Annexe

du rapport Climat & Nature 2024 de La Banque Postale

LA BANQUE POSTALE
Citoyenne

Des indicateurs et des objectifs sur le climat

Afin d'encadrer les risques ESG, à la fois sur son périmètre opérationnel et sur ses activités bancaires, La Banque Postale a défini plusieurs métriques à différents niveaux au sein de l'organisation.

Indicateurs liés à la surveillance du risque de transition

Emissions de gaz à effet de serre

La Banque Postale s'est fixé l'objectif stratégique d'atteindre le « zéro émission nette » à l'horizon 2040, soit dix ans avant les objectifs fixés par l'Accord de Paris, sous réserve que les États et les entreprises prennent les mesures nécessaires en ce sens. Cet objectif porte à la fois sur son périmètre opérationnel et sur ses activités de financement et d'investissement. La mesure est une étape clé, de manière à identifier les secteurs matériels sur lesquels axer ses efforts de décarbonation.

Les émissions de gaz à effet de serre sur le périmètre opérationnel -> cf. Rapport de durabilité 2024

Les émissions de gaz à effet de serre financées par La Banque Postale

Chaque année, La Banque Postale mesure ses émissions financées sur les scopes 1, 2 et 3 de ses clients. Les données d'émissions de gaz à effet de serre utilisées pour ces calculs sont publiées par les clients de La Banque Postale, acquises auprès de fournisseurs de données externes ou estimées à partir de facteurs d'émissions sectoriels. Au 31/12/2024, ces émissions mesurées sont :

EXPOSITIONS		EMISSIONS ktCO2e	ENCOURS COUVERT	COUVERT PAR TRAJECTOIRES DE DÉCARBONATION ET/OU D'ALIGNEMENT SUR L'ACCORD DE PARIS.
Clientèle de détail	Immobilier	656	91 %	✓
	Autres	/	/	/
Entreprises	Grandes*	9 846	76 %	✓
	PME*	601	29 %	✓
	TPE*	0,6	1 %	✓
	Financements immobiliers à destination des entreprises	70	100 %	✓
	Financements d'actifs et de projets dédiés aux énergies renouvelables	0	100 %	✓
TOTAL (BILAN + HORS-BILAN)		**11 174**	**30 %**	/

*Hors FIM et FAP ENR
Est définie comme "Grande Entreprise" une entreprise possédant au moins 5 000 salariés ou plus de 1,5 Md€ de chiffre d'affaires, et plus de 2 Md€ de total de bilan.

Emissions de gaz à effet de serre

Pour définir ses trajectoires de décarbonation, La Banque Postale s'est appuyée sur deux cadres méthodologiques distincts mais complémentaires :

1. **La Science Based Targets initiative (SBTi) :** le standard mondial des méthodologies de trajectoires de réduction de CO_2 et de validation des trajectoires des entreprises. La SBTi a validé des objectifs de décarbonation sur le périmètre opérationnel de La Banque Postale (cf. Rapport de durabilité 2024) ainsi que sur ses portefeuilles de financement et d'investissement.

2. **La Net Zero Banking Alliance (NZBA) :** une alliance bancaire internationale portée par les Nations Unies pour définir les règles communes sur les émissions de CO_2 et les trajectoires, où La Banque Postale représente les banques européennes au Comité de pilotage depuis 2021.

Objectifs validés par la SBTi sur les portefeuilles de financement et d'investissement (scope 3 catégorie 15) de La Banque Postale

Portefeuille		Métrique	Point de départ (2022)	Intensité au 31/12/2024	Objectif	Scénario
Réduire l'intensité carbone des secteurs						
IMMOBILIER RÉSIDENTIEL	→	kgCO2e / m2	28	26,2	*73,7 % en 2035*	**Scénario 1.5°C du CRREM cohérent avec les travaux du GIEC, de l'AIE et de la SBTi**
IMMOBILIER COMMERCIAL	→	kgCO2e / m2	32,6	28,1	*65 % en 2030*	

Indicateurs		Métrique	Point de départ (2019)	Température au 31/12/2024	Objectif 2025	Scénario
Aligner la température du portefeuille						
ACTIONS ET OBLIGATIONS DES GRANDES ENTREPRISES						
Scopes 1 et 2	→	Température (°C)	3,14	1,53	*2,2 °C*	**IPCC SR15**
Scopes 1, 2 et 3	→	Température (°C)	3,18	2,37	*1,88 °C*	**IPCC SR15**
CRÉDITS MOYEN / LONG TERME AUX GRANDES ENTREPRISES						
Scopes 1 et 2	→	Température (°C)	3,14	1,53	*2,44 °C*	**IPCC SR15**
Scopes 1 et 2	→	Température (°C)	3,11	2,37	*2,62 °C*	**IPCC SR15**

Objectifs pris auprès de la NZBA sur les portefeuilles de financement et d'investissement (scope 3 catégorie 15) de La Banque Postale

Secteurs		Métrique	Point de départ (2020)	Intensité au 31/12/2024	Objectif 2030	Scénario
Réduire l'intensité carbone des secteurs						
AUTOMOBILE	→	gCO2e / véhicule / km	111	175	*7 %*	**IEA NZE 2050**
AVIATION	→	gCO2e / véhicule / km	143	116	*56 %*	**IEA NZE 2050**
CIMENT	→	kgCO2e / tonne de ciment produite	511	389	*30 %*	**IEA NZE 2050**

À noter que les engagements validés par la SBTi sur les portefeuilles d'immobilier résidentiel et d'immobilier commercial sont des engagements qui ont aussi été pris auprès de la NZBA.

Des indicateurs et des objectifs sur la nature

Une mesure des impacts et dépendances vis-à-vis de la biodiversité avec le Global Biodiversity Score

La mise à jour de l'évaluation des impacts et dépendances liés à la biodiversité de La Banque Postale a été réalisée comme en 2024, grâce au Global Biodiversity Score (GBS) développé par CDC Biodiversité.

TYPE D'INDICATEUR		INDICATEUR	« CORE METRICS » DE LA TNFD	PORTEFEUILLE			
				Secteur public et économie sociale	Entreprises	Immobilier résidentiel	Immobilier commercial
ETAT DE LA NATURE	→	Etat des écosystèmes : impacts statique terrestre (sur les scopes 1, 2 et 3 amont)	C5.0	720 MSA. km²	3 000 MSA. km²	140 MSA. km²	20 MSA. km²
	→	Etat des écosystèmes : impacts dynamique terrestre (sur les scopes 1, 2 et 3 amont)	C5.0	+ 7,4 MSA. km²	+ 43 MSA. km²	+ 43 MSA. km²	+ 0,057 MSA .km²
	→	Etat des écosystèmes : impacts statique aquatique (sur les scopes 1, 2 et 3 amont)	C5.0	16 MSA. km²	32 MSA. km²	0,23 MSA. km²	0,04 MSA. km²
SERVICES ÉCOSYSTÉMIQUES	→	Dépendance moyenne directe	9 846	9 %	11 %	14 %	14 %
	→	Dépendance moyenne amont	601	10 %	11 %	7,5 %	7,5 %
	→	Dépendance critique directe	0,6	59 %	56 %	100 %	100 %
	→	Dépendance critique amont	70	45 %	49 %	37 %	37 %

Source : GBS 1.4.8, Juillet 2025, Fanny DIEVAL et Camille BOULHO

La mesure d'empreinte des portefeuilles immobiliers se fonde sur les données de La Banque Postale, et notamment sur les émissions de GES calculées pour ces bâtiments et les surfaces habitables. Les résultats sont à l'image des données d'entrée des deux portefeuilles qui ne varient que très peu par rapport à 2023. Sur le **portefeuille Entreprises**, les émissions de CO_2 ont diminué par rapport à 2023, ce qui explique la baisse de l'empreinte observée. Sur le **portefeuille Secteur Public et Economie Locale (SPES)**, l'intégration de données carbone internes en 2024 vient augmenter les résultats.

Les dépendances à la biodiversité des deux portefeuilles Entreprise et SPES ont également été évaluées.

Ces dépendances sont présentées sous forme de scores de dépendance, qui incluent 21 services écosystémiques. Le score va de 0 % (aucune dépendance connue) à 100 % (dépendance très élevée). Deux méthodologies de calcul du score de dépendance coexistent :

> **Le score de dépendance moyen :** dépendance moyenne à l'ensemble des services écosystémiques
> **Le score de dépendance critique :** part d'une activité dépendante de manière critique, i.e. non substituable, à au moins un service écosystémique

Comme pour les impacts, la décomposition sectorielle des portefeuilles est responsable des différences de résultats dans les dépendances des 2 portefeuilles. Les dépendances du portefeuille Entreprises sont globalement plus élevées que celles du SPES, les secteurs les plus impactants étant souvent plus dépendants à la biodiversité.

> Le portefeuille Entreprise comprend des **secteurs plus fortement dépendants** à la biodiversité, notamment sur les activités directes (immobilier, construction, transport…).
> Le portefeuille SPES comprend une **part importante d'administration publique**.

Une analyse de l'importance de la localisation des financements vis-à-vis de la nature

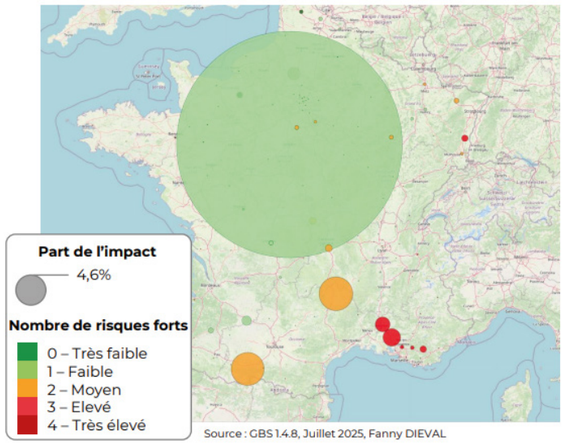
Analyse des impacts activités directes des portefeuilles de financement

En parallèle de l'évaluation des impacts et dépendances, une analyse a permis d'identifier les activités financées par La Banque Postale situées dans des zones sensibles, c'est-à-dire des zones ayant des enjeux importants liés à la nature, impliquant un risque spécifique pour les activités présentes dans cette zone. Plusieurs critères ont été retenus pour permettre d'identifier ces zones sensibles :

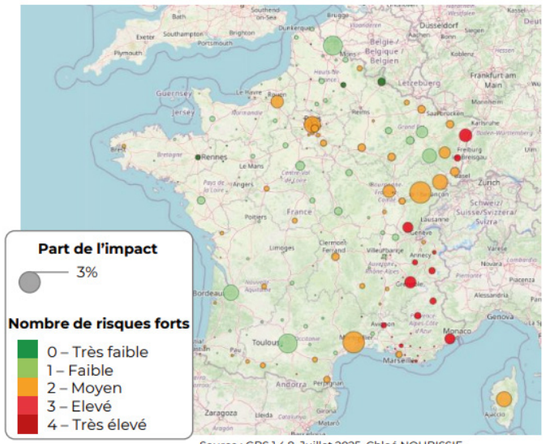
- La présence d'espèces en danger ;
- La présence d'aires protégées ;
- L'intégrité des écosystèmes ;
- Le niveau de stress hydrique ;
- La présence de zones clés pour la biodiversité.

Pour localiser les activités directes des portefeuilles Entreprises et Secteur public et économie sociale, un degré de modélisation est nécessaire, en liant le code SIRET du client à des coordonnées GPS. Cela permet d'obtenir une localisation relativement précise, mais uniquement pour les sièges des établissements.

Cartes - *Répartition de l'impact statique sur la biodiversité, associé au financement des Entreprises (à gauche) et du Secteur public et économie sociale (à droite), selon le niveau de risque nature*



Source : GBS 1.4.8, Juillet 2025, Fanny DIEVAL



Source : GBS 1.4.8, Juillet 2025, Chloé NOUBISSIE

Cette analyse met en avant deux types de localisations prioritaires :

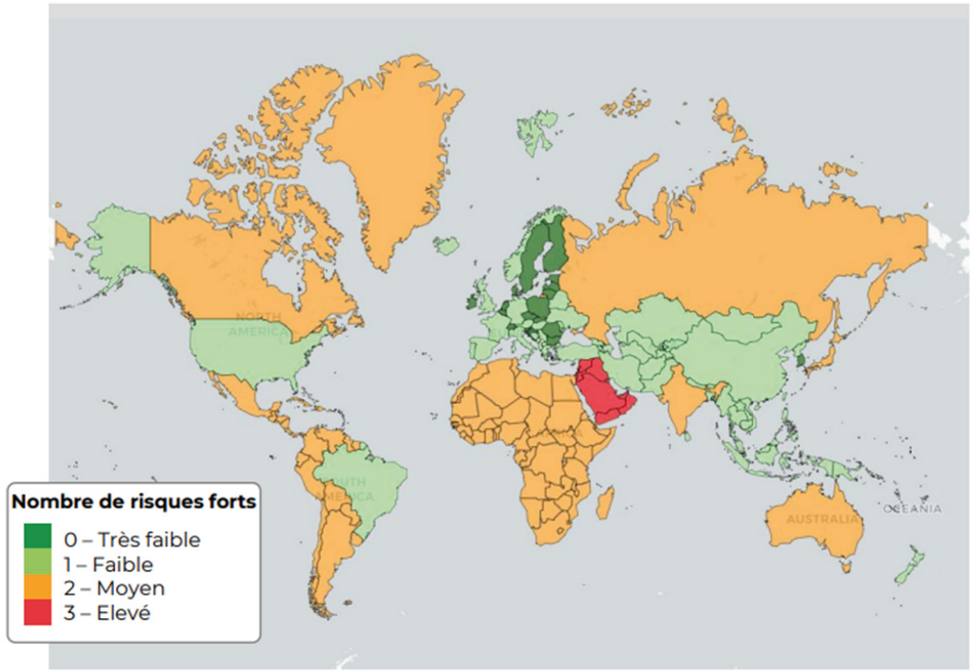
> **Les localisations qui concentrent une part importante de l'impact, avec un niveau de risque faible ou moyen.** C'est le cas par exemple du département de l'Eure-et-Loir, et du Sud-Ouest de la France (en vert et orange sur la carte).

> **Les localisations prioritaires car particulièrement importantes pour la nature, même si l'impact y est plus faible.** C'est le cas notamment du Sud-Est de la France et de l'Alsace, qui sont associés à des niveaux de risque élevés (en rouge sur la carte).

Les risques liés à la chaîne de valeur amont des activités financées par La Banque Postale

Pour la chaîne de valeur amont des portefeuilles Entreprises et Secteur public et économie sociale, la localisation est moins précise car les modélisations des achats ne sont disponibles qu'à la maille du pays de provenance du bien ou du service acheté.

Carte - *Identification du risque global de biodiversité par pays dans la chaîne de valeur des activités financées par La Banque Postale*

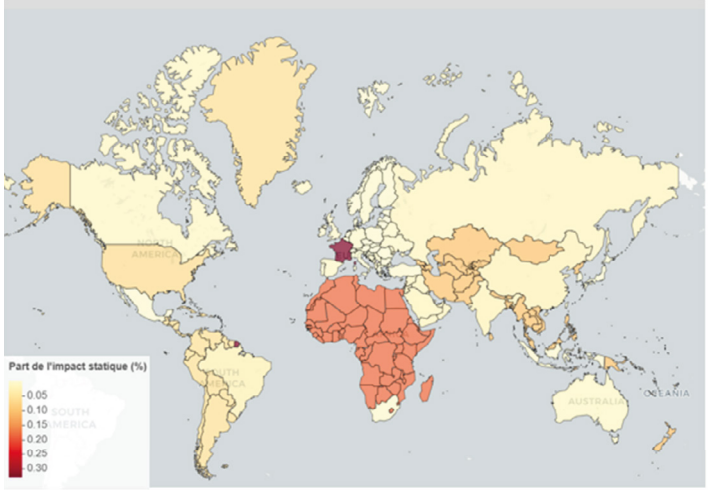


Source : GBS 1.4.8, Juillet 2025, Fanny DIEVAL

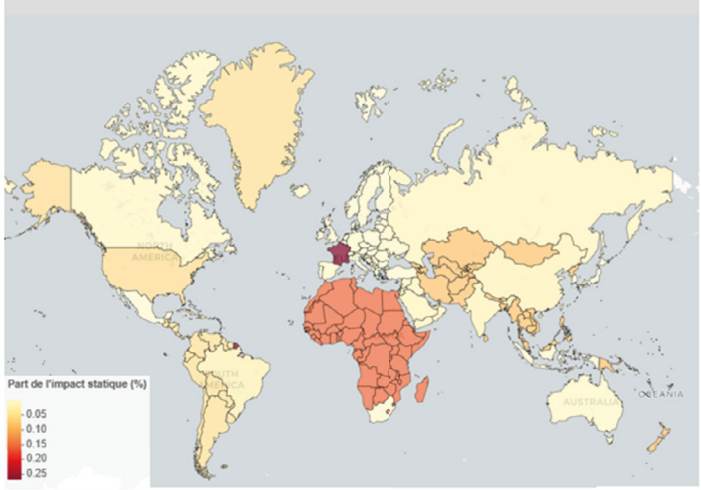
La méthodologie de risque global reprend les 5 critères d'évaluation du risque local :

- Espèces en danger
- Aires protégées
- Intégrité des écosystèmes
- Zones clés pour la biodiversité – nouveau critère ajouté en 2024
- Niveau de stress hydrique

Carte - *Etude des niveaux de risque par pays pour les portefeuilles Entreprises et SPES*



Source : GBS 1.4.8, Juillet 2025, Fanny DIEVAL



Source : GBS 1.4.8, Juillet 2025, Chloé NOUBISSIE

En dehors de la France, qui concentre en moyenne 30 % des impacts, ceux-ci sont répartis de manière relativement hétérogène, et principalement dans des pays en voie de développement.

Les résultats obtenus par l'analyse quantitative de la chaîne de valeur permettent d'identifier des risques particulièrement importants pour La Banque Postale.

Les 2 portefeuilles ont une répartition géographique de leur chaine de valeur très similaire. En moyenne, 61 % de l'impact est situé dans des pays à risque faible (Europe, Etats-Unis, Asie du Sud-Est), et 34 % dans des pays à risque moyen (Afrique, Amérique du Sud). Ainsi, certains pays et régions ayant des impacts importants sont par ailleurs concernés par des achats de matières premières pouvant présenter des risques particuliers pour la biodiversité.

Les niveaux de risques varient très peu entre 2023 et 2024, l'ajout des zones clés pour la biodiversité permet d'affiner les résultats. La répartition de l'impact est également très similaire entre les 2 années.

****