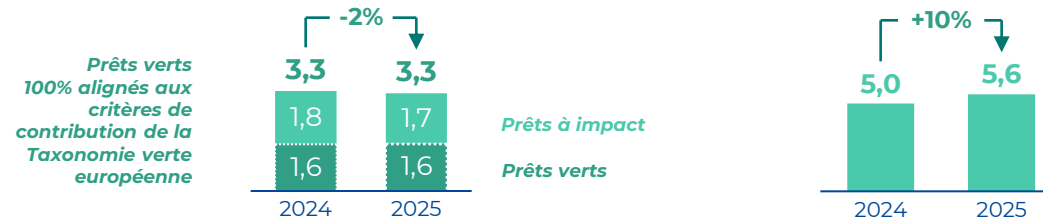
Encours



### Accompagnement de la transition écologique

Prêts verts et à impact

Projets énergies renouvelables financés depuis 2017



<sup>1</sup> Hors activité Investissement et Trésorerie ; <sup>2</sup> Affacturation : Chiffre d'affaires acheté de 25,4Md€ en 2025 (+1,9% sur un an) ; <sup>3</sup> Les prêts citoyens regroupent les prêts verts affectés à un projet cohérent avec la Taxonomie, les prêts sociaux ainsi que les prêts à impact.

## Résultats financiers

(en millions d'euros)

	31/12/2024 retraité <sup>(1)</sup>	31/12/2025	Variation vs 31/12/2024 retraité
<b>Produit net bancaire</b>	<b>957</b>	<b>982</b>	<b>+2,6%</b>
Frais de gestion	(579)	(605)	+4,5%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>378</b>	<b>377</b>	<b>-0,3%</b>
<i>Coefficient d'exploitation</i>	60,5%	61,6%	+ 1,1 pt
Coût du risque	(132)	(118)	-10,6%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>246</b>	<b>259</b>	<b>+5,3%</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>246</b>	<b>259</b>	<b>+5,3%</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>179</b>	<b>191</b>	<b>+7,0%</b>

<sup>1</sup> La méthodologie d'allocation des charges par métiers a été révisée en 2025. La référence 2024 a été actualisée afin de disposer de chiffres à méthode comparable.

**+ 2,6%**  
PNB vs. 2024

**+ 7,0%**  
RNPG vs. 2024

- **Progression du PNB** soutenue par la progression des volumes dans un contexte de forte concurrence et de compression des marges sur les financements.
- **Hausse des frais de gestion** liée aux investissements informatiques et la modification de la comptabilisation des charges de fournisseurs de données (précédemment comptabilisées dans le PNB)
- **Coût du risque en baisse** sur les entreprises, avec toutefois la poursuite de la dégradation sur les segments de l'immobilier commercial et des PME/ETI, qui reste néanmoins maîtrisée

(en millions d'euros)	31/12/2024 <sup>(1)</sup> retraité	31/12/2025
<b>Produit net bancaire</b>	<b>(734)</b>	<b>(755)</b>
Charges de distribution associées aux contrats d'assurance	(741)	(760)
Autres éléments	7	4
<b>Frais de gestion et coût du risque</b>	<b>709</b>	<b>737</b>
Charges de distribution associées aux contrats d'assurance	739	758
FRU/FGDR	(30)	(31)
Charges directes (hors FRU/FGDR)	(0)	10
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(26)</b>	<b>(19)</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>(26)</b>	<b>(19)</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>(21)</b>	<b>(13)</b>

<sup>1</sup>La méthodologie d'allocation des charges par métiers a été révisée en 2025. La référence 2024 a été actualisée afin de disposer de chiffres à méthode comparable.

04

# Annexes



# Annexes

## Résultats consolidés et notations du groupe La Banque Postale

- Note méthodologique
- Information sectorielle
- Résultats par métier
- Bilan consolidé
- Notations financières et extra-financières

## Risques

- EAD clientèle et provisions
- Evolution du coût du risque
- Portefeuille de prêts aux entreprises
- Immobilier commercial

## Structure financière

- Structure de capital
- Ratios MREL
- Echancier de la dette



## Evolution de la segmentation opérationnelle

Afin de mieux refléter la gouvernance du Groupe et son pilotage conformément aux exigences de la norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels », la segmentation présentée dans le cadre de l'information sectorielle a été revue. A des fins de comparaison, les données au 31/12/2024 sont présentées sur une base pro forma.

## Reclassements réalisés entre postes du compte de résultat en 2025

Item	Comptabilisation 31/12/2024	Comptabilisation 31/12/2025	Métier(s) / pôle(s) impacté(s)
Montants reçus au titre de la compensation de la mission d'accessibilité bancaire	Produit net bancaire : « Intérêts et produits assimilés » 287 M€	Produit net bancaire : « Produits des autres activités » 269 M€	- Décomposition PNB du groupe
Commissions de gestion d'actifs des contrats emprunteur et prévoyance	Frais de gestion : « Charges générales d'exploitation » (38 M€)	Produit net bancaire : « Commissions (charges) »	- Banque et Assurance des Particuliers – Réseau LBP - Assurance et épargne en modèle ouvert
Provisions pour risques et charges liées à l'exploitation	Frais de gestion : « Charges générales d'exploitation » (7 M€)	Produit net bancaire : « Charges des autres activités »	- Assurance et épargne en modèle ouvert
Dotations aux amortissements des immeubles de placement	Frais de gestion : « Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles » (8 M€)	Produit net bancaire : « Charges des autres activités »	- Banque et Assurance des Particuliers – Réseau LBP - Assurance et épargne en modèle ouvert

## Révision de méthodologie d'allocation des charges par métiers

La méthodologie d'allocation des charges par métiers a été révisée en 2025. La référence 2024 a été actualisée afin de disposer de chiffres à méthode comparable pour l'ensemble des pôles.

# Evolution de l'information sectorielle plus représentative du modèle opérationnel et du pilotage du groupe

## Mieux refléter la réalité opérationnelle du groupe

- Prendre en compte les synergies du groupe entre filiales et métiers
- Offrir une vision plus équilibrée et réaliste de la contribution des métiers à la performance du conglomérat

## Mettre en avant les moteurs de création de valeur

- Refléter le modèle unique de bancassurance s'appuyant sur la complémentarité des bureaux de poste et de banque privée
- Valoriser la force des partenariats stratégiques du groupe

## Renforcer la lisibilité de l'information sectorielle

- Aligner l'information sectorielle du groupe avec le pilotage interne
- Simplifier la présentation

# Présentation reflétant les performances du Réseau et la force des partenariats

## Bancassurance France

- ▶ Banque des particuliers et des professionnels
- ▶ **Assurance de biens et de personnes en France**

## Banque Patrimoniale et Gestion d'Actifs

- ▶ **Louvre Banque privée**
- ▶ **Gestion d'actifs (LBP AM)**

## Bancassurance International

- ▶ **Assurance de biens et de personnes hors France**

## Banque des Entreprises et du Développement Local

- ▶ Financements bancaires et spécialisés
- ▶ Banque transactionnelle
- ▶ Activités de marché



Au 31/12/2025

## Banque et assurance des particuliers - Réseau LBP

- ▶ Banque des particuliers et des professionnels
- ▶ **Louvre Banque Privée**
- ▶ **Assurance de biens et de personnes – Réseau LBP**

## Assurance et épargne en modèle ouvert

- ▶ **Assurance de biens et de personnes - hors Réseau LBP**
- ▶ **Gestion d'actifs (LBP AM)**

## Banque des entreprises et du développement local

- ▶ Financements bancaires et spécialisés
- ▶ Banque transactionnelle
- ▶ Activités de marché

# Résultats par métier

Données 2024 retraitées et pro forma<sup>1</sup>

	Banque et Assurance des Particuliers – Réseau LBP <sup>2</sup>		Assurance et Epargne en modèle ouvert		Banque des Entreprises et du Développement Local <sup>2</sup>		Hors Pôles <sup>2</sup>		Groupe La Banque Postale	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
<i>en millions d'euros</i>										
<b>Produit net bancaire</b>	<b>4 482</b>	<b>4 696</b>	<b>2 796</b>	<b>2 780</b>	<b>957</b>	<b>982</b>	<b>(734)</b>	<b>(755)</b>	<b>7 501</b>	<b>7 704</b>
Frais de gestion	(4 175)	(4 093)	(786)	(878)	(579)	(605)	709	737	(4 831)	(4 839)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>307</b>	<b>604</b>	<b>2 011</b>	<b>1 903</b>	<b>378</b>	<b>377</b>	<b>(26)</b>	<b>(19)</b>	<b>2 670</b>	<b>2 865</b>
<i>Coefficient d'exploitation</i>	93,2%	87,1%	28,1%	31,6%	60,5%	61,6%	N/A	N/A	64,4%	62,8%
Coût du risque	(99)	(132)	-	0	(132)	(118)	-	-	(231)	(250)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>207</b>	<b>472</b>	<b>2 011</b>	<b>1 903</b>	<b>246</b>	<b>259</b>	<b>(26)</b>	<b>(19)</b>	<b>2 439</b>	<b>2 615</b>
Ecarts d'acquisitions & Gains/Pertes	(0)	0	39	101	-	-	-	-	39	101
Quote-part des SME	-	-	33	23	-	-	-	-	33	23
<b>Résultat courant avant impôt</b>	<b>207</b>	<b>472</b>	<b>2 083</b>	<b>2 026</b>	<b>246</b>	<b>259</b>	<b>(26)</b>	<b>(19)</b>	<b>2 512</b>	<b>2 739</b>
Impôt sur les sociétés	(261)	(131)	(691)	(704)	(67)	(68)	4	5	(1 016)	(898)
<b>Résultat net</b>	<b>(54)</b>	<b>341</b>	<b>1 392</b>	<b>1 323</b>	<b>179</b>	<b>191</b>	<b>(22)</b>	<b>(14)</b>	<b>1 496</b>	<b>1 841</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	0	0	(311)	(287)	-	-	0	0	(310)	(286)
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>(54)</b>	<b>341</b>	<b>1 082</b>	<b>1 036</b>	<b>179</b>	<b>191</b>	<b>(21)</b>	<b>(13)</b>	<b>1 186</b>	<b>1 555</b>

<sup>1</sup> Données 2024 retraitées pro forma (cf. Note méthodologique).

<sup>2</sup> La méthodologie d'allocation des charges par métiers a été révisée en 2025. La référence 2024 a été actualisée afin de disposer de chiffres à méthode comparable.

# Bilan consolidé

## au 31 décembre 2025

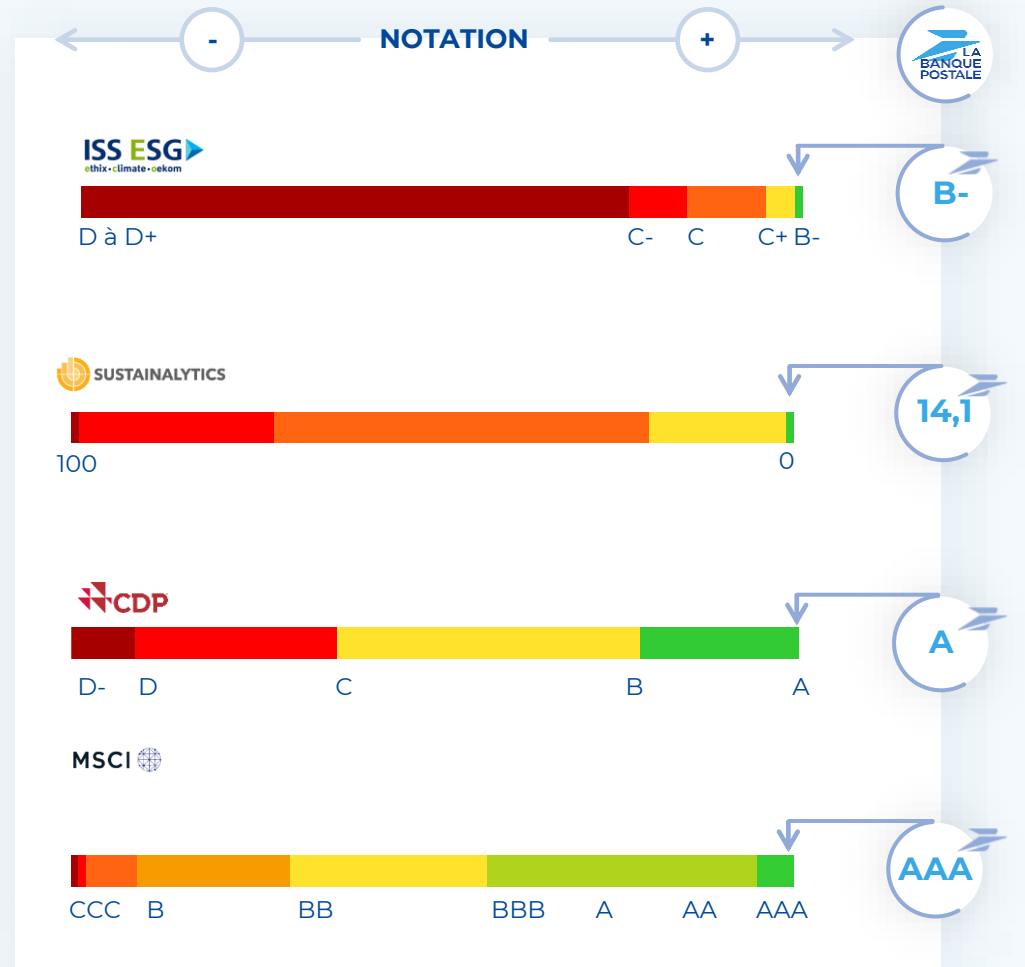
<i>(en millions d'euros)</i>	31/12/2025	31/12/2024
Caisse, banques centrales	12 757	27 812
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	219 663	203 894
Instruments dérivés de couverture	395	486
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	223 092	218 184
Titres évalués au coût amorti	38 206	36 256
Prêts et créances sur les établissements de crédit et assimilés évalués au coût amorti	70 076	75 673
Prêts et créances sur la clientèle évalués au coût amorti	132 155	128 991
Ecarts de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	5	490
Contrats d'assurance émis – Actif	890	917
Contrats de réassurance détenus – Actif	6 255	6 523
Actifs d'impôts courants	390	330
Actifs d'impôts différés	1 358	1 213
Comptes de régularisation et actifs divers	7 092	9 225
Actifs non courants destinés à être cédés	153	17 286
Participations dans les entreprises mises en équivalence	1 086	1 097
Immeubles de placement	6 355	6 590
Immobilisations corporelles	1 112	1 195
Immobilisations incorporelles	3 761	3 912
Ecarts d'acquisition	685	685
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>725 484</b>	<b>740 759</b>

<i>(en millions d'euros)</i>	31/12/2025	31/12/2024
Passifs financiers à la juste valeur par le résultat	19 670	17 571
Instruments dérivés de couverture	1 440	1 958
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	28 427	31 038
Dettes envers la clientèle	215 711	225 629
Dettes représentées par un titre	31 381	32 835
Ecarts de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	(128)	(161)
Contrats d'assurance émis – Passif	380 968	367 220
Contrats de réassurance détenus – Passif	11	13
Passifs d'impôts courants	106	154
Passifs d'impôts différés	1 258	1 330
Comptes de régularisation et passifs divers	8 363	8 964
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés	91	16 283
Provisions	998	954
Dettes subordonnées	8 882	10 042
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>28 308</b>	<b>26 930</b>
<b>Participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>5 519</b>	<b>5 623</b>
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>22 789</b>	<b>21 307</b>
Capital	6 585	6 585
Réserves consolidées et autres	14 707	13 798
Titres subordonnés perpétuels classés en capitaux propres	1 488	1 488
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	(1 546)	(1 750)
Résultat part groupe	1 555	1 186
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>725 484</b>	<b>740 759</b>

## Notations de crédit solides

Notations	FitchRatings	MOODY'S	S&P Global Ratings
<b>Court Terme</b>	<b>F1</b>	<b>P1</b>	<b>A-1</b>
<b>Long Terme</b>	<b>A-</b>	<b>A2</b>	<b>A</b>
Senior préféré	A	A2	A
Senior non préféré	A-	Baa2	BBB
Tier 2	BBB	Baa3	BBB-
ATI	BB+	Ba2	BB
<b>Perspective</b>	<b>Stable</b>	<b>Stable</b>	<b>Stable</b>
Date de mise à jour	01/12/2025	03/11/2025	19/11/2025

## Parmi les meilleures notations extra-financières

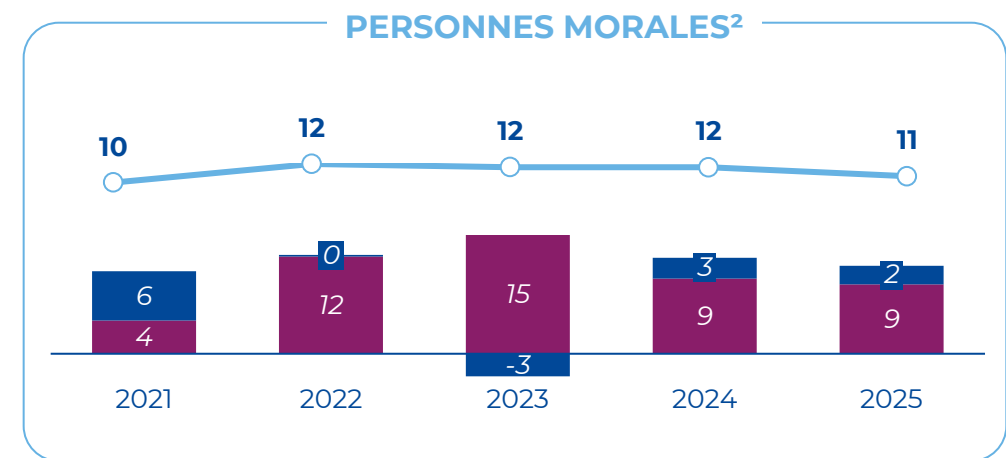
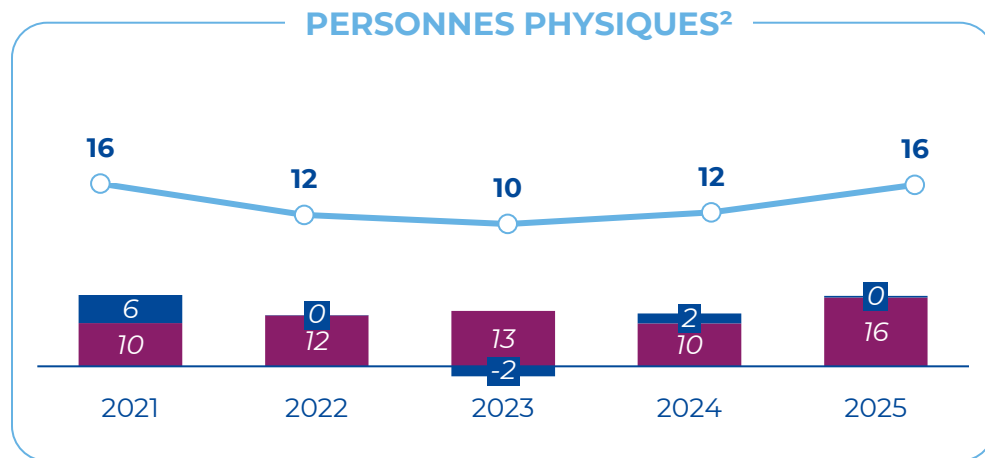
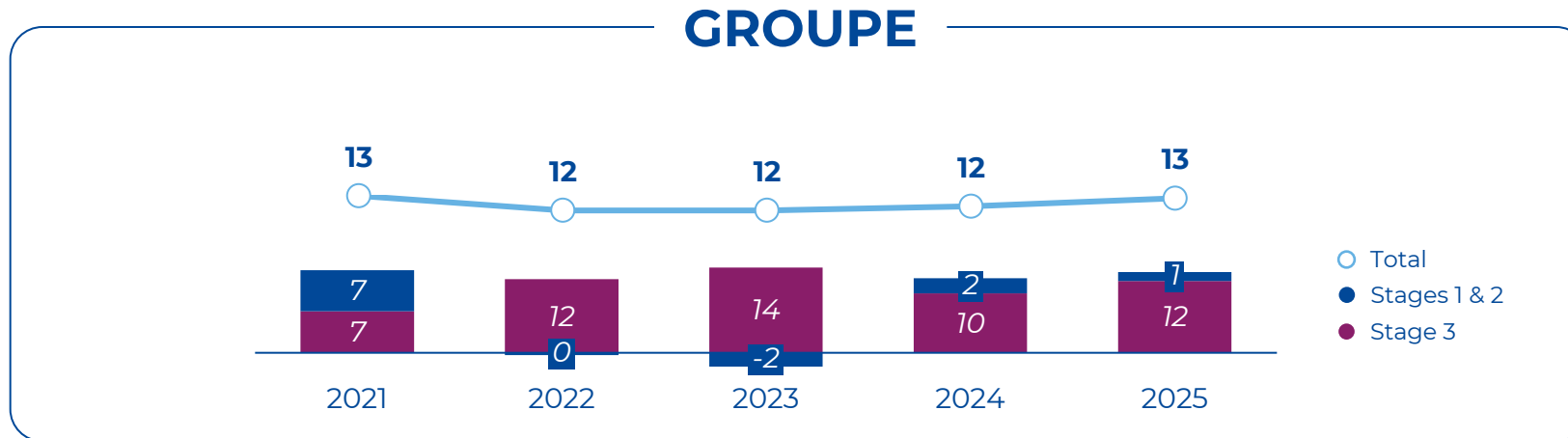


Date de mise à jour des notations : ISS ESG (06/2025), Sustainalytics (09/2025), CDP (12/2025), MSCI (09/2025)

# EAD clientèle et provisions

Md€	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
<b>EAD clientèle<sup>1</sup></b>	<b>294,2</b>	<b>294,4</b>	<b>282,6</b>	<b>282,5</b>	<b>265,3</b>
Expositions S1	283,2	264,5	264,5	266,3	247,4
Expositions S2	9,3	27,7	15,6	13,6	15,1
Expositions S3	1,6	2,2	2,6	2,6	2,8
<b>Taux d'expositions non performantes (Expositions S3 / EAD clientèle totaux)</b>	<b>0,6%</b>	<b>0,8%</b>	<b>0,9%</b>	<b>0,9%</b>	<b>1,1%</b>
<b>Provisions constituées</b>	<b>1,5</b>	<b>1,6</b>	<b>1,7</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>
Provisions S1	0,3	0,1	0,2	0,2	0,2
Provisions S2	0,6	0,7	0,6	0,7	0,7
Provisions S3	0,7	0,8	0,9	1,0	1,1
<b>Taux de couverture des expositions non performantes (Provisions S3 / Expositions S3)</b>	<b>41,2%</b>	<b>35,5%</b>	<b>35,8%</b>	<b>39,4%</b>	<b>37,8%</b>

# Décomposition du coût du risque en pbs par stage<sup>1</sup>



Données de gestion non auditées

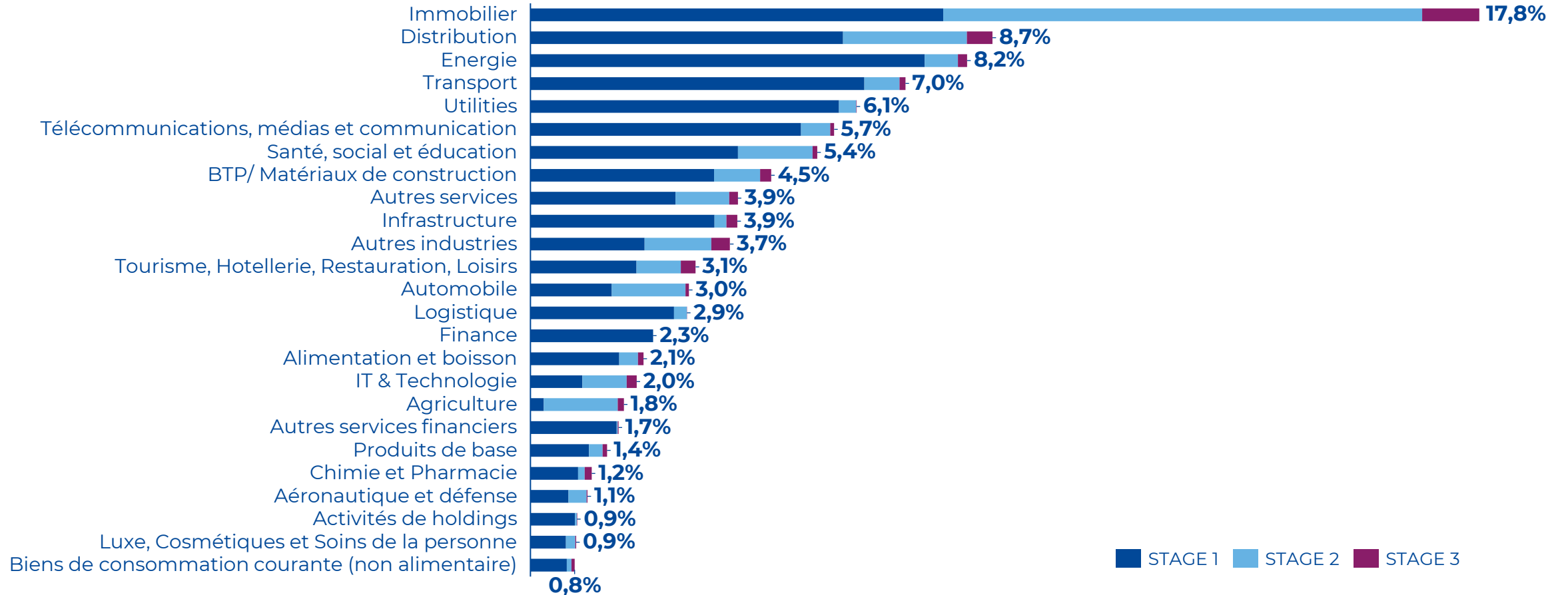
<sup>1</sup> Coût du risque en points de base : Coût du risque de la période divisé par le montant des EAD crédit et titres sur base bilan et hors bilan, hors encours Banque de France et encours centralisés auprès de la CDC en fin de période. Données publiées : y compris CNP Assurances en 2021 ; hors CNP Assurances depuis 2022, en application de la norme IFRS 17.

<sup>2</sup> Clientèle des professionnels intégrée dans le périmètre Personnes morales jusqu'à 2022, puis dans le périmètre Personnes physiques à compter de 2023.

# Portefeuille de prêts aux entreprises diversifié

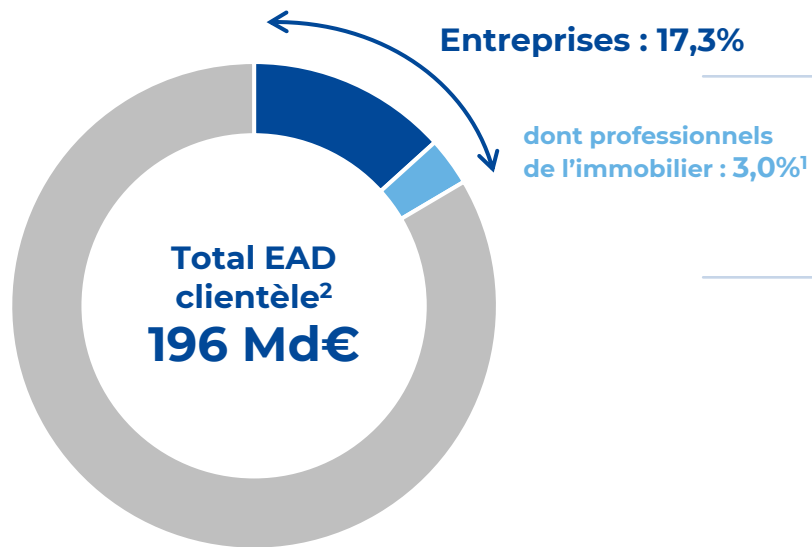
au 31 décembre 2025

## PORTEFEUILLE DE PRÊTS AUX ENTREPRISES PAR STAGE : 32,7 Md€

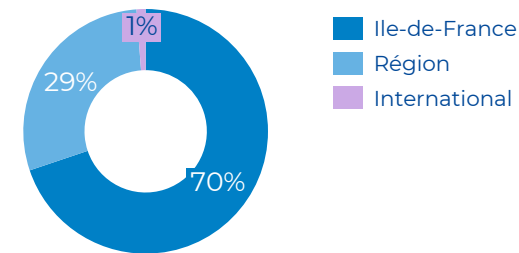


# Immobilier commercial : exposition concentrée sur des actifs de qualité et quasi-exclusivement en France

## Part des financements immobiliers dans le portefeuille

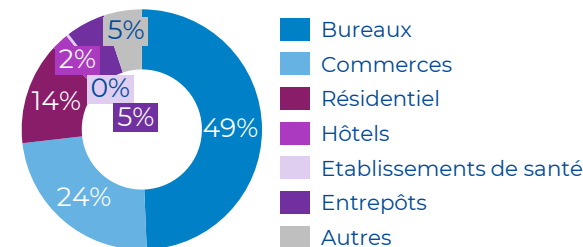


## Exposition par géographie<sup>3</sup>



- Aucune exposition aux Etats-Unis
- LTV moyenne : 54%<sup>3</sup>
- NPE : 6,4%
- % de l'exposition faisant l'objet d'une garantie : 75,4%

## Exposition par type d'actif<sup>3</sup>



Données de gestion non auditées ; <sup>1</sup> Professionnels de l'immobilier : investisseurs dans l'immobilier, promoteurs immobiliers, foncières ;

<sup>2</sup> Expositions clientèle liées aux portefeuilles de prêts et de titres (EAD) - périmètre LBP SA, LBP L&F et LBP CF ; <sup>3</sup> Périmètre : contrats liés à un actif immobilier

# Structure de capital robuste

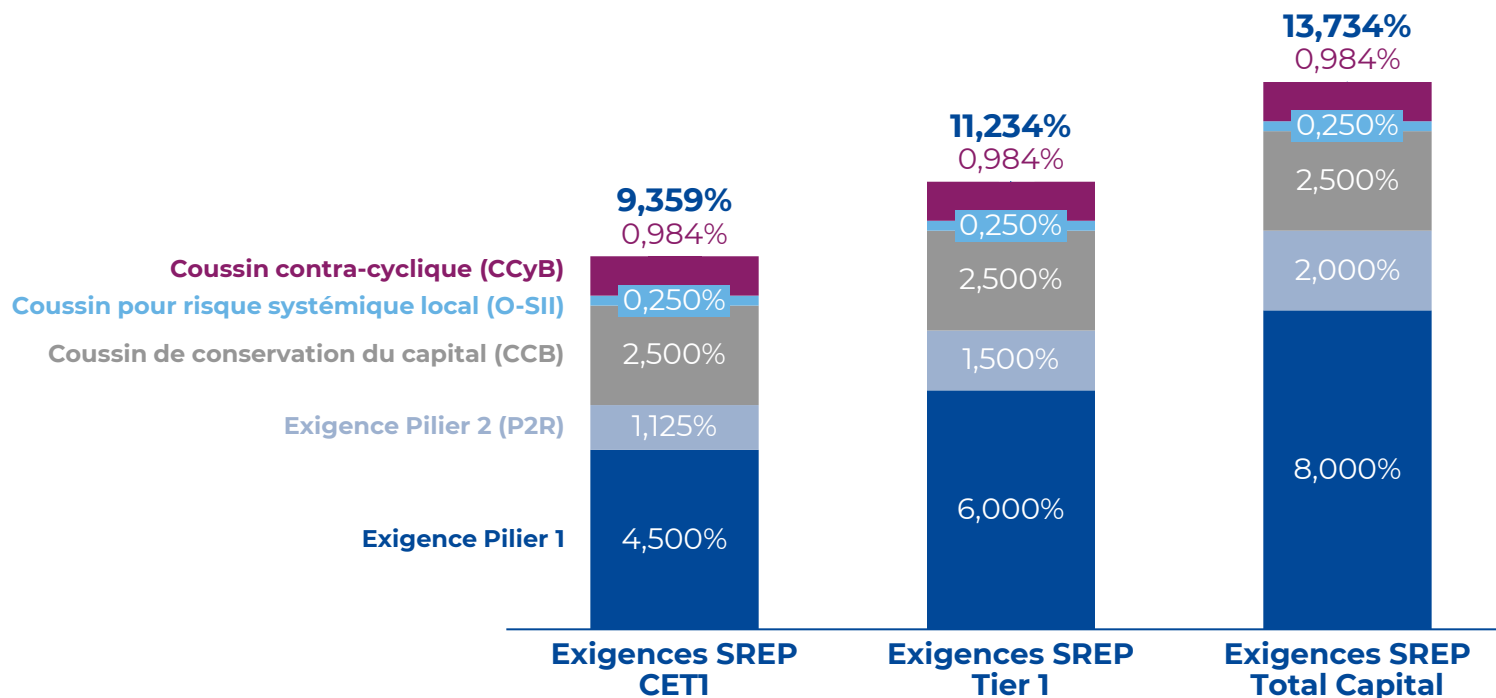
	CET1	Tier 1	Total capital
Ratios au 31/12/2025	18,6%	20,1%	21,7%
Distance vs exigences SREP (31/12/2025) <sup>1</sup>	928 pbs	889 pbs	800 pbs



Distance élevée au-dessus du seuil d'activation du MDA

800 pbs pbs soit 8,0 Md€  
(RWA au 31/12/2025 : 100 Md€)

ADIs au 31/12/2025<sup>2</sup>  
1,5 Md€



<sup>1</sup> Exigences applicables au 31/12/2025 hors « Pillar 2 Guidance » (P2G), complétées des exigences globales de coussins applicables au 31/12/2025 (dont le coussin contra-cyclique)

<sup>2</sup> Available Distributable Items (soit les réserves distribuables)

## MREL total

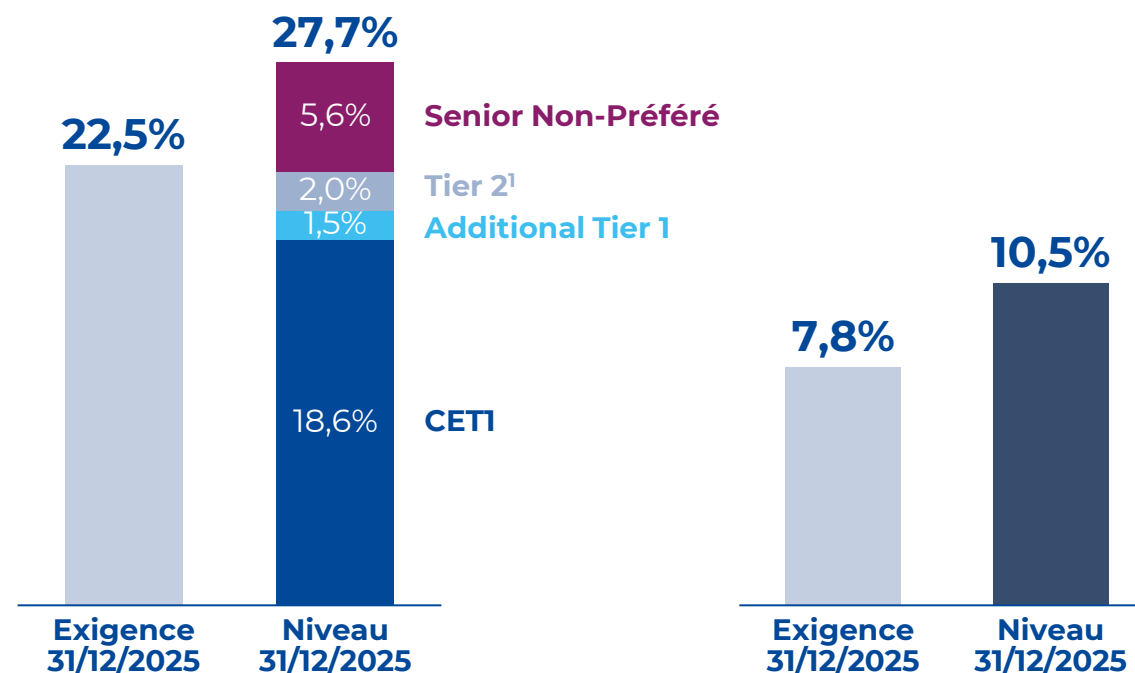
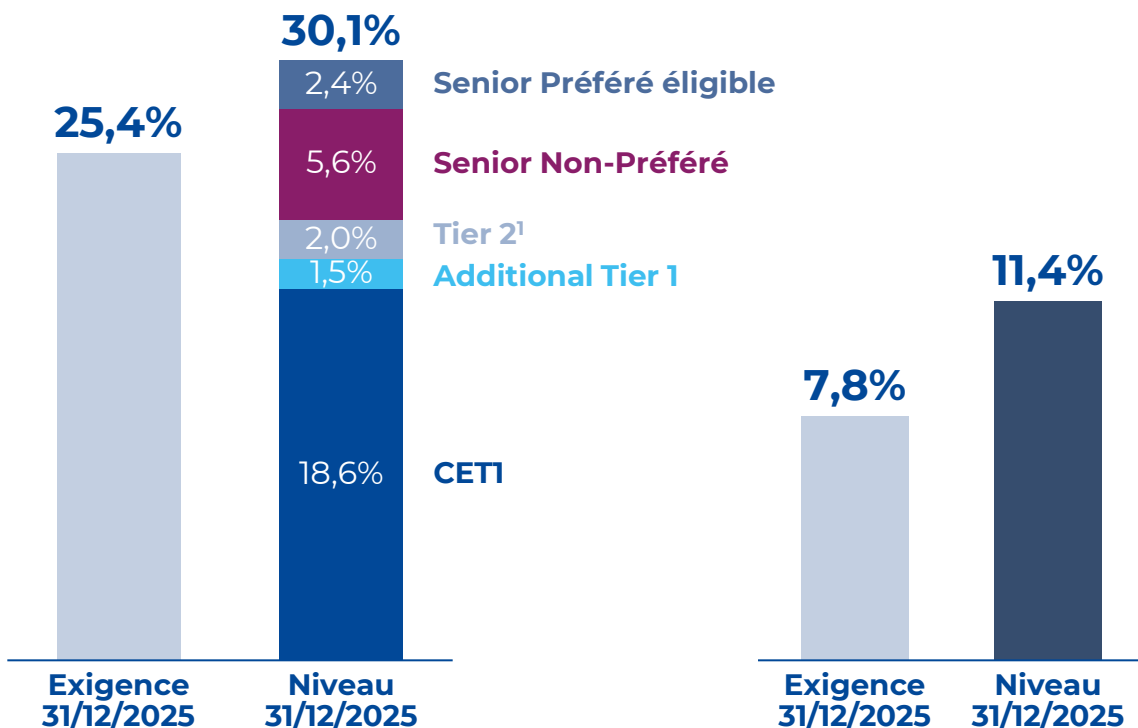
## MREL subordonné

% RWA

% LRE

% RWA

% LRE

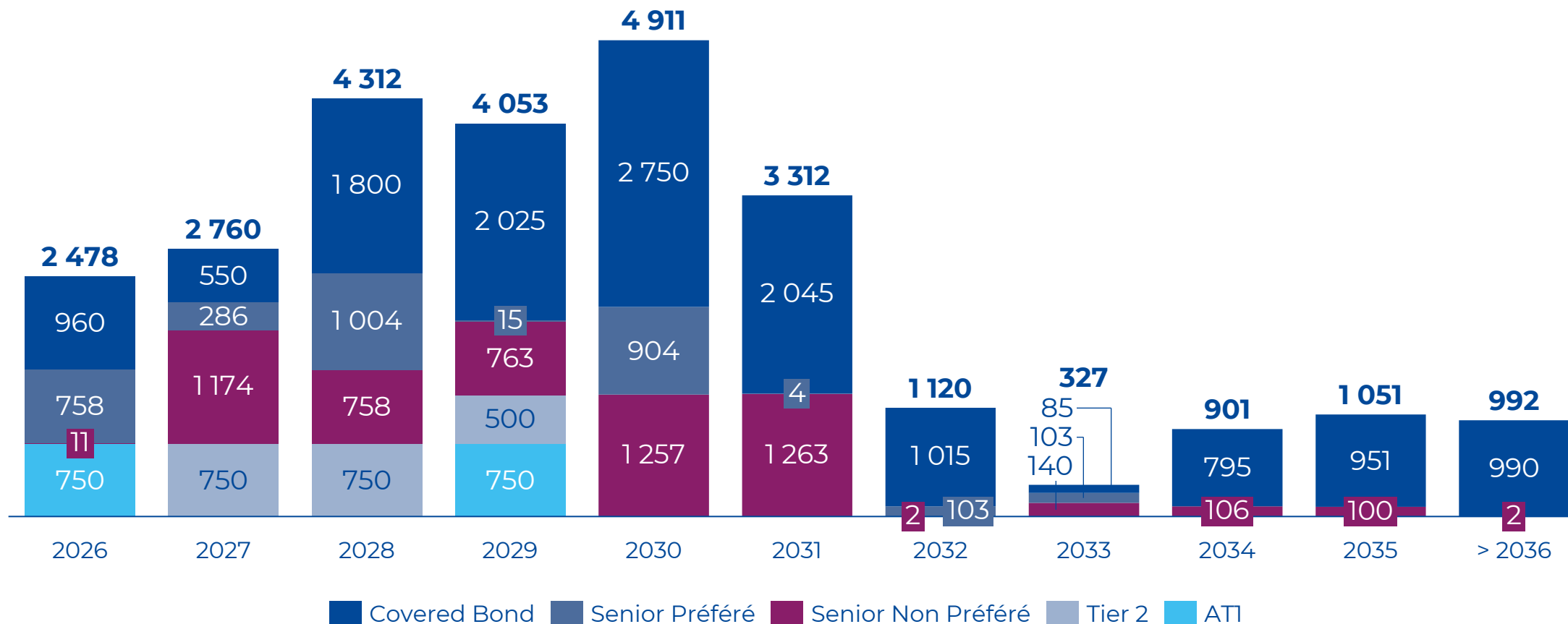


<sup>1</sup> Les fonds propres Tier 2 pris en compte pour le calcul du ratio MREL diffèrent de ceux pris en compte pour le calcul du ratio global de solvabilité, en lien avec les règles d'éligibilité MREL.

# Echéancier de la dette

au 31 décembre 2025

(en M€)



- Le présent document a été préparé par La Banque Postale uniquement aux fins des présentations aux investisseurs. Ce document ne doit pas être reproduit ni distribué à une personne autre que son destinataire initial. La Banque Postale décline toute responsabilité quant à l'utilisation de ce document par quiconque.
- Cette présentation ne constitue pas, en tout ou en partie, un prospectus ou un autre document d'offre de titres financiers.
- Cette présentation ne constitue ni une offre, ni une invitation à vendre ou à émettre, ni une sollicitation d'une offre d'achat ou de souscription de titres, et ne constitue pas non plus (en tout ou en partie) la base (ou le fondement) d'un contrat ou d'une décision d'investissement en rapport avec celles-ci. Les destinataires doivent se fonder uniquement sur leurs propres jugements, recherches, évaluations et analyses pour évaluer La Banque Postale, son activité et ses affaires.
- Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite, n'est donnée par, ou au nom de La Banque Postale, ou un de ses administrateurs, responsables, collaborateurs, conseillers, agents, affiliés ou toute autre personne concernant (a) l'exactitude, la sincérité ou l'exhaustivité des informations ou (b) les opinions contenues dans le présent document, et, sauf en cas de fraude, aucune responsabilité n'est acceptée pour ces informations ou opinions.
- Les informations et opinions contenues dans cette présentation sont fournies à la date du présent document et sont susceptibles d'être modifiées sans préavis, bien que ni La Banque Postale ni aucune autre personne n'assume la responsabilité ou l'obligation de fournir aux destinataires l'accès à des informations supplémentaires ou de mettre à jour ou réviser ces déclarations, que celles-ci soient affectées ou non par les résultats de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres. Toute responsabilité (y compris, sans limitation, la responsabilité pour les pertes indirectes ou économiques) est ici exclue dans toute la mesure permise par la loi.
- Certaines déclarations contenues dans cette présentation sont « prospectives ». Ces déclarations prospectives, qui ne sont valables qu'à la date du présent document, comportent des incertitudes substantielles et les résultats et évolutions réels peuvent différer substantiellement des résultats futurs envisagés ou suggérés par ces déclarations prospectives. Ni La Banque Postale, ni aucune autre personne, n'est tenue de mettre à jour ou de réviser ces déclarations prospectives.
- Toutes les déclarations prospectives écrites, orales et électroniques imputables à La Banque Postale, ou aux personnes agissant en son nom sont expressément et intégralement visées par le présent avertissement.
- Ce document est susceptible de contenir un certain nombre de prévisions et de commentaires relatifs aux objectifs et aux stratégies du groupe La Banque Postale. Ces prévisions sont fondées sur une série d'hypothèses, tant générales que spécifiques, notamment – sauf indication contraire – l'application des principes et méthodes comptables conformes aux normes IFRS (International Financial Reporting Standards) telles qu'adoptées dans l'Union Européenne, ainsi que l'application de la réglementation prudentielle existante. Ces informations ont été élaborées à partir de scénarios fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques pour un environnement concurrentiel et réglementaire donné.
- Le groupe La Banque Postale peut se trouver dans l'impossibilité :
  - d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité et d'en apprécier les conséquences potentielles ;
  - d'évaluer précisément dans quelle mesure la survenance d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait entraîner un écart important entre les résultats réels et ceux fournis dans cette présentation.
- Il existe un risque que ces projections ne se réalisent pas. Il est conseillé aux investisseurs de tenir compte des facteurs d'incertitude et de risque susceptibles d'affecter les activités du groupe La Banque Postale lorsqu'ils fondent leurs décisions d'investissement notamment sur les informations fournies dans le présent document. Sauf indication contraire, les classements s'appuient sur des sources internes.

# Contacts

## Direction de la Communication Financière et des Relations Investisseurs

**Géraldine Lamarque**

**+33 (0) 6 22 36 03 55**

**[geraldine.lamarque@labanquepostale.fr](mailto:geraldine.lamarque@labanquepostale.fr)**

Linda Chibah

+33 (0) 6 72 05 30 52

[linda.chibah@labanquepostale.fr](mailto:linda.chibah@labanquepostale.fr)

Julien Rouch

+33 (0) 7 85 98 68 68

[julien.rouch@labanquepostale.fr](mailto:julien.rouch@labanquepostale.fr)

Nicolas Viollet

+33 (0) 6 88 45 18 31

[nicolas.viollet@labanquepostale.fr](mailto:nicolas.viollet@labanquepostale.fr)

Ruoshu Yang

+ 33 (0) 6 32 52 45 54

[ruoshu.yang@labanquepostale.fr](mailto:ruoshu.yang@labanquepostale.fr)





# La Banque Postale

**115 rue de Sèvres  
75275 Paris Cedex 06**

<https://www.labanquepostale.com/investisseurs.html>