

RÉSULTATS ANNUELS 2024

27 février 2025



Sommaire

01. **Faits marquants**

02. **Performances Groupe**

03. **Performances des Métiers**

04. **Annexes**

01.

Faits
marquants

Résultats annuels 2024

Progression du RNPG dans un environnement macro-économique complexe
Structure financière très solide

Performances Groupe (vs 2023)	
Produit Net Bancaire	7,6 Mds€ +4,1%
Charges	4,9 Mds€ -1,3%
Coût du risque	13 pbs +2 pbs
RNPG	1,2 Md€ +19,1%
RONE¹	9,0% +1,7 pt

Structure financière (vs fin 2023)	
CET 1	17,8% -0,3 pt
Ratio de levier	6,7% -0,6 pt
SCR Groupe CNP Assurances	237% -16 pts
LCR	165% +19 pts
NSFR	132% -1 pt

- **Croissance du RNPG** portée tant par les activités bancaires qu'assurantielles
- **Hausse du PNB** illustrant la dynamique commerciale sur l'ensemble des activités
- **Effet ciseaux positif** avec une baisse des charges dans un contexte inflationniste, grâce à la bonne exécution du plan d'économies lancé en 2023 et à la fin de la contribution au FRU
- **Profil de risque maîtrisé**
- **Structure financière très solide** avec des ratios de solvabilité et de liquidité élevés, largement supérieurs aux exigences réglementaires
- **Progression des financements citoyens et des investissements responsables** en ligne avec les engagements du Groupe en tant qu'entreprise à mission

Performances extra-financières



Part des financements citoyens dans la production²
32%
+4 pts vs 2023

Encours d'investissements responsables³
390 Mds€
+1,1% vs fin 2023

Green Asset Ratio réglementaire
5,7%
+20 pbs vs fin 2023

¹ RONE : RNPG / RWA moyens capitalisés à 14% ; ² Dans la production totale de financements moyen long terme à destination des particuliers, des entreprises et des institutionnels en faveur de la transition énergétique, de projets sociaux et territoriaux ; ³ Périmètre CNP Assurances, LBP AM et Louvre Banque Privée.

Transformation stratégique du modèle bancaire

Autour de 3 priorités

Offrir le meilleur de la bancassurance pour tous et devenir le leader de la finance à impact



Renforcer

les fondamentaux

- › **Renforcement des synergies avec le réseau** La Poste...
- › ... permettant **une dynamique de développement au travers de la conquête externe**, de la **fidélisation** et du **multi-équipement des clients**
- › **Pilotage agile** des activités dans un contexte incertain permettant une **adaptation rapide** aux conditions macro-économiques
- › **Approche native** des risques et de la conformité



Développer

les leviers de croissance et de diversification

- › Nouvelle dynamique de **la Banque des Entreprises et du Développement Local** en ligne avec son ADN citoyen
- › **Déploiement de la gestion de fortune grâce à l'expertise de Louvre Banque Privée**, notamment via la bi-bancarisation des clients patrimoniaux de la banque de détail
- › **Renforcement de la gestion de conviction** au sein du groupe LBP AM
- › **Développement de nouvelles offres et de nouveaux partenariats par CNP Assurances** enrichissant le modèle de bancassureur complet, multi-partenarial et international



Transformer

notre modèle au service de notre raison d'être

- › **Transformation du modèle de bancassurance** en faveur de la transition juste
- › **Poursuite du développement d'une offre citoyenne** répondant aux enjeux environnementaux, sociaux et territoriaux
- › Planification pluriannuelle visant une **refonte ambitieuse des processus** pour une **meilleure expérience clients et collaborateurs**

Réalisations 2024 en ligne avec la feuille de route (1/2)

Des avancées concrètes au service de tous nos clients



Conquête clients & Equipement (2024 vs 2023)

+73% # Nouveaux clients de la banque de détail équipés

+38% # Clients existants de la banque de détail nouvellement équipés

647 000 # Clients nouveaux et existants nouvellement équipés

+26% # Ventas en multi-équipement¹

1^{er} financeur bancaire des collectivités locales et des hôpitaux publics depuis 2015²



Revue stratégique des activités



Banque 100% mobile

Cessation des activités avec une offre de bienvenue au sein de La Banque Postale dédiée aux clients Ma French Bank

Finalisation prévue d'ici mi-2025



Financement participatif

Cession à Lendosphere (11/2024)

Cession de l'activité à Ulule (12/2024)



Cession de CNP Cyprus Insurance Holdings

Finalisation prévue au S2 2025³



Développement des moteurs de croissance



CNP Assurances Protection Sociale

Création d'un acteur de premier plan dans le domaine de la protection sociale avec La Mutuelle Générale⁴



Gestion de conviction

Nouvelle plateforme LBP AM European Private Markets dédiée aux actifs réels et privés



Banque patrimoniale

Progression significative du nombre de clients bi-bancarisés⁵ (+36%)



Mobilité durable

Entrée en négociation exclusive avec BNP Paribas Mobility en vue de proposer de nouvelles solutions aux clients particuliers du Groupe LBP

Lancement prévu début 2026

¹ Ventas sur les produits suivants : Cartes, Assurance protection (IARD, Prévoyance, Santé), Epargne/Patrimoine (Assurance-vie avec versements programmés, Plan Epargne Actions) et Prêts personnels

² Classement « Observatoire Finance Active de la dette des collectivités locales 2024 »

³ Opération soumise à différentes conditions suspensives, dont l'obtention de l'autorisation des autorités compétentes

⁴ Société anonyme détenue à 65% par CNP Assurances Holding et à 35% par La Mutuelle Générale depuis le 31 décembre 2024

⁵ Clients patrimoniaux de la banque de détail de La Banque Postale bénéficiant de l'offre patrimoniale de Louvre Banque Privée

Réalisations 2024 en ligne avec la feuille de route (2/2)

Poursuite des actions en faveur de la transition juste



Innovation pour la finance durable

32%

Part des **financements citoyens** dans la production MLT

x4

Production de **crédits immobiliers à impact** finançant les travaux de rénovation énergétique



1ère banque traditionnelle française à lancer une **carte bancaire à impact**, en collaboration avec WWF



Lancement des **dépôts à terme verts et sociaux** affectés à des actifs alignés au Cadre d'émission d'obligations vertes, sociales et durables



Collaborateurs, acteurs de la transformation

Comité Exécutif

Rémunération

40%

Part de la rémunération variable liée à l'atteinte d'objectifs extra-financiers¹

Parité

2/3

Part des femmes

Collaborateurs

Rémunération

50%

Part de la rémunération collective indexée sur des indicateurs extra-financiers dont 25% sur les indicateurs *Entreprise à mission*



ESRS 2



Engagement pour la société

Rapport Climat & Nature

1ère banque française à publier ce rapport, aligné avec les recommandations TCFD/TNFD²



Pionnier sur la mesure d'empreinte biodiversité et sur l'identification de la localisation des zones sensibles



Biodiversité

1ère politique de CNP Assurances encadrant les investissements en faveur de la protection de la biodiversité



Notations extra-financières

1ère banque mondiale dans la catégorie *Diversified Banks*



Obtention de la note A du CDP

¹ 50% pour Stéphane Dedeyan (Président du Directoire) et Sophie Renaudie (Directrice générale finance et stratégie) ; 65% pour Perrine Kaltwasser (Directrice générale des risques, de la conformité et du secrétariat général du conglomérat financier)

² TCFD : Task Force on Climate-related Financial Disclosures ; TNFD : Task Force on Nature-related Financial Disclosures



Indicateur 1.2 de l'entreprise à mission – liste complète des objectifs statutaires en slide 47

ESRS : European Sustainability Reporting Standards (normes européennes en matière de reporting extra-financier, conformément à la nouvelle directive CSRD)

Tous acteurs de la finance durable

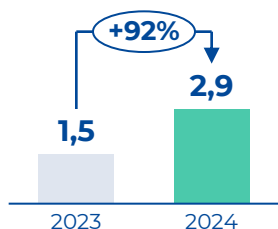
Financements responsables



Production de financements MLT citoyens en hausse

Banque de détail

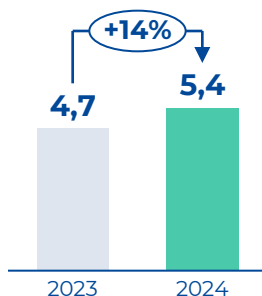
(en Mds€)



43%
crédits citoyens
dans la production
de crédits immobiliers¹

Banque des Entreprises et du Développement Local

(en Mds€)



33%
crédits citoyens
dans la production
de financements MLT

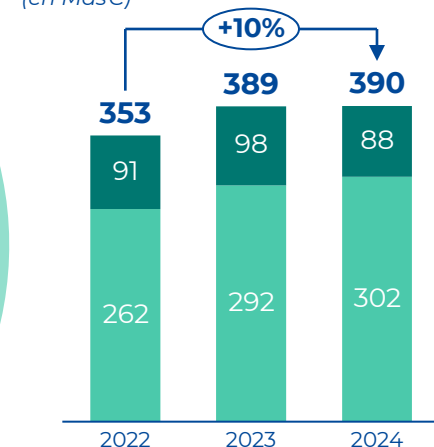


Investissements responsables



79% des encours gérés avec des filtres ESG²

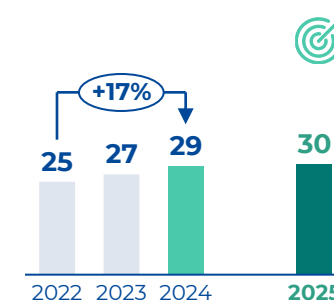
(en Mds€)



● ISR ou Greenfin ● Autres encours ESG



dont encours
d'investissements verts
de CNP Assurances³



7^{ème} meilleure société de gestion française au classement RIBI 2024⁴

1^{er} gestionnaire d'actifs ISR en France en nombre de fonds

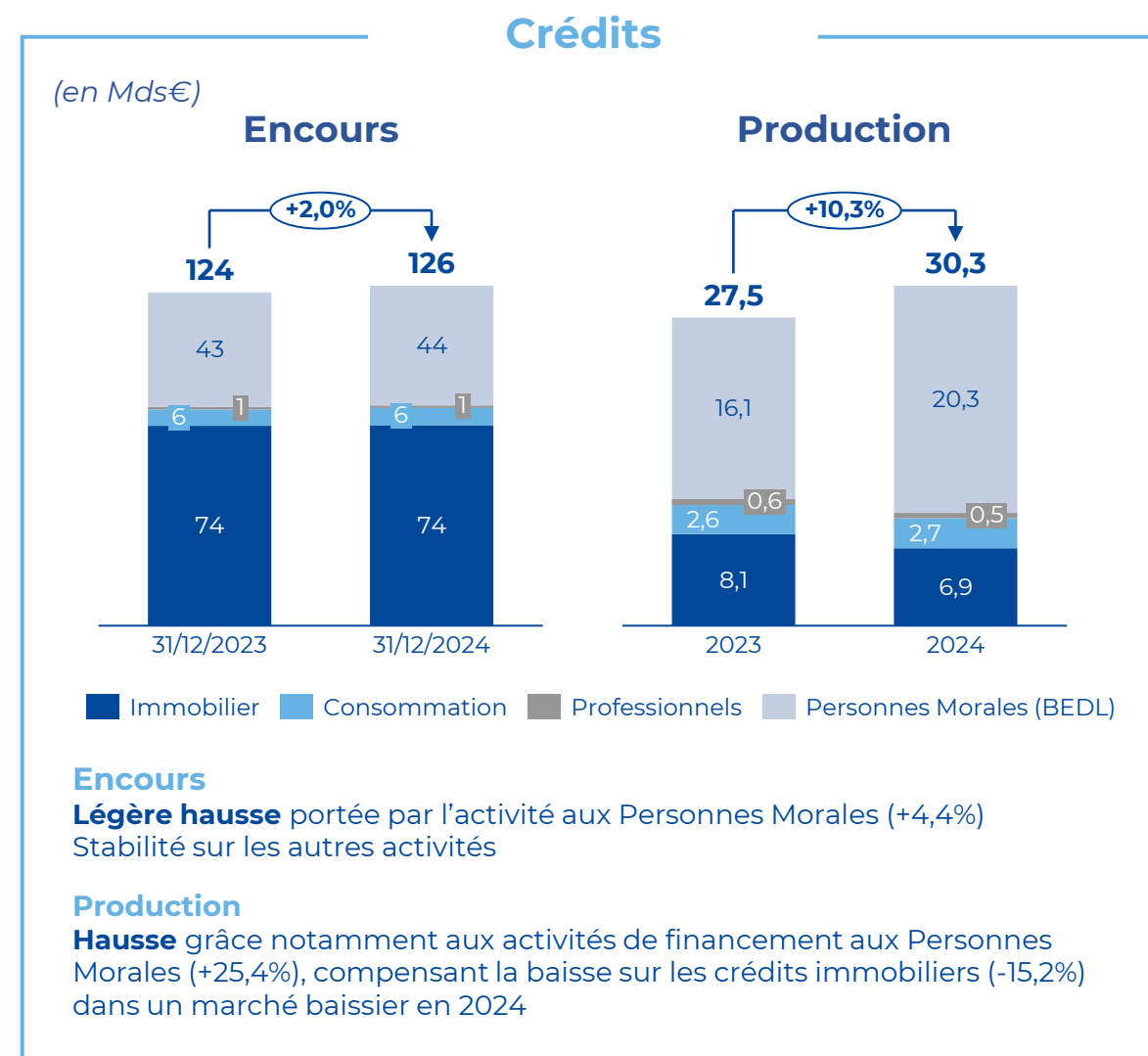
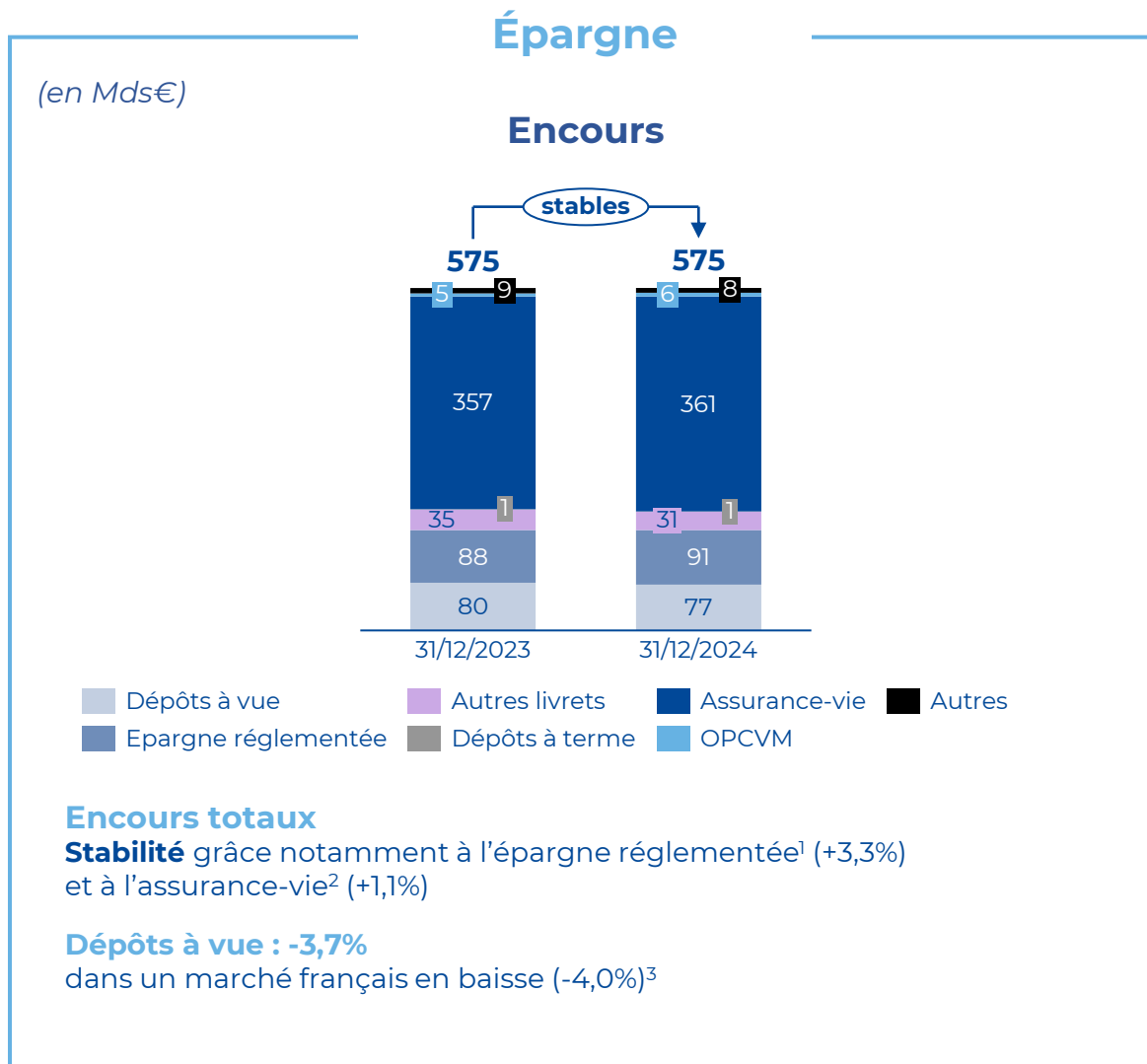
¹ Crédits atteignant les niveaux 4 et 5 de l'IIG (Indice d'impact global) + crédits travaux pour la rénovation énergétique + Prêts Avance rénovation (PAR), Prêts éco PTZ, Prêt à l'accessibilité sociale (PAS); ² Périmètre CNP Assurances, LBPAM et Louvre Banque Privée; ³ Encours des investissements verts des portefeuilles hors unités de compte de CNP Assurances SA et ses filiales; ⁴ RIBI: Responsible Investment Brand Index



02.

Performances Groupe

Performances commerciales en progression



Données au périmètre Groupe ; Encours fin de période

¹ Epargne éligible à la centralisation auprès de la CDC : Livret A, Livret de développement durable et solidaire (LDDS) et Livret d'épargne populaire (LEP)

² Encours d'Epargne-Retraite au niveau consolidé (incluant le groupe CNP Assurances)

³ Source : Banque de France, données à fin 2024

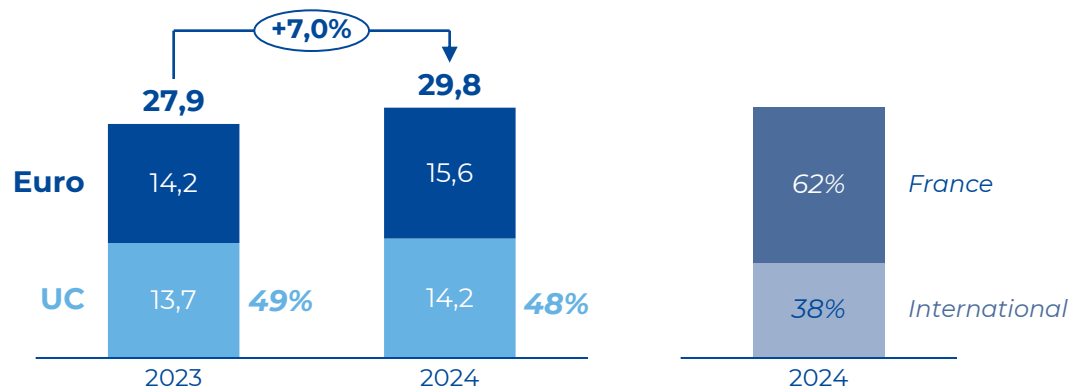
Activité solide sur les métiers d'Assurance

Chiffre d'affaires à 37,4 Md€ (+5,0%)

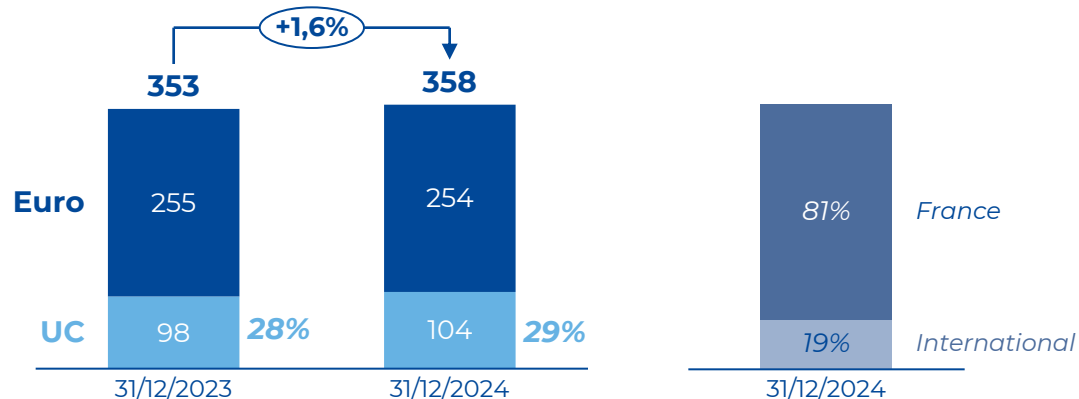
Épargne/Retraite

(en Mds€)

Collecte brute



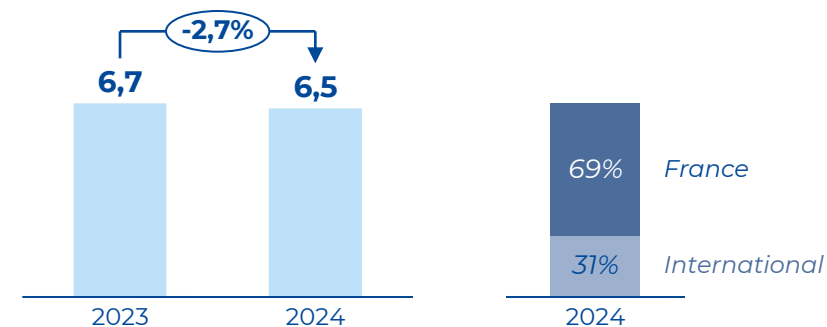
Encours



Prévoyance/Protection

(en Mds€)

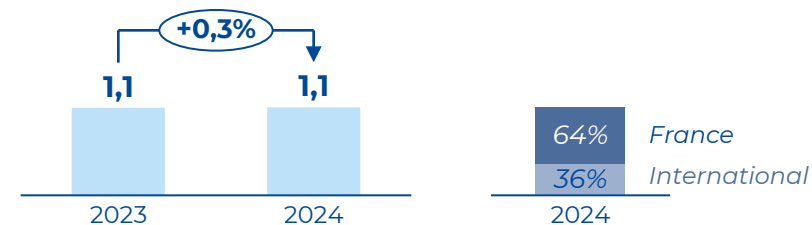
Primes acquises



IARD

(en Mds€)

Primes acquises

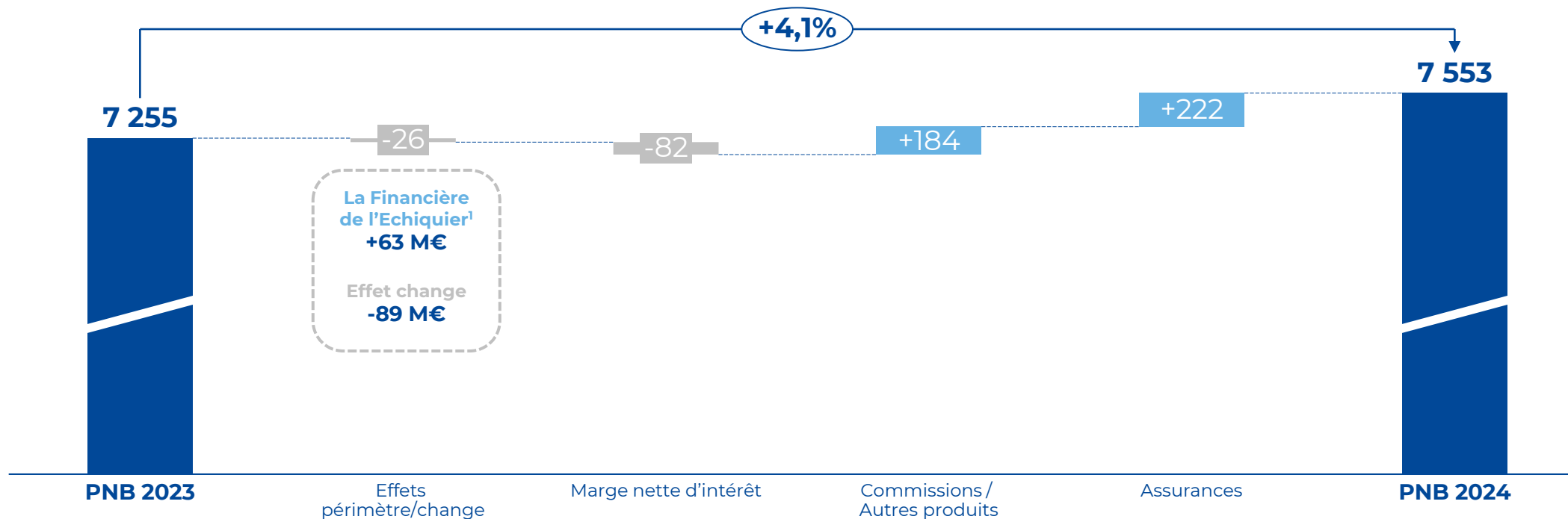


Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	2023	2024	Variation vs 2023	Variation à périmètre et change constants
Produit net bancaire	7 255	7 553	+4,1%	+4,5%
Frais de gestion	(4 949)	(4 883)	-1,3%	-1,6%
Résultat brut d'exploitation	2 306	2 670	+15,8%	+17,9%
Coût du risque	(201)	(231)	+15,1%	+15,1%
Résultat d'exploitation	2 105	2 439	+15,9%	+18,2%
Ecart d'acquisition & Gains/Pertes sur autres actifs	(82)	39	N/A	N/A
Quote-part des SME	24	33	+40,3%	+49,8%
Résultat courant avant impôt	2 047	2 512	+22,7%	+21,9%
Impôt sur les sociétés	(781)	(1 016)	+30,0%	+33,2%
Résultat net	1 265	1 496	+18,2%	+14,9%
Intérêts minoritaires	(270)	(310)	+14,8%	+21,0%
Résultat net part du groupe	995	1 186	+19,1%	+13,3%
RONE¹	7,4%	9,0%	+1,7 pt	
Coefficient d'exploitation²	68,2%	64,6%	-3,6 pts	-4,0 Pts

Hausse du PNB illustrant la dynamique commerciale sur l'ensemble des activités

(en M€)



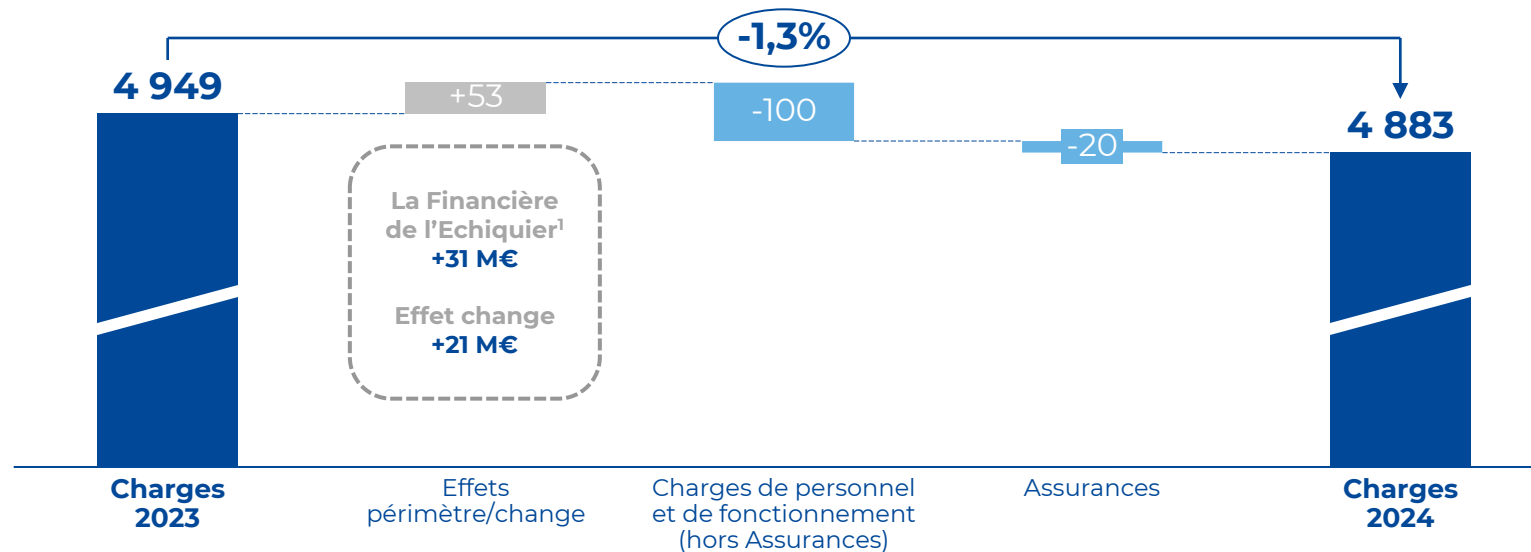
- Stabilisation de la MNI hors effet de la fin de la rémunération des réserves obligatoires par la BCE
- Progression des commissions et des autres produits (+8,7%²), grâce à la dynamique commerciale du Réseau et aux effets tarifaires
- Forte hausse du PNB de la Gestion d'actifs (+34%), notamment porté par l'intégration de La Financière de l'Echiquier
- Progression du PNB de l'Assurance (+6,7%²) expliquée par une hausse des revenus du compte propre, partiellement atténuée par une baisse de la marge d'assurance liée à un effet de base exceptionnel favorable en 2023 en France et au Brésil

Baisse des charges dans un contexte inflationniste

Effet ciseaux positif

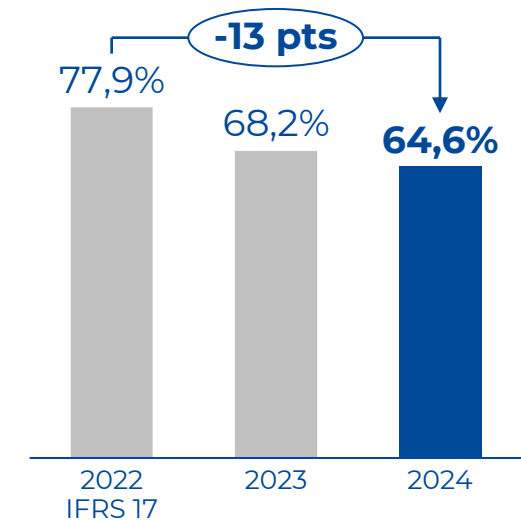
Évolution des charges

(en M€)



Coefficient d'exploitation

(en %)

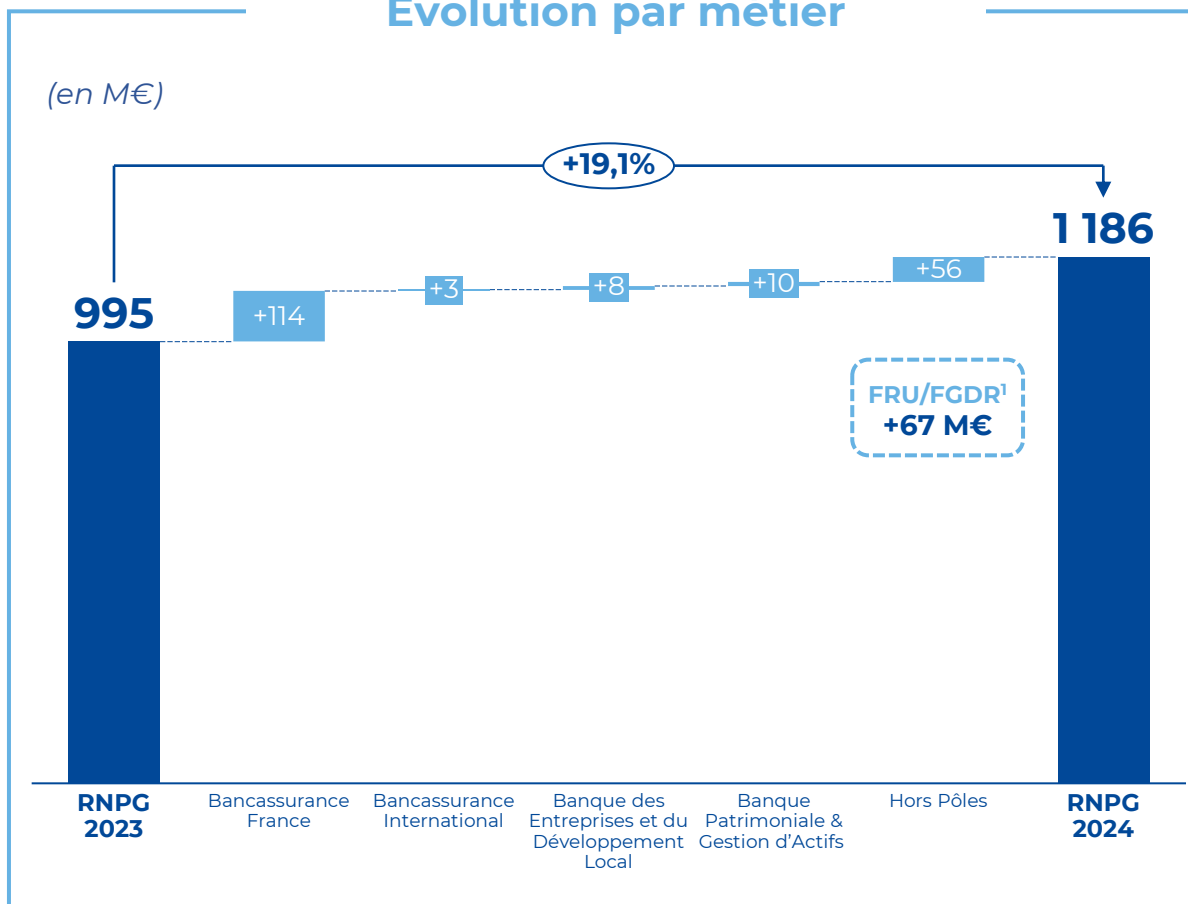


- Effet périmètre notamment lié à l'acquisition de La Financière de l'Echiquier
- Maîtrise des charges sur les activités bancaires portée par la réussite du plan d'économies lancé en 2023 et effet favorable de la fin de la contribution au FRU/FGDR² (-67 M€)
- Légère baisse des charges sur les activités d'assurance

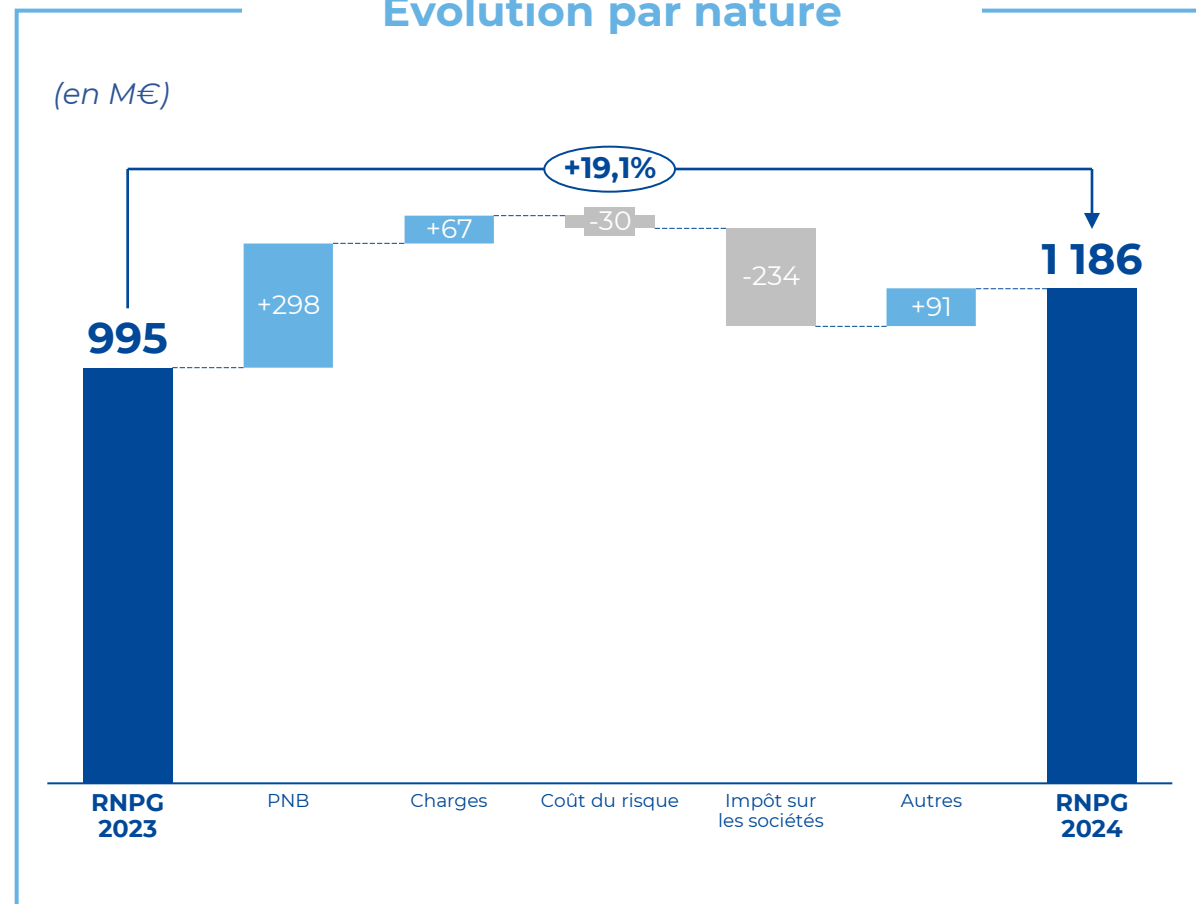
Résultat net part du Groupe en progression

Hausse sur l'ensemble des métiers

Évolution par métier



Évolution par nature

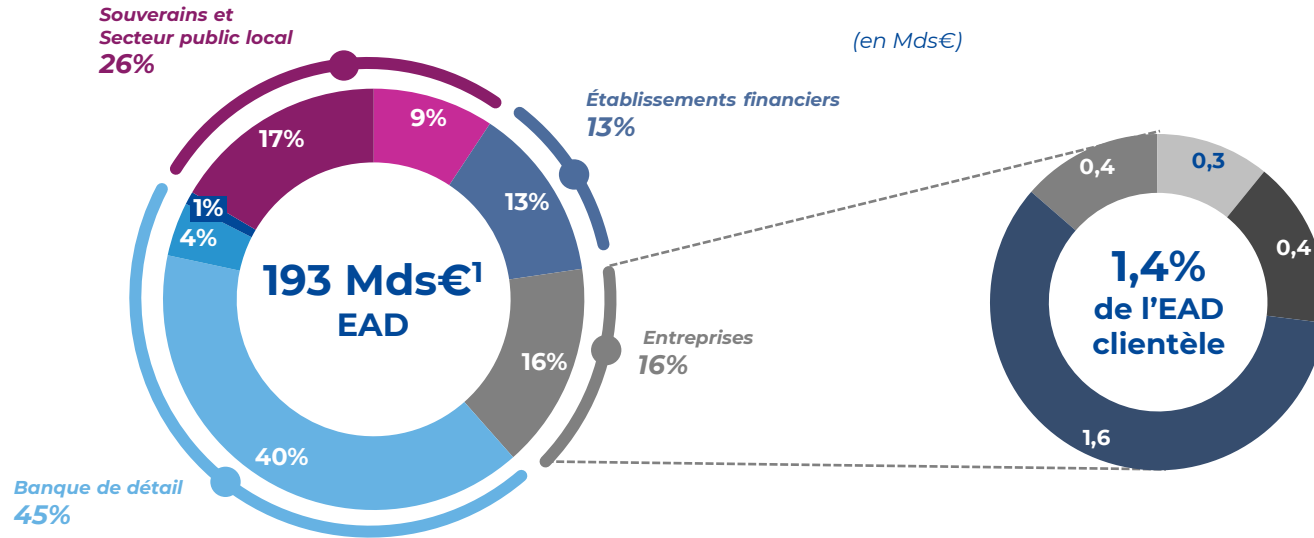


Portefeuille d'actifs bancaires diversifié et de qualité

Exposition marginale au secteur des énergies fossiles

Au 31/12/2024

Portefeuille clients



Portefeuille OAT : 22 Mds€ (97% HTC)

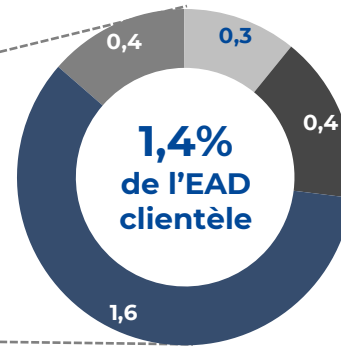
Professionnels de l'immobilier commercial : 5,7 Mds€²

Aucune exposition en **Ukraine** et en **Russie**

- Souverains
- Banques
- Immobilier commercial
- Secteur public local
- Entreprises
- Distribution
- Crédits immobiliers
- Automobile
- Crédits à la consommation
- Agriculture
- Découverts sur comptes à vue

Expositions faisant l'objet d'un provisionnement renforcé aux secteurs sensibles au contexte macro-économique

(en Mds€)



Exposition marginale sur les entreprises exclues des indices de référence « Accord de Paris »

Exposition bilan - LBP SA

0,4 Md€

-20% vs 2023



Exposition nette aux énergies fossiles³

0,005%

du portefeuille Entreprises
dont zéro sur le secteur du charbon
en ligne avec
la politique d'exclusion du Groupe⁴



2030 : Sortie des énergies fossiles



2030 : Trajectoires de décarbonation SBTi et NZBA



ESRS E1

¹ Expositions clientèle des portefeuilles de prêts et titres (EAD), sur le périmètre LBP SA, LBP L&F et LBP CF ; ² Engagements au 31/12/2024 ; ³ Part des financements et investissements dans le portefeuille « Entreprises » sur les secteurs du charbon, du pétrole et du gaz, hors entreprises disposant d'un plan de transition et/ou projets en lien avec les énergies renouvelables. Le montant de l'exposition nette au 31/12/2024 est de 1,72 Md€. ⁴ Exclusion de financements des sociétés n'ayant pas de plan de transition aligné avec les objectifs de l'Accord de Paris

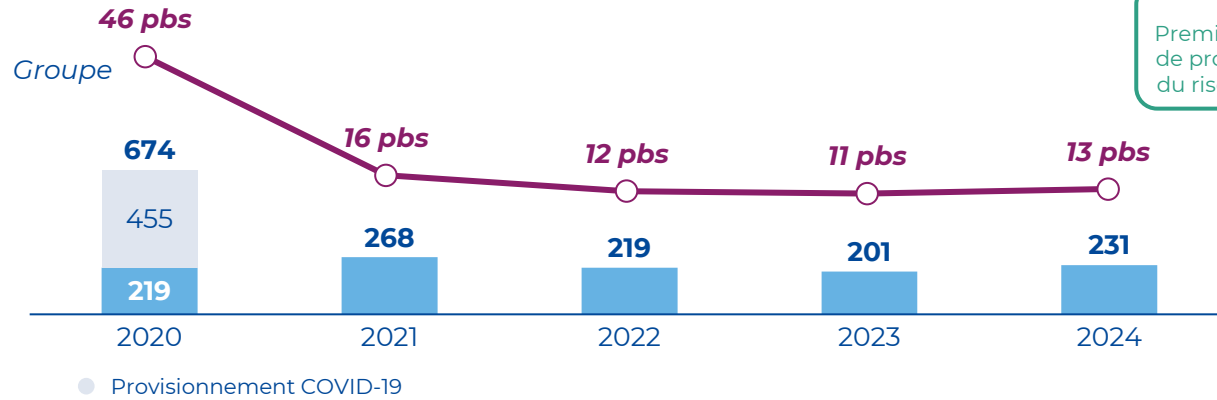


Indicateur 3.4 de l'entreprise à mission – liste complète des objectifs statutaires en slide 47 ;

Profil de risque maîtrisé

Coût du risque¹

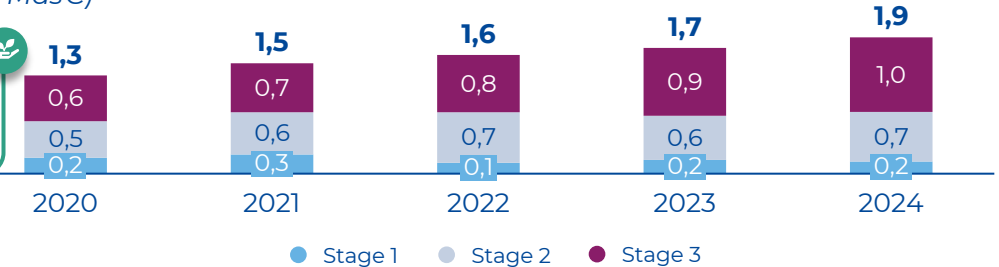
(en M€)



2024
Première intégration de provisions au titre du risque climatique

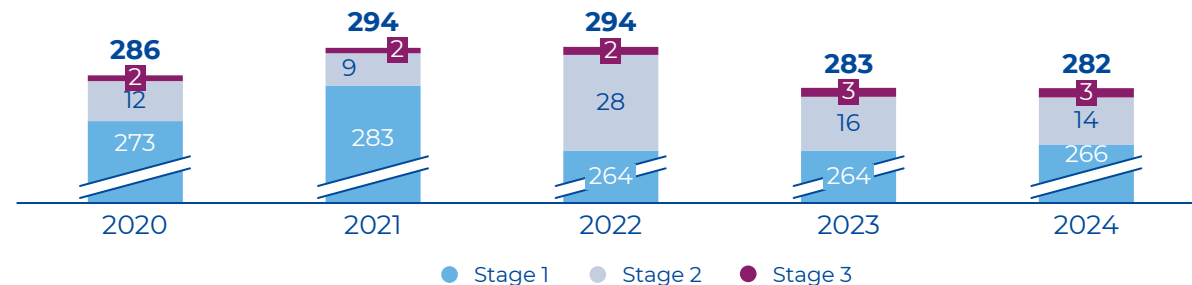
Total des provisions par stage

(en Mds€)

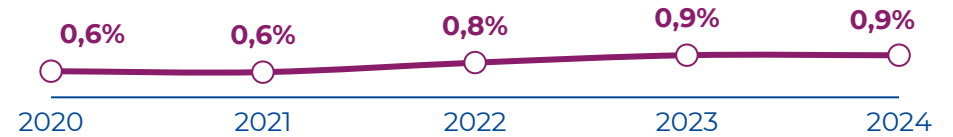


Total des expositions² par stage

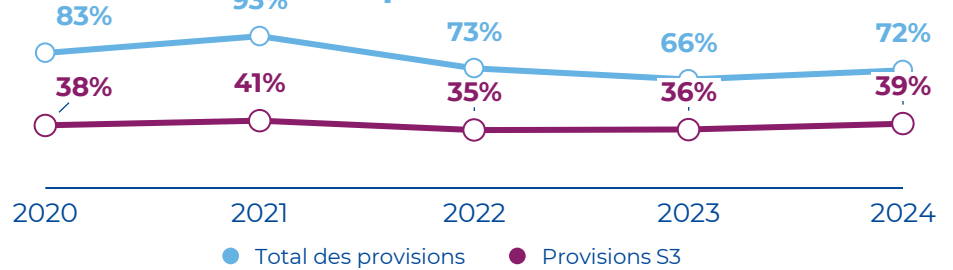
(en Mds€)



Taux d'expositions non performantes³



Taux de couverture des expositions non performantes³



¹ Coût du risque en points de base (sur encours de crédit) : Moyenne des coûts du risque de crédit du trimestre, divisés par l'encours de crédit en début de période de chaque trimestre (intégrant les expositions sur crédits et titres sur base bilan, hors encours Banque de France et ceux centralisés auprès de la Caisse des Dépôts et Consignations au dénominateur) - Données publiées : y compris CNP Assurances en 2020 et 2021 ; hors CNP Assurances depuis 2022, en application de la norme IFRS 17. (cf. Méthodologie en Annexes)

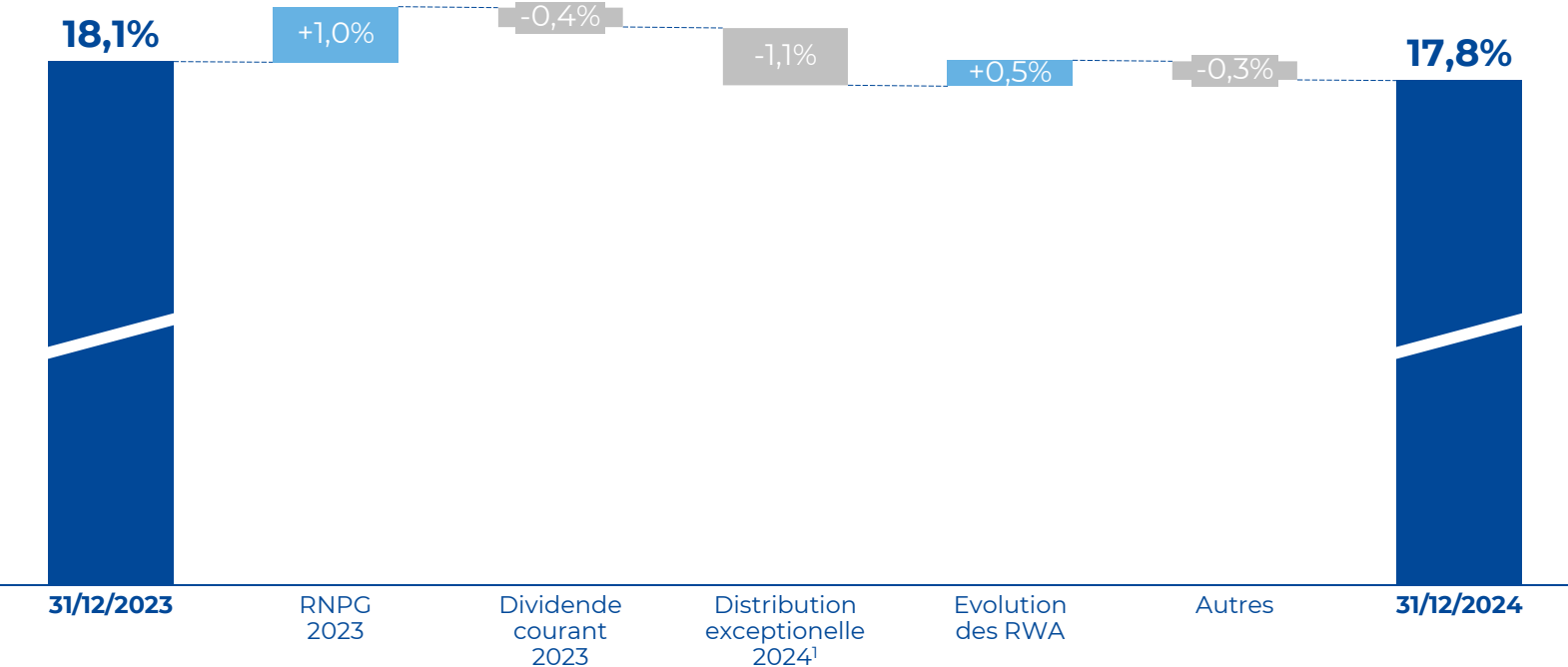
² Expositions : périmètre des EAD crédit et titres

³ Expositions non performantes, classées en Stage 3, sur le périmètre des EAD crédits et titres

Structure bilancielle robuste

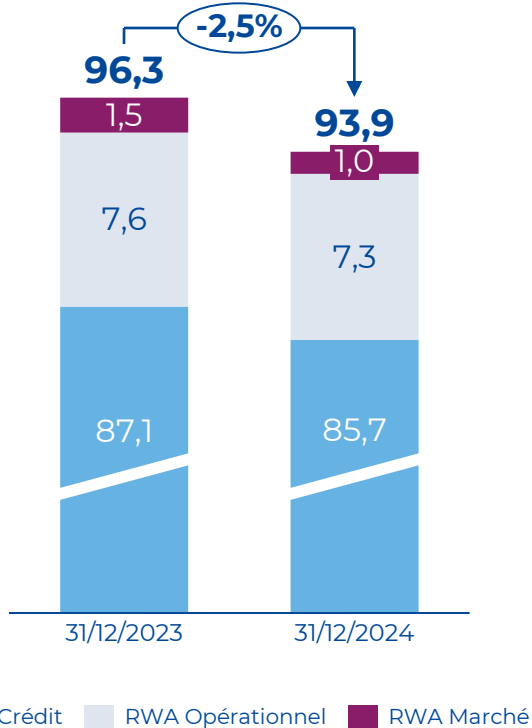
Evolution du ratio CET1

(en %)



Risk-Weighted Assets

(en Mds€)



Impact estimé de l'entrée en vigueur de CRR3 au 01/01/2025 : **-34 pbs** sur le ratio **CET1 fully-loaded** ; **+1,8 Md€** sur les **RWA** au 31/12/2024²

¹ Distribution exceptionnelle de dividendes au titre de l'exercice 2024, d'un montant d'1 milliard d'euros à son actionnaire La Poste SA (effectuée le 15 octobre 2024)
² Impact estimé fully-loaded ; hors Fundamental Review of the Trading Book (FTRB)

Ratios de capital largement supérieurs aux exigences réglementaires

(en %)	Niveau 31/12/2023	Niveau 31/12/2024	Evolution	Exigences SREP 31/12/2024 ¹	Coussin de capital
Ratio CETI	18,1%	17,8%	-0,3 pt	9,4%	+8,4 pts
Ratio Total Capital	22,2%	21,8%	-0,4 pt	13,7%	+8,0 pts
Ratio de levier	7,3%	6,7%	-0,6 pt	3,0%	+3,7 pts
	Niveau 31/12/2023	Niveau 31/12/2024	Evolution	Exigences MREL 31/12/2024	Coussin de capital
Ratio MREL subordonné (% RWA)	27,6%	28,1%	+0,5 pt	22,1%	+6,0 pts
Ratio MREL subordonné (% LRE)	10,2%	9,7%	-0,5 pt	8,0%	+1,7 pts
Ratio MREL total (% RWA)	30,2%	31,4%	+1,1 pt	25,5%	+5,9 pts
Ratio MREL total (% LRE)	11,2%	10,9%	-0,3 pt	8,0%	+2,9 pts

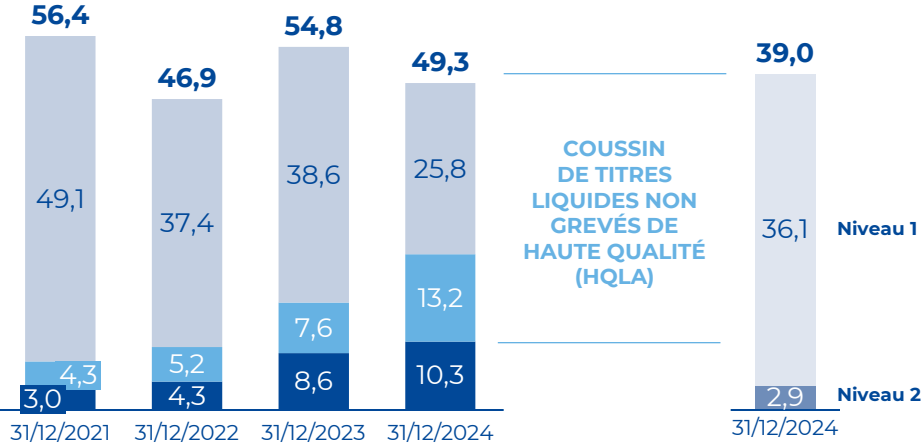
Structure de liquidité très solide

Ratios de liquidité élevés

LCR	165%
NSFR	132%
Loan-to-Deposit Ratio	92%

Réserve de liquidité confortable

(Mds€)

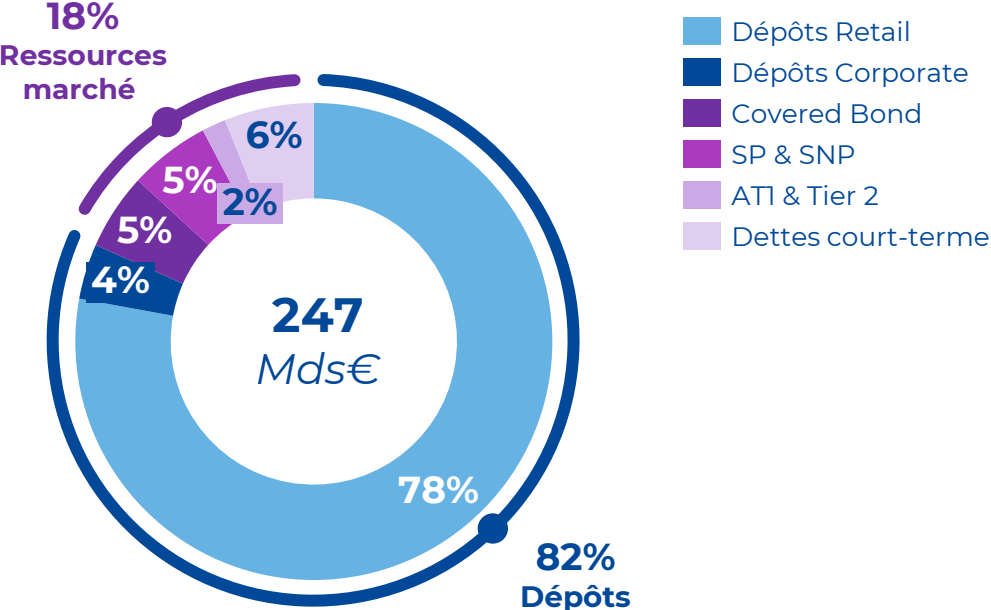


COUSSIN DE TITRES LIQUIDES NON GREVÉS DE HAUTE QUALITÉ (HQLA)

Titres liquides non grevés de haute qualité (HQLA)
Autres titres éligibles BCE Cash et Banque centrale

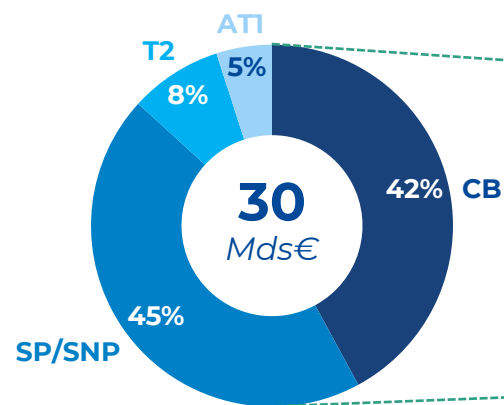
Part importante des dépôts et faible dépendance aux ressources de marché

Ressources

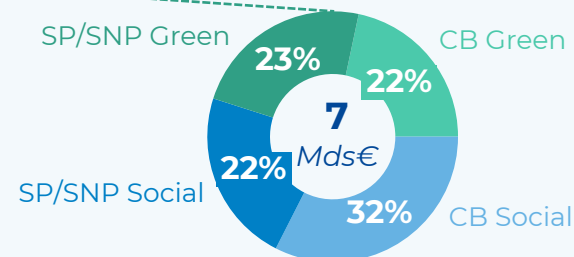


Focus sur les ressources de marché

Encours d'émissions publiques et placements privés au 31/12/2024



dont **23%** d'émissions thématiques
publiques et placements privés
verts ou sociaux

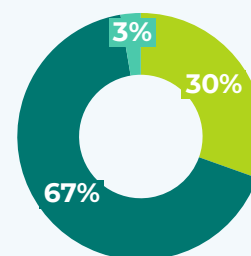


Prévisions d'émissions publiques (en M€)

Format	Réalisé 2024	Programme 2025
Additional Tier 1 (ATI)	0	0
Tier 2 (T2)	0	0 – 500
Senior Non Préféré (SNP)	500	750 – 1 000
Senior Préféré (SP)	750	0 – 1 000
Covered Bond (CB)	1 750	750 – 1 500

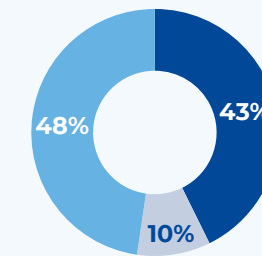
Financements de projets thématiques²

Projets verts



- Energies renouvelables
- Bâtiments verts
- Mobilité durable

Projets sociaux



- Accès au logement social
- Accès aux soins
- Prêts d'accèsion sociale

Framework¹



Rapports d'allocation²



03.

Performances des Métiers

Un modèle multi-métiers apportant de la croissance et de la diversification

BANCASSURANCE FRANCE

67%

PNB des métiers

47%

RNPG des métiers

- Banque de détail
- Assurance-vie et non vie
- Crédit à la consommation



BANQUE DES ENTREPRISES ET DU DÉVELOPPEMENT LOCAL¹

12%

PNB des métiers

18%

RNPG des métiers

- Financements bancaires et spécialisés
- Banque transactionnelle
- Activités de marché

BANCASSURANCE INTERNATIONAL

16%

PNB des métiers

27%

RNPG des métiers



BANQUE PATRIMONIALE ET GESTION D'ACTIFS

6%

PNB des métiers

8%

RNPG des métiers

- LBP AM
- Louvre Banque Privée

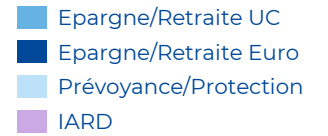


Répartition sur le périmètre des pôles métiers, excluant le segment « Hors Pôles »
¹ Anciennement Banque de Financement et d'Investissement



Bancassurance France

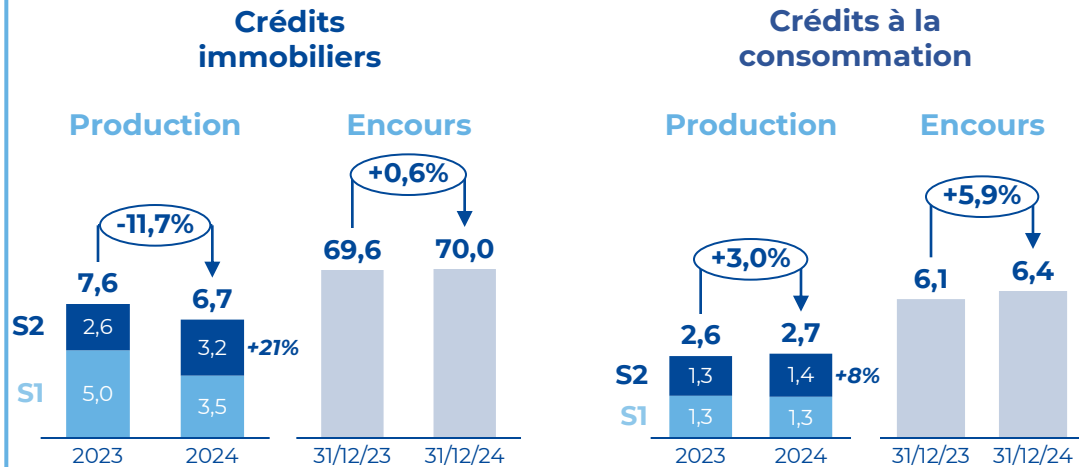
Indicateurs d'activité



Banque

Rebond de la production de crédits depuis le deuxième semestre

(en Mds€)



Baisse de la production de crédits immobiliers en ligne avec le marché, dans un contexte de taux d'intérêt élevés en 2024 et de baisse limitée des prix immobiliers ; **Rebond au S2 2024 (+21% vs S2 2023)** grâce à la baisse progressive des taux d'intérêt et à la reprise du marché immobilier

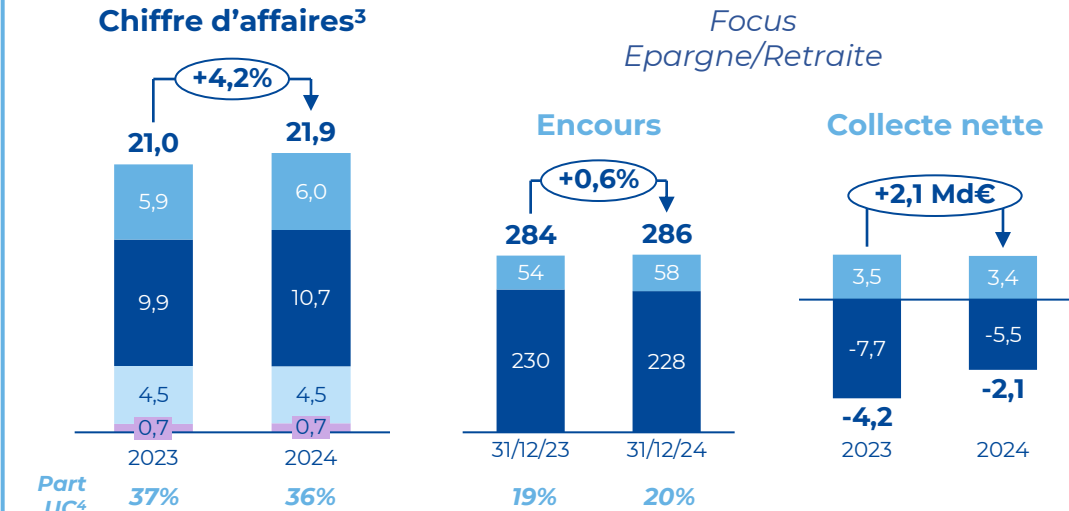
Hausse de la production de crédits à la consommation portée notamment par le dynamisme des crédits renouvelables (+14%)

- ✓ 100% de la production de crédits immobiliers scorée par l'IIG
- ✓ 43%¹ de la production de crédits immobiliers citoyens
- ✓ 13%² des encours de crédits immobiliers alignés à la Taxonomie verte

Assurance

Progression du chiffre d'affaires

(en Mds€)



Bonne dynamique sur le réseau La Banque Postale (+6% en collecte brute) et succès des offres Haut de gamme atténuant l'impact de l'arrêt d'un traité de réassurance avec le groupe BPCE.

Chiffre d'affaires prévoyance/protection en baisse de -2%, impactée par la conjoncture sur les volumes de crédits immobiliers.

- ✓ Epargne/Retraite : 61% des encours investis dans les supports UC bénéficient d'un **label de finance durable**⁵
- ✓ **Offre de prévoyance adaptée** aux besoins des personnes à faibles revenus, des micro-entrepreneurs et des salariés

Bancassurance France

Accompagnement continu des clients en situation de vulnérabilité



Banque de détail inclusive et dotée d'une mission unique

1,7 million
clients fragiles

Offre dédiée Formule de Compte « Simplicité »

ATOUT
SIMPLICITE

Programme dédié en cas de coups durs

1,2 million
clients entrant dans le champ de l'**accessibilité bancaire**

Universalité et gratuité du Livret A

Retrait et versement d'espèces à partir de 1,5 € et opérations essentielles

Mission de service public partiellement compensée par l'Etat



L'Appui

Plateforme d'accompagnement bancaire et budgétaire

Diagnostic budgétaire

Acculturation bancaire

Solutions adaptées

Orientation vers des acteurs sociaux



CNP Assurances déterminée à repousser les limites de l'assurance



Suppression des surprimes et des exclusions liées au cancer du sein pour les personnes ayant surmonté cette maladie



Famille avec un enfant malade ou en situation de handicap

Prise en charge partielle de la mensualité du crédit immobilier¹



Accès au logement

Signature d'un partenariat entre CNP Caution et Garantme pour un logement pour tous

Bancassurance France

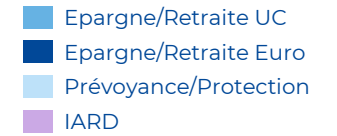
Résultats financiers

(en millions d'euros)	2023	2024	Variation vs 2023
Produit net bancaire	5 393	5 525	+2,4%
Frais de gestion	(4 484)	(4 424)	-1,3%
Résultat brut d'exploitation	909	1 100	+21,0%
Coefficient d'exploitation	83,1%	80,1%	-3,1 pts
Coût du risque	(90)	(87)	-3,7%
Résultat d'exploitation	819	1 013	+23,8%
Résultat avant impôt	740	1 089	+47,2%
Résultat net part du groupe	434	548	+26,3%

- **Hausse du PNB sur les activités bancaires**, grâce notamment à la progression des commissions et autres produits sous l'effet de la dynamique commerciale du Réseau et de la hausse de la tarification
- **Progression du PNB de l'Assurance**, tiré principalement par la hausse des revenus du compte propre
- **Effet ciseaux positif avec une baisse des charges dans un contexte inflationniste**, notamment portée par la mise en œuvre du plan d'économies lancé en 2023
- **Coût du risque maîtrisé**
- **Effet positif de la création de CNP Assurances Protection Sociale**, générant un *badwill* de +70 M€ en 2024¹
- Augmentation de la charge d'impôt notamment liée aux activités d'assurance, avec la progression du résultat avant impôt et une hausse du taux d'imposition

Bancassurance International

Indicateurs d'activité



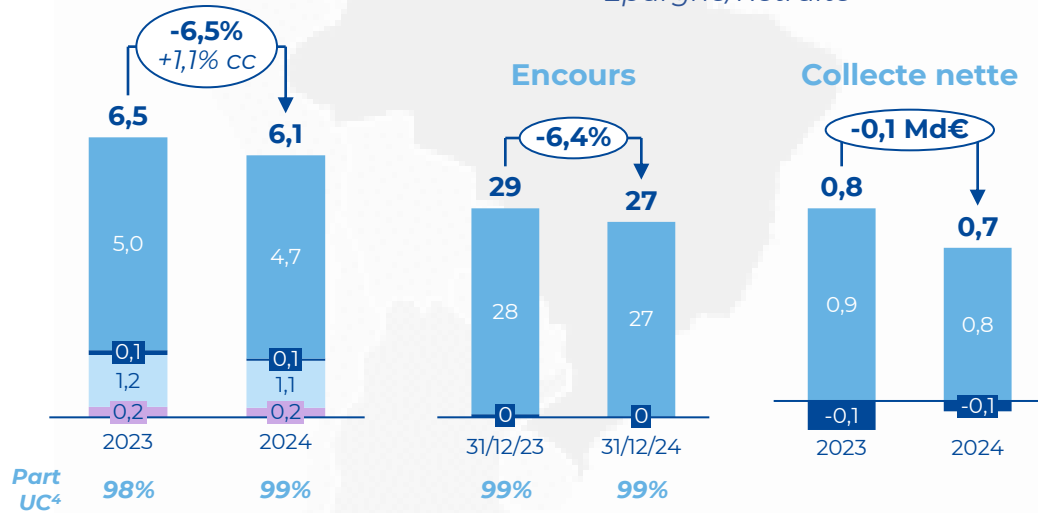
Amérique Latine¹

Progression du chiffre d'affaires à change constant

(en Mds€)

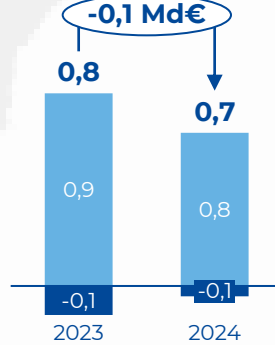
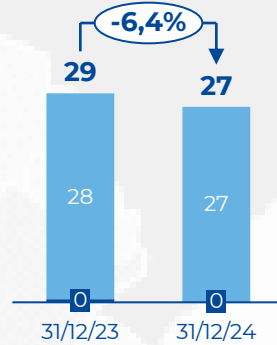
Chiffre d'affaires³

Focus
Epargne/Retraite



Encours

Collecte nette



Collecte nette de 0,7 Md€, dans un contexte de **taux élevés** et de **concurrence accrue des produits bancaires**

- ✓ **Lancement de 4 offres au Brésil** dans le cadre du nouveau partenariat avec Correios : **>1 million d'assurés** désormais couverts par **un produit améliorant l'accès à l'assurance des populations vulnérables**

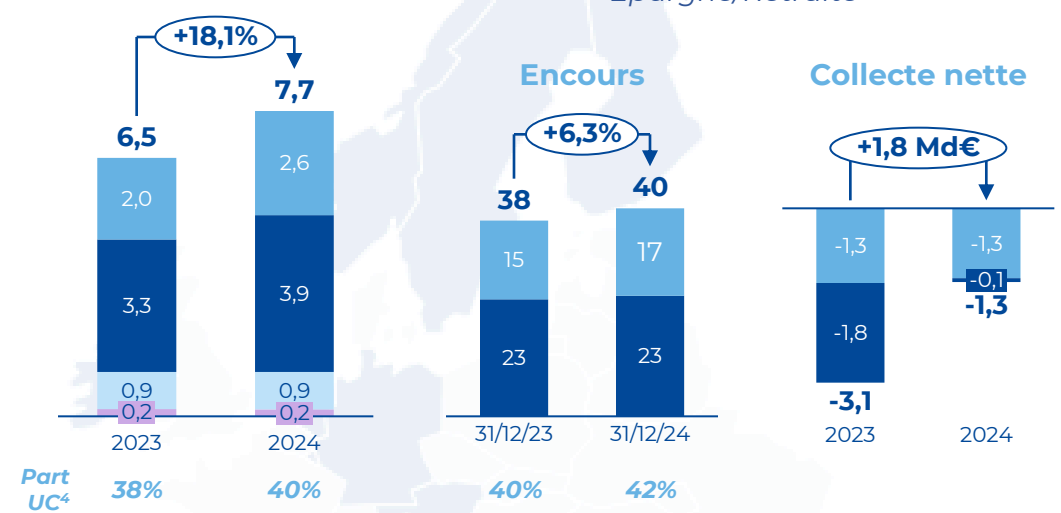
Europe hors France²

Dynamique commerciale portée par l'Italie

(en Mds€)

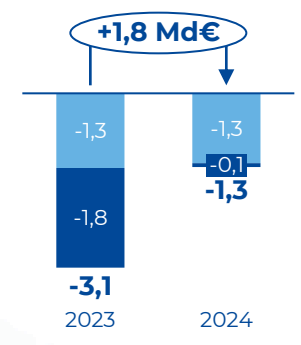
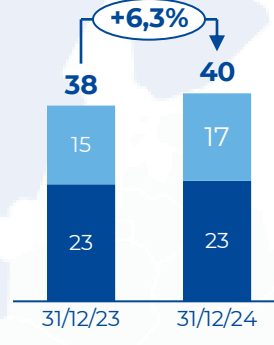
Chiffre d'affaires³

Focus
Epargne/Retraite



Encours

Collecte nette



Rebond de la collecte (+18%) essentiellement porté par **l'Italie** : succès des offres commerciales et le **lancement de nouveaux produits**. **Rachats en baisse chez CNP Vita Assicura** (14% contre 18% en 2023), contribuant à l'amélioration de la collecte nette.

- ✓ **Couverture inclusive du crédit à la consommation CQP⁵** en Italie destinée aux bénéficiaires d'une pension retraite

Bancassurance International

Résultats financiers

<i>(en millions d'euros)</i>	2023	2024	Variation vs 2023	Variation à périmètre et change constants ¹
Produit net bancaire	1 275	1 340	+5,1%	+13,0%
Frais de gestion	(341)	(376)	+10,3%	+17,5%
Résultat brut d'exploitation	934	964	+3,2%	+11,3%
<i>Coefficient d'exploitation</i>	26,8%	28,1%	+1,3 pt	1,1 Pts
Coût du risque	-	-	N/A	N/A
Résultat d'exploitation	934	964	+3,2%	+11,3%
Résultat avant impôt	955	961	+0,6%	+8,5%
Résultat net part du groupe	317	320	+0,8%	+10,0%

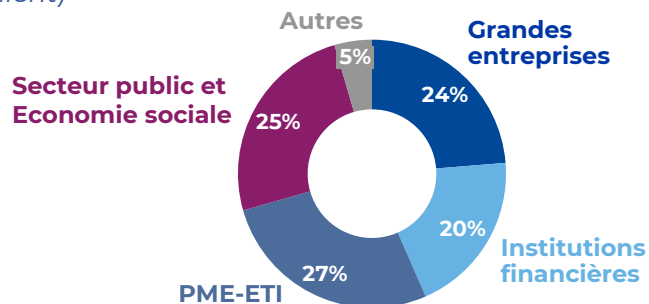
- **Hausse du PNB** portée par l'Europe hors France (+27%) grâce à une hausse de la marge d'assurance et des revenus du compte propre, atténuée par la diminution des revenus en Amérique Latine (-2%) avec des effets contrastés entre la marge d'assurance en baisse impactée par un effet de base exceptionnel favorable en 2023 et les revenus du compte propre en hausse
- **Hausse des frais de gestion** notamment expliquée par la contribution exceptionnelle au fonds de garantie en Italie

Banque des Entreprises et du Développement Local

Indicateurs d'activité

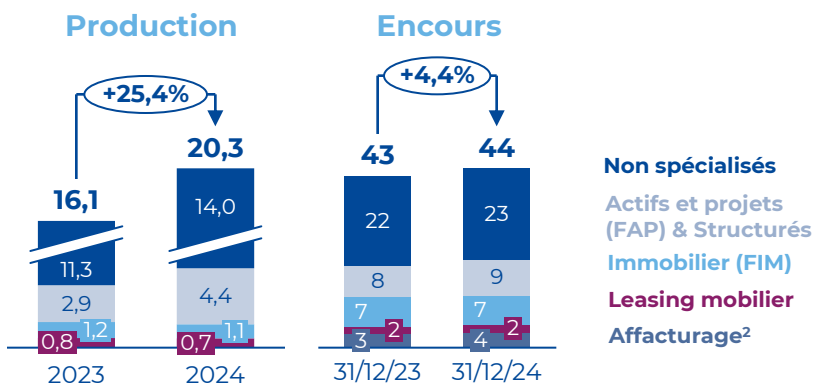
Modèle économique diversifié et équilibré

(en % du PNB par client)¹



Performance commerciale dynamique

(en Mds€)



Leader sur le secteur public local



1^{er} financeur bancaire des collectivités locales et des hôpitaux publics depuis 2015³



Année record pour la production de financements

11,8 Mds€ (+25%)⁴

Développement de l'offre en faveur de la transition juste

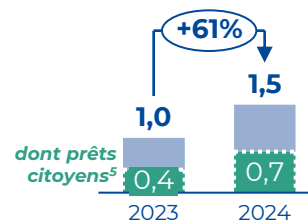
Production de financements (en Mds€)

Projets sociaux

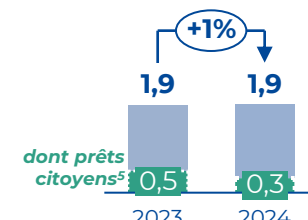


ESRS S3

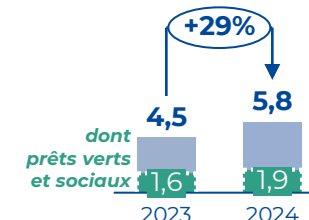
Logement social, santé et milieu associatif



Tissu économique local

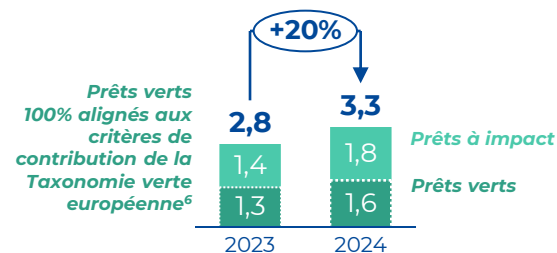


Collectivités locales

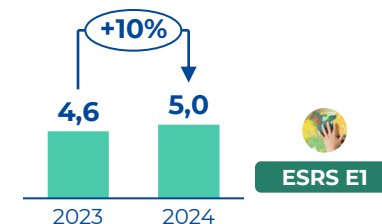


Accompagnement de la transition écologique

Prêts verts et à impact



Projets énergies renouvelables financés depuis 2017



ESRS E1



¹ Hors activité Investissement et Trésorerie ; ² Affacturation : Chiffre d'affaires acheté de 24,9 Mds€ en 2024 (+7,8% sur un an) ; ³ Classement « Observatoire Finance Active de la dette des collectivités locales 2024 » ; ⁴ Collectivités locales, établissements publics de santé et bailleurs sociaux ; ⁵ Les prêts citoyens regroupent les prêts verts affectés à un projet cohérent avec la Taxonomie, les prêts sociaux ainsi que les prêts à impact ; ⁶ Les prêts verts sont alignés aux critères de contribution substantiels de la Taxonomie verte européenne.

Banque des Entreprises et du Développement Local

Résultats financiers

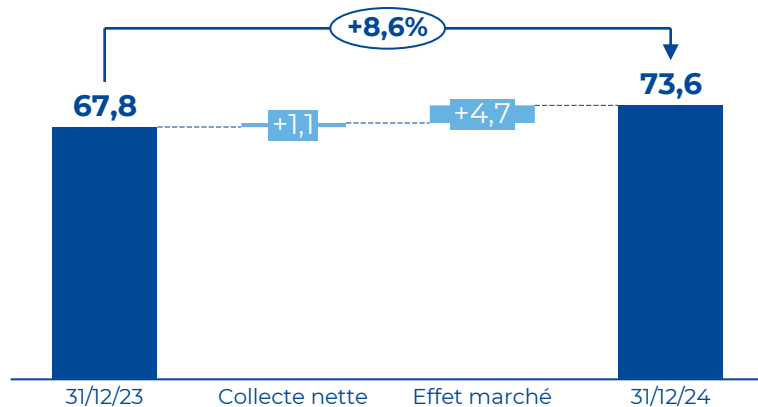
<i>(en millions d'euros)</i>	2023	2024	Variation vs 2023
Produit net bancaire	906	957	+5,6%
Frais de gestion	(519)	(530)	+2,1%
Résultat brut d'exploitation	388	427	+10,3%
<i>Coefficient d'exploitation</i>	57,2%	55,4%	-1,9 pts
Coût du risque	(108)	(132)	+21,5%
Résultat d'exploitation	279	296	+5,9%
Résultat avant impôt	279	296	+5,9%
Résultat net part du groupe	207	215	+4,0%

- **Progression du PNB** portée par la dynamique commerciale sur les activités de financement, notamment ceux non spécialisés
- **Effet ciseaux positif**
- **Normalisation du coût du risque** à 12 points de base, en raison notamment de provisions collectives

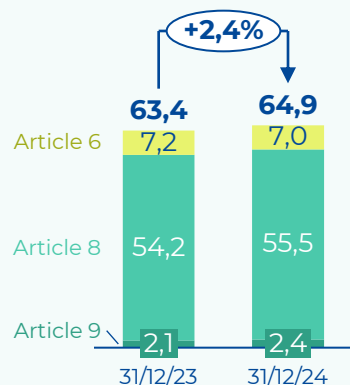
Banque Patrimoniale & Gestion d'Actifs

Indicateurs d'activité

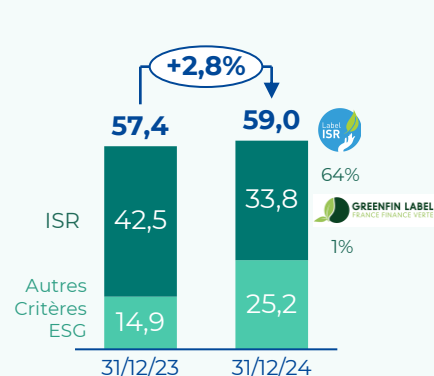
Gestion d'Actifs Progression des encours sous gestion (en Mds€)



ESRS E1 Encours SFDR en progression (en Mds€)



ESRS E1 Augmentation des encours responsables (en Mds€ ; dont fonds labélisés)



2030

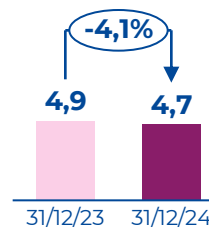
80% des encours alignés sur une trajectoire Net Zero

2050

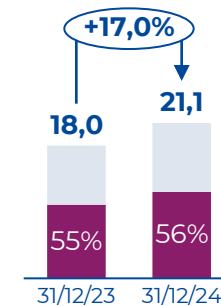
100% des encours alignés

Banque Patrimoniale Hausse des encours d'épargne (en Mds€)

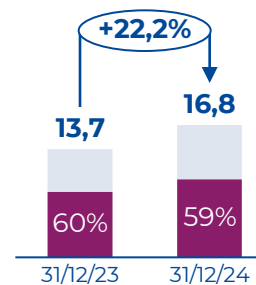
Encours de crédits



Encours d'épargne¹



dont assurance-vie



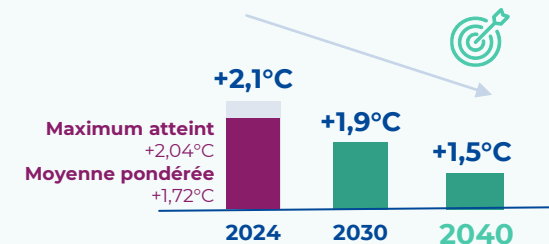
Gestion sous mandat



100% filtrée selon des critères ESG

100% couverte par des données carbone

Pilotage des portefeuilles de gestion sur une trajectoire de décarbonation alignée à l'Accord de Paris² (Scopes 1 & 2)



Banque Patrimoniale & Gestion d'Actifs

Résultats financiers

<i>(en millions d'euros)</i>	2023	2024	Variation vs 2023	Variation vs 2023 à périmètre constant
Produit net bancaire	388	466	+20,1%	+3,8%
Frais de gestion	(250)	(298)	+19,2%	+7,4%
Résultat brut d'exploitation	138	168	+21,6%	-2,6%
Coefficient d'exploitation	64,4%	63,9%	-0,5 pt	+2,2 Pts
Coût du risque	(2)	(12)	N/A	N/A
Résultat d'exploitation	136	156	+14,3%	-10,4%
Résultat avant impôt	136	155	+14,2%	-10,6%
Résultat net part du groupe	84	93	+11,5%	-11,4%

- **Forte hausse du PNB** notamment portée par la Gestion d'actifs (+34%), grâce à l'intégration de La Financière de l'Echiquier (LFDE) et à des effets marché favorables
- **Hausse des charges** reflétant la mise en place de la filière Banque privée et l'exécution de l'opération d'acquisition de LFDE

Hors Pôles

Résultats financiers

(en millions d'euros)	2023	2024	Variation
Produit net bancaire	(707)	(734)	-27
Charges de distribution associées aux contrats d'assurance	(707)	(741)	-34
Autres éléments	0	7	+7
Frais de gestion et coût du risque	644	745	+101
Charges de distribution associées aux contrats d'assurance	707	741	+34
FRU et FGDR ¹	(61)	6	+67
Autres éléments	(2)	(2)	+0
Résultat d'exploitation	(63)	11	+74
Résultat avant impôt	(63)	11	+74
Résultat net part du groupe	(47)	9	+56

- En application d'**IFRS 17** : Reclassement en moindre revenus des charges de distribution associées aux contrats d'assurance

- **Fin de la contribution au FRU/FGDR¹**

Annexes

Annexes

Résultats consolidés et notations du groupe La Banque Postale

- Note méthodologique IFRS 17
- Résultats par métier
- Bilan consolidé
- Notations financières et extra-financières

Risques

- EAD clientèle et provisions
- Evolution du coût du risque
- Portefeuille de prêts aux entreprises
- Immobilier commercial

Structure financière

- Structure de capital
- Ratios MREL
- Échéancier de la dette

Entreprise à mission

- Indicateurs de l'entreprise à mission



Note méthodologique

APPLICATION DE LA NORME IFRS 17

PRINCIPES GENERAUX

L'application de la norme IFRS 17 « Contrats d'assurances » est rétrospective selon IAS 8 ; elle vient en remplacement de la norme IFRS 4 pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2023. Les impacts de la transition sont comptabilisés en capitaux propres et ont été déterminés selon trois méthodes prévues par la norme :

- L'approche rétrospective complète (*Full Retrospective Approach - FRA*), retenue sur le périmètre La Banque Postale Assurances IARD et sur certaines cohortes de contrats CNP Assurances ;
- L'approche non rétrospective par la Juste Valeur mesurée à la date de transition (*Fair Value Approach - FVA*), fondée sur des prix de transaction de marché et en cohérence avec l'approche retenue dans le cadre de la constitution du grand pôle financier public annoncée le 4 mars 2020, qui s'applique pour la majorité du périmètre des contrats d'assurance issus de CNP Assurances, notamment d'épargne et retraite ;
- L'approche rétrospective modifiée (*Modified Retrospective Approach - MRA*), qui repose sur des modalités simplifiées, retenue sur le périmètre La Banque Postale Prévoyance.

La transition comptable pour l'application de cette norme au 1^{er} janvier 2022 a conduit à distinguer de nouvelles décompositions comptables au sein de l'agrégat du bilan "Contrats d'assurance émis - passif" : le Best Estimate (BE) au titre des estimations de flux de trésorerie futurs actualisés associés aux contrats d'assurance, la marge sur services contractuels (*Contractual Service Margin - CSM*) qui représente les profits non encore relâchés en résultat et l'ajustement pour risques (*Risk Adjustment - RA*).

PRESENTATION DES COMPTES CONSOLIDES SOUS IFRS 17

La présentation des états financiers se voit modifiée en lien avec la nouvelle présentation des activités d'assurance sous IFRS 17.

Les principaux retraitements relatifs à la présentation du bilan consolidé du groupe La Banque Postale sont les suivants :

- Annulation des actifs incorporels d'assurances tels que les valeurs de portefeuilles de contrats d'assurance et de contrats financiers avec participation aux bénéfices discrétionnaire préalablement reconnus dans les comptes. Ces éléments sont désormais projetés dans les flux futurs des contrats d'assurance ;
- Abandon de la comptabilité reflet au titre de la constatation à l'actif du bilan de la participation aux bénéfices différée active, ou au passif de la participation aux bénéfices différée passive nette ;
- Arrêt de l'approche par superposition dite « overlay » permise par IFRS 4 et choisie au moment de la première application d'IFRS 9. Les effets de la norme IFRS 9 s'appliquent désormais pleinement aux portefeuilles d'actifs et passifs financiers des entités d'assurance ;
- Comptabilisation des instruments de capitaux propres non détenus à des fins de transaction à la juste valeur par capitaux propres non recyclables ;
- Valorisation des immeubles de placement valorisés à la juste valeur par résultat, conformément à l'option proposée par IAS 40 modifiée à la suite de la publication d'IFRS 17, dans le cadre des couvertures des contrats épargne/retraite uniquement.

Les principaux retraitements et reclassement applicables à la présentation du compte de résultat du groupe La Banque Postale sont les suivants :

- Les produits et charges afférents aux contrats d'assurance et de réassurance cédés sont présentés distinctement au sein du produit net bancaire (PNB) ;
- Les frais rattachables aux contrats d'assurance des entités d'assurance et ceux engagés par la banque au titre de la distribution des produits d'assurance sont présentés par destination en déduction du PNB ;
- La marge interne liée aux commissions perçues par la banque et aux frais engagés par la banque est reclassée en « Hors Pôles » pour une meilleure lecture des pôles métiers dans l'information sectorielle ;
- Le coût du risque de crédit sur les placements financiers des activités d'assurance est isolé sur une ligne distincte dans les agrégats d'assurance en PNB.

MODIFICATION DE LA DÉFINITION DE L'INDICATEUR COEFFICIENT D'EXPLOITATION

Dans un souci de comparabilité par rapport aux autres groupes de bancassurance, l'indicateur coefficient d'exploitation a fait l'objet d'un changement de définition à compter de l'exercice clos le 31/12/2024 afin de s'aligner sur la pratique de marché. Il est désormais calculé en divisant les frais de gestion par produit net bancaire. Il était calculé auparavant en divisant le montant des frais de gestion par le produit net bancaire corrigé des intérêts douteux.

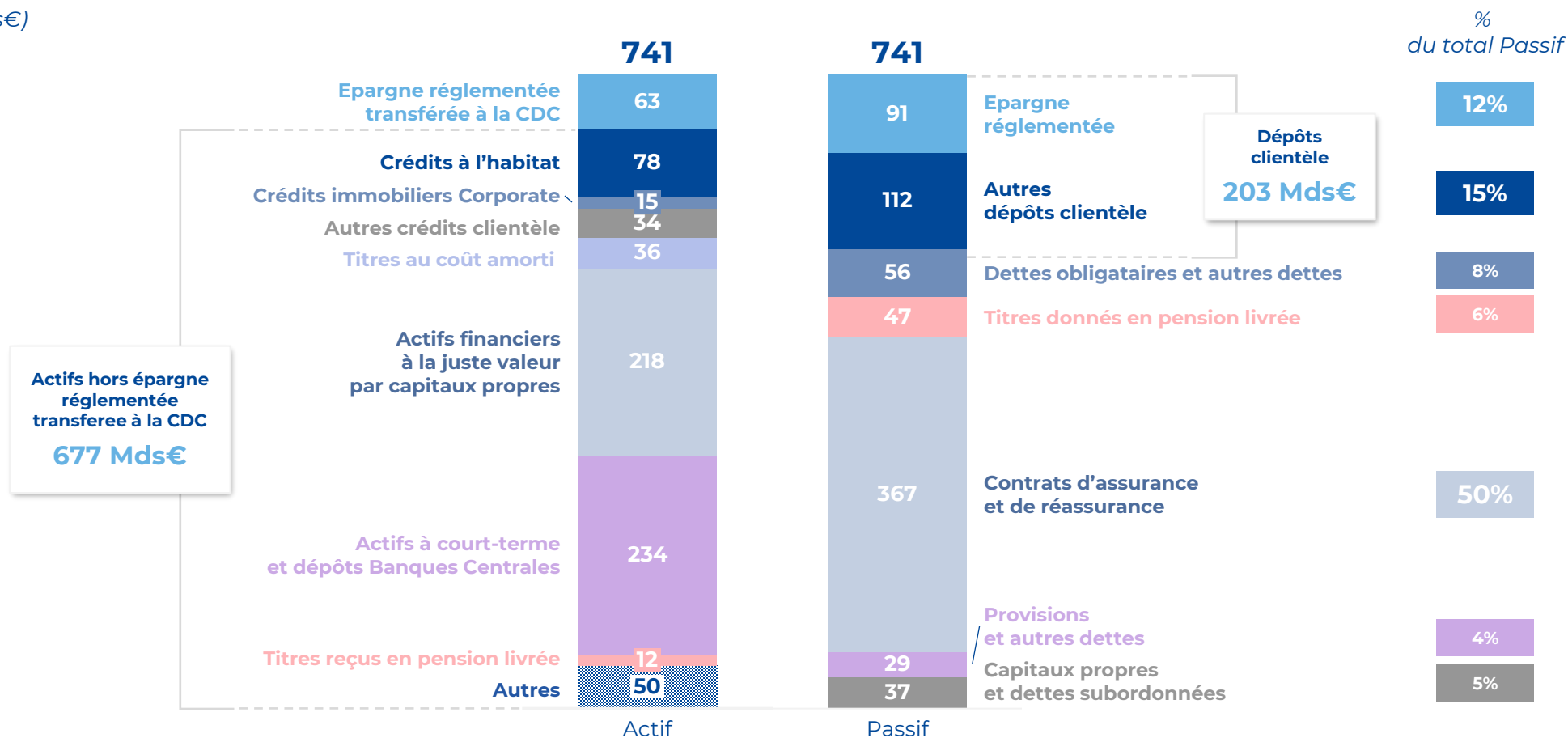
Résultats par métier

	Bancassurance France		Bancassurance International		Banque des Entreprises et du Développement Local		Banque Patrimoniale & Gestion d'Actifs		Hors Pôles		Groupe La Banque Postale	
<i>(en millions d'euros)</i>	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Produit net bancaire	5 393	5 525	1 275	1 340	906	957	388	466	(707)	(734)	7 255	7 553
Frais de gestion	(4 484)	(4 424)	(341)	(376)	(519)	(530)	(250)	(298)	644	745	(4 949)	(4 883)
Résultat brut d'exploitation	909	1 100	934	964	388	427	138	168	(63)	11	2 306	2 670
<i>Coefficient d'exploitation</i>	83,1%	80,1%	26,8%	28,1%	57,2%	55,4%	64,4%	63,9%	N/A	N/A	68,2%	64,6%
Coût du risque	(90)	(87)	-	-	(108)	(132)	(2)	(12)	(0)	-	(201)	(231)
Résultat d'exploitation	819	1 013	934	964	279	296	136	156	(63)	11	2 105	2 439
Ecart d'acquisitions & Gains/Pertes	(82)	70	(0)	(30)	-	-	(0)	(0)	-	-	(82)	39
Quote-part des SME	3	6	21	27	-	-	-	-	-	-	24	33
Résultat courant avant impôt	740	1 089	955	961	279	296	136	155	(63)	11	2 047	2 512
Impôt sur les sociétés	(320)	(543)	(368)	(351)	(72)	(80)	(37)	(40)	16	(2)	(781)	(1 016)
Résultat net	420	546	586	610	207	215	99	115	(47)	9	1 265	1 496
Intérêts minoritaires	14	2	(269)	(290)	-	-	(15)	(22)	0	0	(270)	(310)
Résultat net part du groupe	434	548	317	320	207	215	84	93	(47)	9	995	1 186

Bilan consolidé

au 31 décembre 2024

(En Mds€)

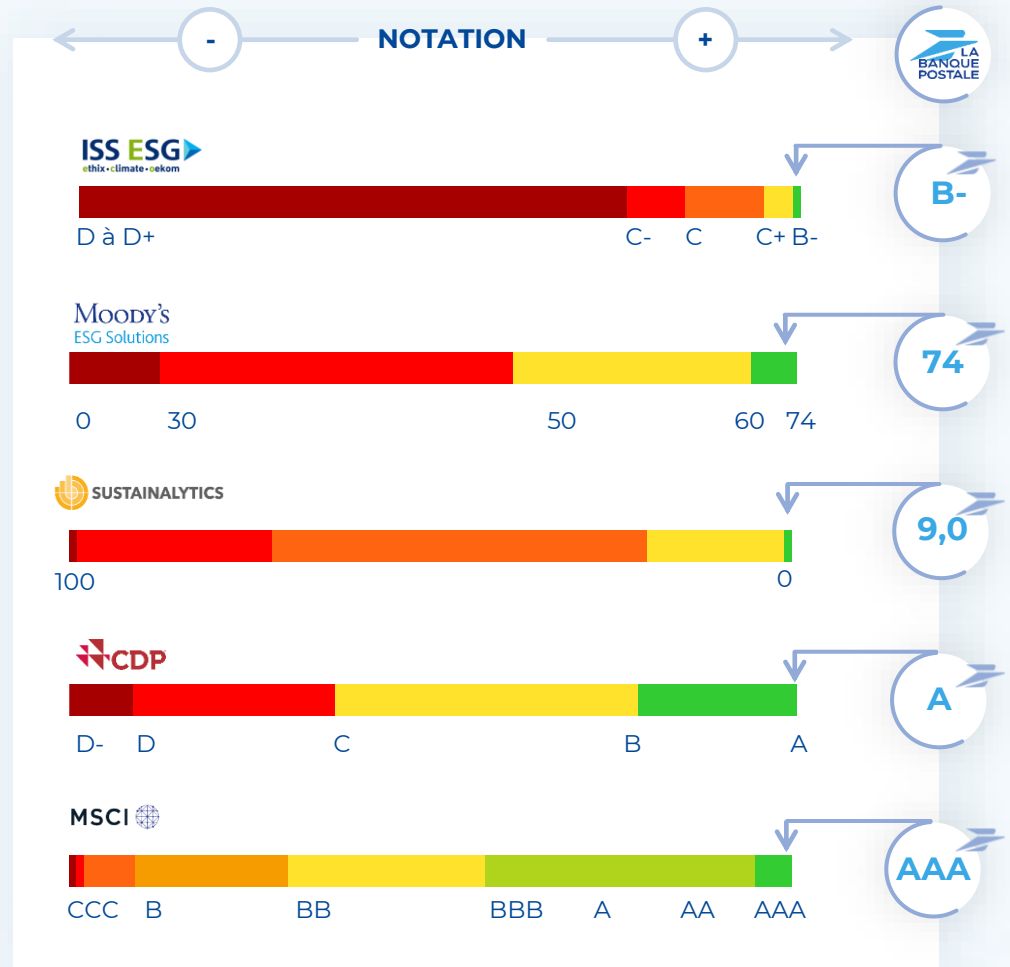


Notations financières et extra-financières

Notations de crédit solides

Notations	FitchRatings	MOODY'S	S&P Global Ratings
Court Terme	FI+	P-1	A-1
Long Terme	A	A2	A
Senior préféré	A+	A2	A
Senior non préféré	A	Baa2	BBB
Tier 2	BBB+	Baa3	BBB-
ATI	BBB-	Ba2	BB
Perspective	Négative	Stable	Stable
Date de mise à jour	26/11/2024	17/12/2024	04/06/2024

Parmi les meilleures notations extra-financières



Date de mise à jour des notations : ISS ESG (01/2025), Moody's ESG Solutions (06/2023), Sustainalytics (02/2025), CDP (2025), MSCI (06/2024)

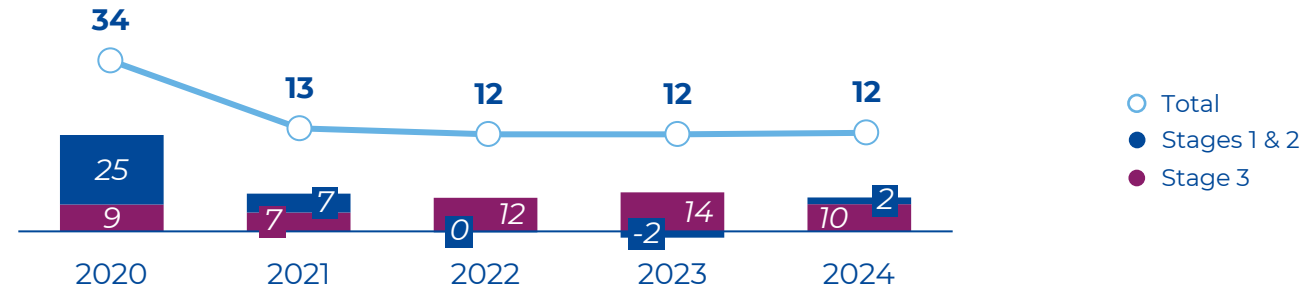
EAD clientèle et provisions

Mds€	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
EAD clientèle¹	286,2	294,2	294,4	282,6	282,5
Expositions S1	273,0	283,2	264,5	264,5	266,3
Expositions S2	11,6	9,3	27,7	15,6	13,6
Expositions S3	1,6	1,6	2,2	2,6	2,6
Taux d'expositions non performantes (Expositions S3 / EAD clientèle totaux)	0,6%	0,6%	0,8%	0,9%	0,9%
Provisions constituées	1,3	1,5	1,6	1,7	1,9
Provisions S1	0,2	0,3	0,1	0,2	0,2
Provisions S2	0,5	0,6	0,7	0,6	0,7
Provisions S3	0,6	0,7	0,8	0,9	1,0
Taux de couverture des expositions non performantes (Provisions S3 / Expositions S3)	38,3%	41,2%	35,5%	35,8%	39,4%
(Provisions totales / Expositions S3)	82,7%	93,0%	73,3%	66,4%	72,1%

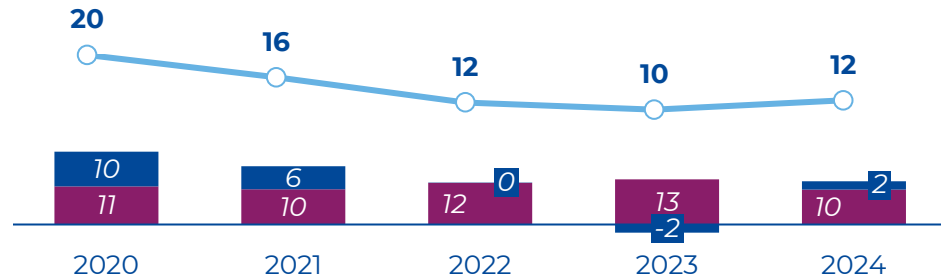
Evolution du coût du risque en pbs¹

Présentation en pbs en fonction des EAD

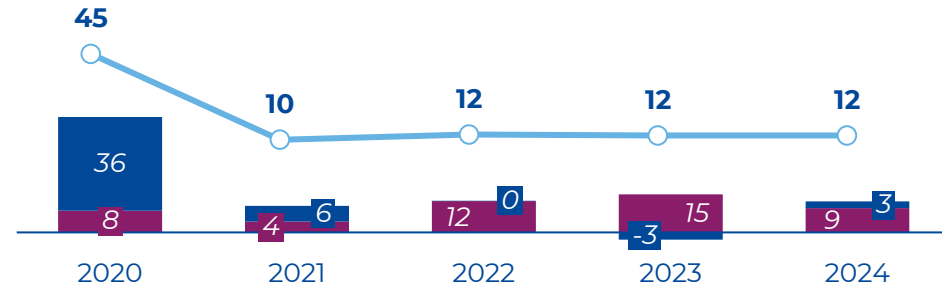
GROUPE



PERSONNES PHYSIQUES²



PERSONNES MORALES²



Données de gestion non auditées

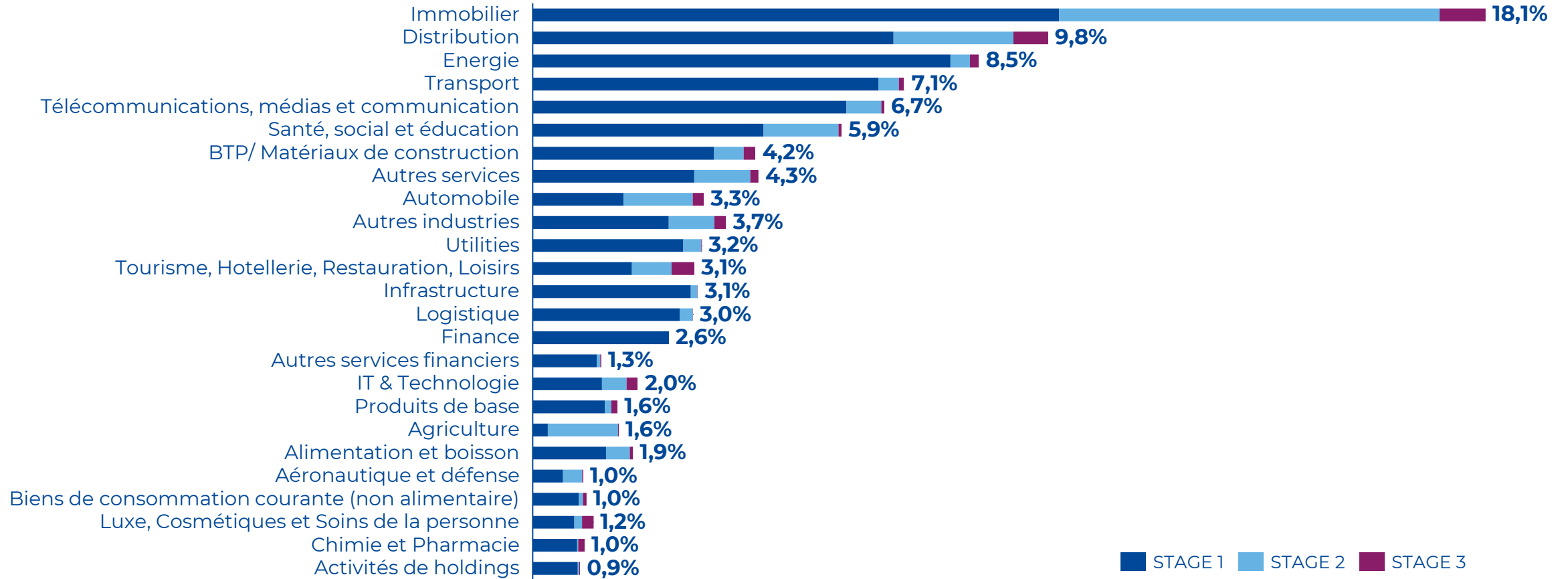
¹ Coût du risque en points de base : Coût du risque de la période divisé par le montant des EAD crédit et titres sur base bilan et hors bilan, hors encours Banque de France et encours centralisés auprès de la CDC en fin de période. Données publiées : y compris CNP Assurances en 2020 et 2021 ; hors CNP Assurances depuis 2022, en application de la norme IFRS 17 (cf. Méthodologie en Annexes).

² Clientèle des professionnels intégrée dans le périmètre Personnes morales jusqu'à 2022, puis dans le périmètre Personnes physiques à compter de 2023.

Portefeuille de prêts aux entreprises diversifié

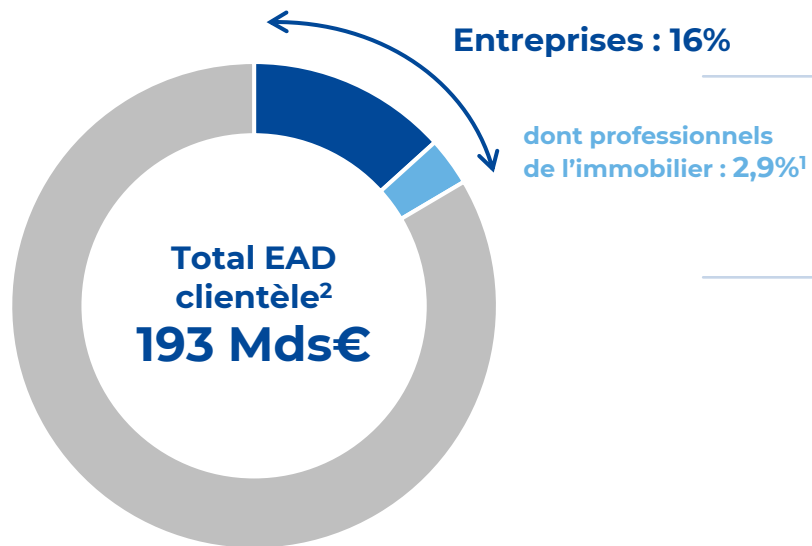
au 31 décembre 2024

PORTEFEUILLE DE PRÊTS AUX ENTREPRISES PAR STAGE : 30,2 Mds€

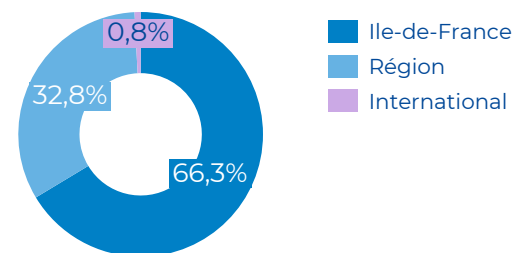


Immobilier commercial : exposition concentrée sur des actifs de qualité et quasi-exclusivement en France

Part des financements immobiliers dans le portefeuille

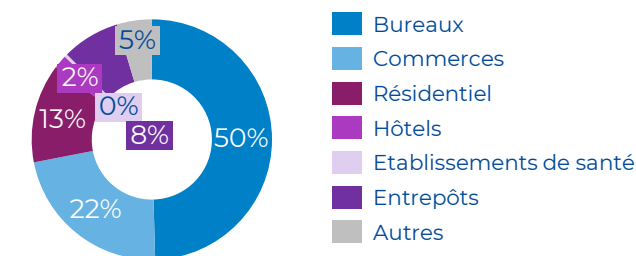


Exposition par géographie³



- Aucune exposition aux Etats-Unis
- LTV moyenne : 53%³
- NPE : 4,5%
- % de l'exposition faisant l'objet d'une garantie : 76%

Exposition par type d'actif³



Structure de capital robuste

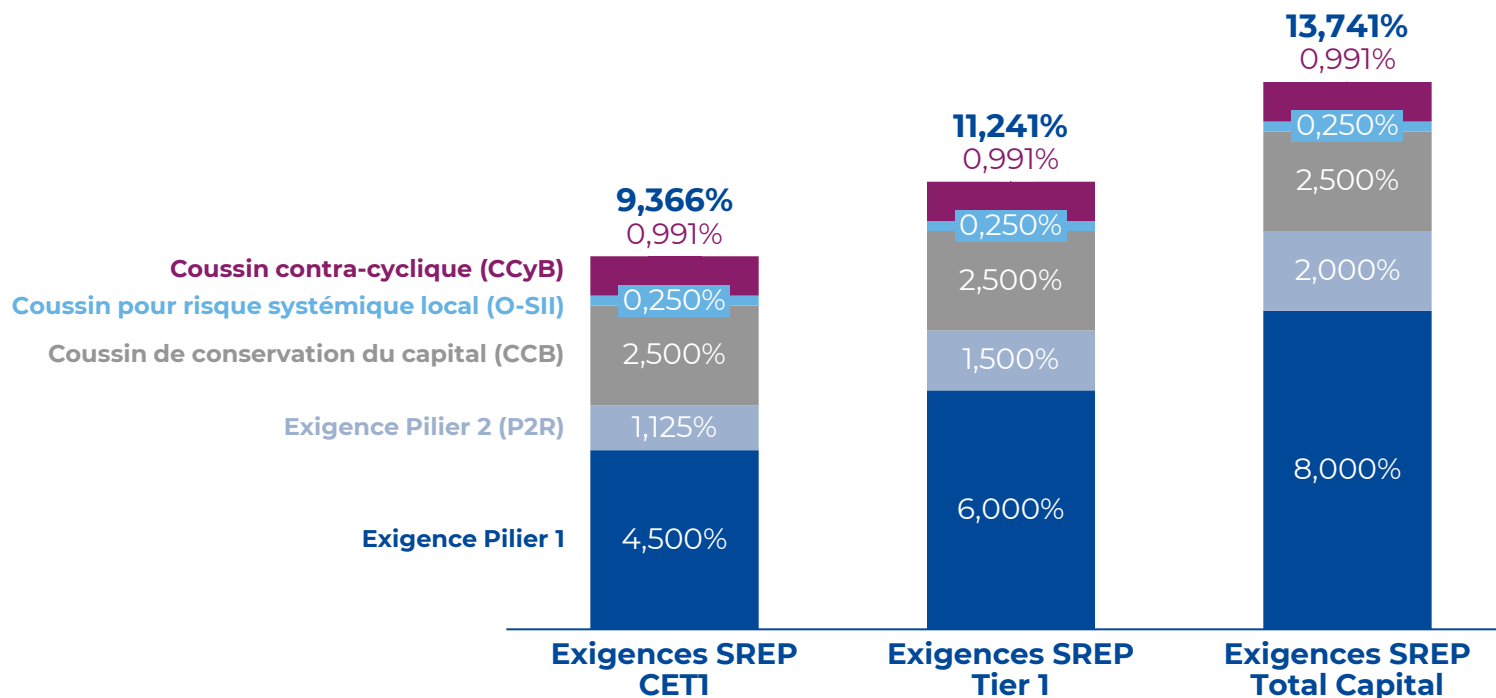
	CET1	Tier 1	Total capital
Ratios au 31/12/2024	17,8%	19,4%	21,8%
Distance vs exigences SREP (31/12/2024) ¹	842 pbs	813 pbs	804 pbs



Distance élevée au-dessus du seuil d'activation du MDA

804 pbs soit 7,6 Mds€
(RWA au 31/12/2024 : 93,9 Mds€)

ADIs au 31/12/2024²
2,3 Mds€

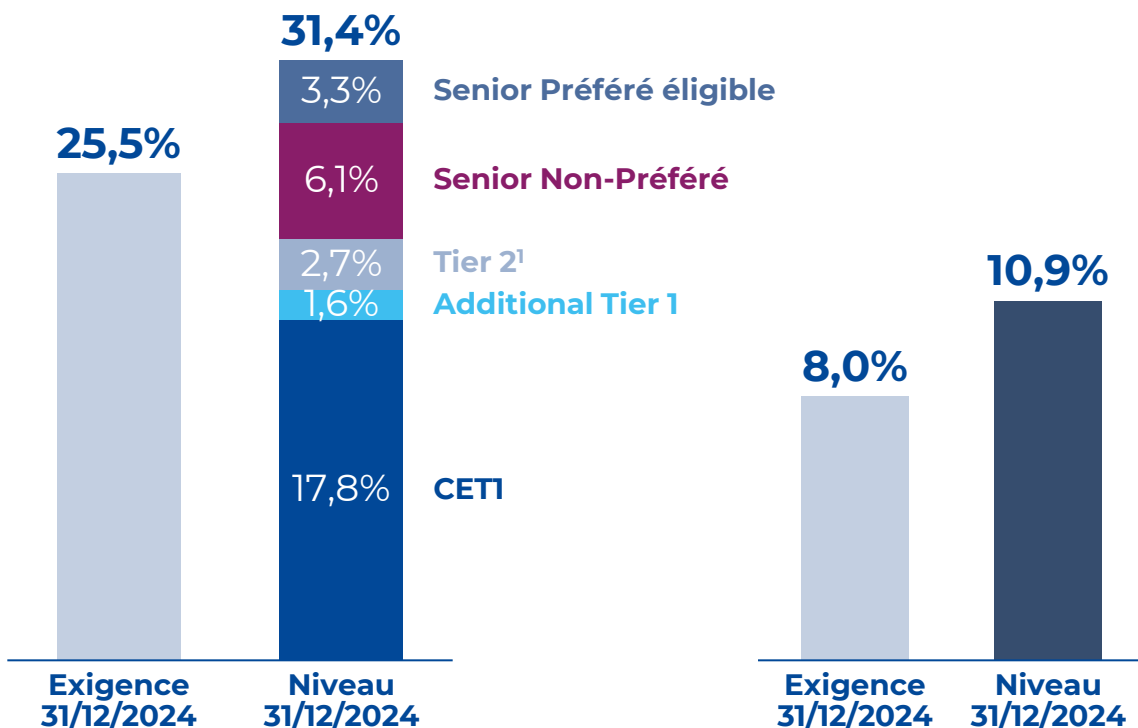


Ratios MREL élevés

MREL total

% RWA

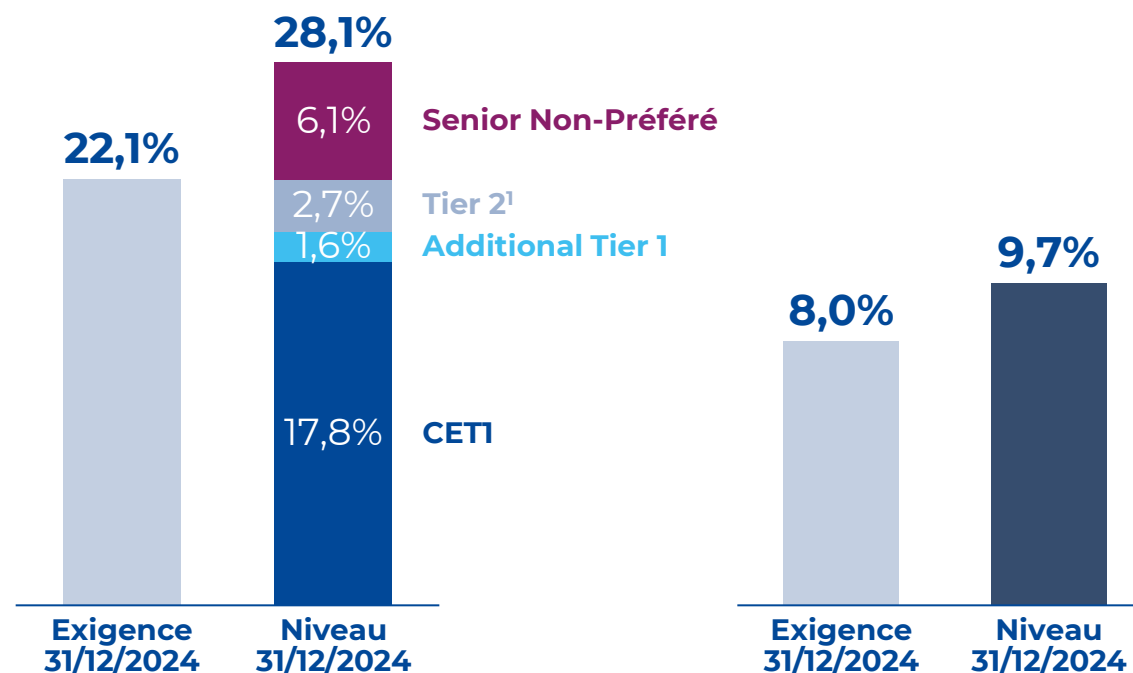
% LRE



MREL subordonné

% RWA

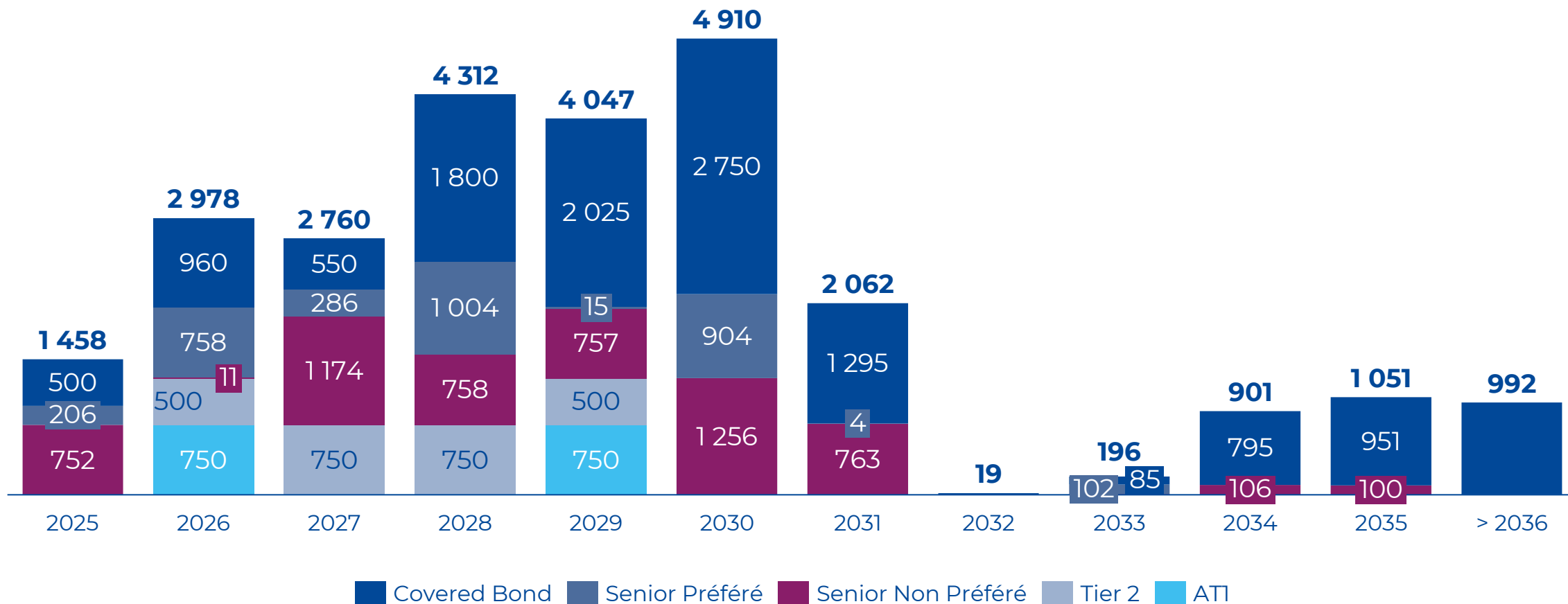
% LRE



Echéancier de la dette

au 31 décembre 2024

(en M€)



Pilotage extra-financier de l'entreprise à mission

3 objectifs statutaires autour de 14 leviers d'action



Périmètre LBP SA

		2023	2024	2025	
1 2 3	Transformer notre modèle de bancassurance par la culture de l'impact environnemental, social et territorial	1.1 Part des collaborateurs ayant suivi au moins deux formations RSE / finance durable ESRS 2	70%	80%	90%
		1.2 Prise en compte des objectifs extra-financiers dans la rémunération des collaborateurs du Groupe ESRS 2	20% ¹	28,8% ²	20% ²
		1.3 Part des nouvelles offres identifiées comme citoyennes via la check-list ESG ESRS S4	39%	30%	80%
		1.4 Innovation et sensibilisation des clients sur l'empreinte carbone ESRS 2	14 553	31 600	61624
1 2 3	Développer et promouvoir dans notre offre de bancassurance des produits et services répondant aux enjeux environnementaux, sociaux et territoriaux	2.1 Production annuelle de crédit auprès des collectivités locales ESRS S3 <i>dont Prêts Verts et Sociaux</i>	4,5 1,6	5,8 1,9	4,5 1,7
		2.2 Production de Financements d'Actifs et de Projets (FAP) pour les projets d'énergies renouvelables ESRS E1	4,6	5,0	5,6
		2.3 Encours d'investissement de CNP Assurances en faveur de la transition énergétique et écologique ESRS E1	27,2	29,4	30,0
		2.4 Evolution du <i>Net Promoter Score</i> (NPS) des clientèles en situation de fragilité financière ESRS S4	-1	3	9
		2.5 Production annuelle de crédit auprès du logement social, de la santé et du milieu associatif ESRS S3 <i>dont Prêts Citoyens</i>	1,0 0,4	1,5 0,7	2,5 0,3
		2.6 Production annuelle de crédit auprès du tissu économique local ESRS S3 <i>dont Prêts Citoyens</i>	1,9 0,5	1,9 0,3	2,4 0,3
1 2 3	Faire progresser les meilleurs standards et les pratiques réglementaires dans le secteur de la banque et de l'assurance par l'exemple de notre action	3.1 Part des femmes parmi les cadres stratégiques et dirigeantes ESRS 2	39%	39,2%	43%
		3.2 Part des collaborateurs ayant participé à une action d'engagement ESRS 2 <i>dont forfait mobilité durable</i>	9% 26%	15,3 35,6%	20% 50%
		3.3 Part des activités de La Banque Postale couvertes par l'IIG ESRS E1	64%	72%	87%
		3.4 Trajectoire de décarbonation et d'alignement sur l'Accord de Paris ESRS E1			
		Réduction de l'empreinte carbone			
		Scope 1 & 2 (TCO2e)	6 389	6 260	3 823 ³
		Scope 3 - Immobilier Particuliers (kgCO2e/m2)	27,9	28,2	13,16 ³
		Scope 3 - Immobilier Personnes Morales (kgCO2e/m2)	31	29,6	11,41 ³
Température des portefeuilles					
Scope 3 – Actions et Obligations grandes entreprises ⁴ (°C)	2,2 °C	1,6 °C	2,19 °C ⁴		
Scope 3 - Prêts MT/LT aux grandes entreprises ⁴ (°C)	2,5 °C	2,4 °C	2,32 °C ⁴		

Avertissement

- Le présent document a été préparé par La Banque Postale uniquement aux fins des présentations aux investisseurs. Ce document est confidentiel et ne doit pas être reproduit ni distribué à une personne autre que son destinataire initial. La Banque Postale décline toute responsabilité quant à l'utilisation de ce document par quiconque.
- Cette présentation ne constitue pas, en tout ou en partie, un prospectus ou un autre document d'offre de titres financiers.
- Cette présentation ne constitue ni une offre, ni une invitation à vendre ou à émettre, ni une sollicitation d'une offre d'achat ou de souscription de titres, et ne constitue pas non plus (en tout ou en partie) la base (ou le fondement) d'un contrat ou d'une décision d'investissement en rapport avec celles-ci. Les destinataires doivent mener leurs propres recherches, évaluations et analyses des informations présentées dans ce document et ne doivent se fonder que sur leurs propres jugements, recherches, évaluations et analyses pour évaluer La Banque Postale, son activité et ses affaires.
- Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite, n'est donnée par, ou au nom de La Banque Postale, ou un de ses administrateurs, responsables, collaborateurs, conseillers, agents, affiliés ou toute autre personne concernant (a) l'exactitude, la sincérité ou l'exhaustivité des informations ou (b) les opinions contenues dans le présent document, et, sauf en cas de fraude, aucune responsabilité n'est acceptée pour ces informations ou opinions.
- Les informations et opinions contenues dans cette présentation sont fournies à la date du présent document et sont susceptibles d'être modifiées sans préavis, bien que ni La Banque Postale ni aucune autre personne n'assume la responsabilité ou l'obligation de fournir aux destinataires l'accès à des informations supplémentaires ou de mettre à jour ou réviser ces déclarations, que celles-ci soient affectées ou non par les résultats de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres. Toute responsabilité (y compris, sans limitation, la responsabilité pour les pertes indirectes ou économiques) est ici exclue dans toute la mesure permise par la loi.
- Certaines déclarations contenues dans cette présentation sont « prospectives ». Ces déclarations prospectives, qui ne sont valables qu'à la date du présent document, comportent des incertitudes substantielles et les résultats et évolutions réels peuvent différer substantiellement des résultats futurs envisagés ou suggérés par ces déclarations prospectives. Ni La Banque Postale, ni aucune autre personne, n'est tenue de mettre à jour ou de réviser ces déclarations prospectives.
- Toutes les déclarations prospectives écrites, orales et électroniques imputables à La Banque Postale, ou aux personnes agissant en son nom sont expressément et intégralement visées par le présent avertissement.
- Ce document est susceptible de contenir un certain nombre de prévisions et de commentaires relatifs aux objectifs et aux stratégies du groupe La Banque Postale. Ces prévisions sont fondées sur une série d'hypothèses, tant générales que spécifiques, notamment – sauf indication contraire – l'application des principes et méthodes comptables conformes aux normes IFRS (International Financial Reporting Standards) telles qu'adoptées dans l'Union Européenne, ainsi que l'application de la réglementation prudentielle existante. Ces informations ont été élaborées à partir de scénarios fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques pour un environnement concurrentiel et réglementaire donné.
- Le groupe La Banque Postale peut se trouver dans l'impossibilité :
 - d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité et d'en apprécier les conséquences potentielles ;
 - d'évaluer précisément dans quelle mesure la survenance d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait entraîner un écart important entre les résultats réels et ceux fournis dans cette présentation.
- Il existe un risque que ces projections ne se réalisent pas. Il est conseillé aux investisseurs de tenir compte des facteurs d'incertitude et de risque susceptibles d'affecter les activités du groupe La Banque Postale lorsqu'ils fondent leurs décisions d'investissement sur les informations fournies dans le présent document. Sauf indication contraire, les classements s'appuient sur des sources internes.

Contacts

Direction de la Communication Financière et des Relations Investisseurs

Géraldine Lamarque

+33 (0) 6 22 36 03 55

geraldine.lamarque@labanquepostale.fr

Linda Chibah

+33 (0) 7 84 56 16 94

linda.chibah@labanquepostale.fr

Julien Rouch

+33 (0) 7 85 98 68 68

julien.rouch@labanquepostale.fr

Nicolas Viollet

+ 33 (0)6 88 39 89 05

nicolas.viollet@labanquepostale.fr



La Banque Postale

**115 rue de Sèvres
75275 Paris Cedex 06**

<https://www.labanquepostale.com/investisseurs.html>