



Communiqué de presse  
Paris, le 5 septembre 2024

## REGARD FINANCIER SUR LES HÔPITAUX PUBLICS

### La Fédération Hospitalière de France et La Banque Postale présentent les résultats de leur étude conjointe portant sur les investissements hospitaliers publics

**Proposant une analyse financière de l'intensité des investissements entre 2015 et 2022, et de leurs modalités de financement, cette étude mesure l'évolution de ceux-ci, en perspective avec les éditions 2022 et 2023.** Celles-ci portaient respectivement sur l'encours de dette et les rapports entre les investissements et le patrimoine<sup>1</sup>. Les montants investis entre 2015 et 2022 sont également mis en regard de ceux observés entre 2009 et 2014.

#### **À retenir : des investissements en hausse relative**

Même si les investissements hospitaliers publics en 2022 sont à leur plus haut niveau depuis 2015, **ils restent cependant sensiblement plus faibles qu'entre 2009 et 2012.** Aussi, cette relance n'a pas encore permis une amélioration du taux de vétusté global du patrimoine et **elle devra être prolongée et amplifiée dans les années à venir** pour permettre le renouvellement de l'outil de travail hospitalier public.

Concernant **les modalités de financement** de ces investissements, **la CAF nette occupe en 2022 une part faible** par rapport aux autres années analysées, **illustrant la situation financière dégradée des hôpitaux publics.** Chaque année, **les emprunts nouveaux sont la principale source de financement des investissements**, représentant 54% des montants investis entre 2015 et 2022.

Au-delà de ces éléments d'analyse financière rétrospective, afin de se projeter vers **les chantiers futurs de l'investissement, trois acteurs complémentaires du secteur hospitalier apportent leur éclairage à ces travaux :**

- M. Laurent Pierre, Conseiller numérique FHF ;
- M. Rudy Chauvel, Chargé de mission à la FHF sur la transition écologique en santé ;
- Pr François-René Pruvot, Conseiller médical de la FHF et Président du Conseil Scientifique de l'Investissement en Santé (CSIS).

*« Le secteur de la santé est une priorité pour La Banque Postale et notre souhait est de toujours mieux accompagner les établissements publics de santé ; c'est la raison d'être du partenariat noué entre notre Direction des études et la FHF. Ce*

---

<sup>1</sup> [Etablissements de santé et médico-sociaux - Page 1 sur 1 - La Banque Postale](#)

*troisième volet vient enrichir le panorama général de la situation financière des hôpitaux publics et nourrir notre expertise sectorielle dans le domaine de la santé. Il permet également aux hôpitaux d'accéder à un type de traitement de données inédit » précise Serge Bayard, directeur général de la banque de financement et d'investissement de La Banque Postale.*

**Pour Arnaud Robinet, Président de la Fédération Hospitalière de France :** *« Le financement des hôpitaux publics est fondamental pour notre système de santé publique, pour assurer l'accès au soin et la prise en charge de tous et garantir des conditions de travail optimales pour les hospitaliers. En ce sens, la FHF et La Banque Postale renouvellent leur collaboration pour prendre le pouls en matière d'investissements pour l'hôpital public, en vue d'en dégager des enseignements pour renforcer l'hôpital public et ses moyens ».*

La publication complète est disponible [au téléchargement](#).

#### **À PROPOS DE LA FHF**

Créée en 1924, la Fédération hospitalière de France (FHF) réunit plus de 1 000 établissements publics de santé (hôpitaux) et autant de structures médico-sociales (maisons de retraite et maisons d'accueil spécialisées autonomes), soit la quasi-totalité des établissements du secteur public. Cette légitimité et sa dimension nationale font de la FHF un acteur de premier plan du monde de la santé, acteur d'autant plus écouté qu'il est véritablement trans-politique, comme en témoigne la composition de son conseil d'administration. La FHF remplit une triple fonction de promotion, d'information et de représentation :

- Promotion de l'hôpital public et des établissements médico-sociaux ;
- Information des professionnels ;
- Représentation des établissements.

La FHF est aussi un lieu où s'élaborent de nouvelles propositions destinées à alimenter le débat législatif. En savoir plus : [ici](#).

#### **À PROPOS DE LA BANQUE POSTALE**

La Banque Postale forme, avec ses filiales dont CNP Assurances, un grand groupe international de bancassurance, 11<sup>ème</sup> de la zone euro par la taille du bilan. Son modèle d'affaires diversifié lui permet d'accompagner en France 20 millions de clients particuliers, entreprises et acteurs du secteur public local, avec une gamme complète accessible à tous. Filiale du groupe La Poste, La Banque Postale est une banque de proximité, présente sur tout le territoire avec 17 000 points de contacts dont 7 000 bureaux de poste.

Avec son plan stratégique « La Banque Postale 2030 », elle se fixe l'ambition de devenir la banque préférée des Français, avec une offre intégrée et omnicanal de services de bancassurance articulée autour de ses trois marques : La Banque Postale, sa banque au quotidien, Ma French Bank, sa banque 100% mobile et Louvre Banque Privée, sa banque patrimoniale.

La Banque Postale accélère sa stratégie de diversification et développe ses métiers d'expertise, notamment dans la gestion d'actifs, l'assurance, le crédit à la consommation et la banque de financement et d'investissement.

Forte de son identité citoyenne, La Banque Postale œuvre pour une transition juste en intégrant au cœur de sa gouvernance des objectifs en matière d'impact environnemental et social. Entreprise à mission depuis mars 2022 et leader de la finance à impact, La Banque Postale ambitionne d'atteindre zéro émission nette dès 2040. Elle figure aux 1ers rangs des agences de notation extra-financière.

#### **CONTACTS PRESSE**

**La Banque Postale**  
[service.presse@laposte.fr](mailto:service.presse@laposte.fr)

**Fédération hospitalière de France**  
[communicationfhf@havas.com](mailto:communicationfhf@havas.com)