



Paris, le 21 octobre 2010

DOSSIER DE PRESSE

LA GESTION D'ACTIFS A LA BANQUE POSTALE, UN MODELE UNIQUE ET SINGULIER

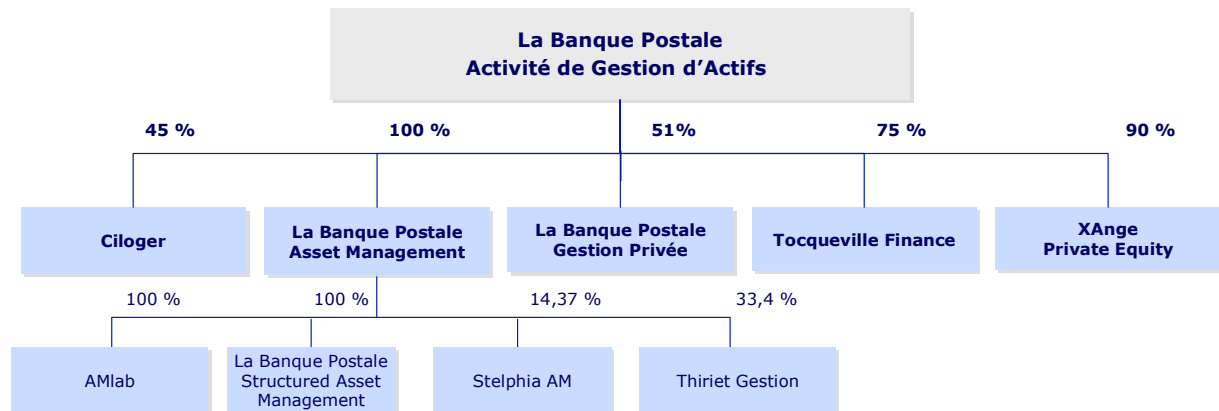
. Des expertises et des savoir-faire variés et complémentaires.....	p. 2
. La Banque Postale favorise les collaborations et le développement des sociétés.....	p. 4
. ...tout en préservant leur indépendance, leur style de gestion et leur marque commerciale.....	p. 6
. Des performances confortant le bien fondé du modèle de gestion d'actifs de La Banque Postale.....	p. 7
. Annexes : Fiches de présentation des sociétés de gestions.....	p. 12-29
- Annexe 1 : La Banque Postale Asset Management et ses filiales et participations :	p. 12
. La Banque Postale Structured Asset Management.....	p. 14
. AMlab.....	p. 15
. Thiriet Gestion.....	p. 17
. Stelphia Asset Management.....	p. 18
- Annexe 2 : La Banque Postale Gestion Privée.....	p. 19
- Annexe 3 : Tocqueville Finance.....	p. 22
- Annexe 4 : XAnge Private Equity.....	p. 25
- Annexe 5 : CILOGER.....	p. 27

*NB : Les photos présentées dans ce dossier de presse sont disponibles
sur simple demande au service de presse*



DES EXPERTISES ET DES SAVOIR-FAIRE VARIÉS ET COMPLÉMENTAIRES

La Banque Postale a développé, depuis de nombreuses années, des expertises et des savoir faire variés et complémentaires en matière de gestion d'actifs :



- **La Banque Postale Asset Management**, société de gestion pour compte de tiers, créée en 1988 est une filiale à 100 % de La Banque Postale. Elle conçoit et gère l'essentiel des fonds proposés aux clients particuliers de La Banque Postale depuis plus de 20 ans et, plus récemment aux clients institutionnels et entreprises. Les fonds à formule garantis sont développés par sa filiale spécialisée **La Banque Postale Structured Asset Management**, créée en 2007. Pour accéder aux marchés de l'Europe Centrale et de l'Est, La Banque Postale Asset Management a fait le choix d'investir dans le capital de **Stelphia Asset Management**. Elle détient aujourd'hui 14,37 % de la société.

(Pour plus d'informations, cf. fiche en annexe 1.)

- **Tocqueville Finance**, société de gestion de portefeuille, créée en 1991 et entrée dans le Groupe en 2009 est détenue à 75 % par La Banque Postale. Elle est spécialisée dans la gestion actions de type « value », visant à bénéficier du potentiel de valorisation qu'offrent les valeurs décotées. Le développement de la société repose sur un réseau de partenaires de grande qualité : Conseillers en Investissement Financier, Conseillers en Gestion de Patrimoine Indépendants, Banques Privées,...

(Pour plus d'informations, cf. fiche en annexe 2.)

- **La Banque Postale Gestion Privée**, société de gestion dédiée à la gestion sous mandat de portefeuilles de valeurs mobilières, créée en 2007, est détenue à 51 % par La Banque Postale et à 49 % par Oddo & Cie. Son offre de gestion sous mandat s'adresse à la clientèle patrimoniale de La Banque Postale.

(Pour plus d'informations, cf. fiche en annexe 3.)

- **Thiriet Gestion**, société de gestion de portefeuille est détenue à 33,40 % par La Banque Postale Asset Management, à 33,30 % par Bernard Thiriet et à 33,30 % par Marc Berdugo. Elle est spécialisée dans la gestion « flexible », s'adaptant aux circonstances et aux opportunités des marchés actions. Son offre de fonds est destinée à une clientèle patrimoniale.

(Pour plus d'informations, cf. fiche en annexe 4.)

- **AMlab**, créée en janvier 2008, est désormais détenue à 100 % par La Banque Postale Asset Management. Cette société de gestion a pour vocation, dans une logique d'incubation, de faire émerger et de soutenir des sociétés susceptibles de devenir des moteurs de performance de la gestion de demain et d'élargir les expertises du Groupe à des gestions « différenciantes ».

(Pour plus d'informations, cf. fiche en annexe 1.)

- **XAnge Private Equity**, société de gestion et conseil en capital investissement (FCPI, FIP, SCR, FCPR, etc.), créée en 2004, est détenue à 90 % par La Banque Postale. Elle se caractérise par des prises de participation minoritaires mais significatives dans des sociétés non cotées en France et en Europe.

(Pour plus d'informations, cf. fiche en annexe 5.)

- **CILOGER**, société de gestion d'épargne immobilière non cotée, créée en 1984, est détenue à 45 % par La Banque Postale, à 45 % par GCE Immobilier et à 10 % par CNP Assurances. Elle conçoit, développe et gère des SCPI et des OPCI pour la clientèle de ses deux actionnaires majeurs.

(Pour plus d'informations, cf. fiche en annexe 6.)

DATES CLES DE LA GESTION D'ACTIFS A LA BANQUE POSTALE

- **1988** : création de **Sogéposte**, société de gestion active sur les grandes classes d'actifs couvrant les principales zones géographiques
- **1988** : prise de participation dans **Ciloger**, société de gestion d'épargne immobilière non cotée
- **2000** : La Poste Services Financiers prend la majorité du capital de **Sogéposte**
- **2004** : création de **XAnge Private Equity**, spécialisée dans la gestion et le conseil en capital investissement
- **2006** : Sogéposte devient une filiale à 100 % de La Banque Postale et prend le nom de **La Banque Postale Asset Management**
- **2007** : création de **La Banque Postale Structured Asset Management**, spécialisée dans la création et la gestion de fonds structurés et garantis
- **2007** : création d'**AMlab**, incubateur de société de gestion
- **2008** : prise de participation dans **Thiriet Gestion**, spécialisée dans la gestion flexible
- **2008** : création de **La Banque Postale Gestion Privée**, spécialisée dans la gestion sous mandat
- **2009** : Acquisition de **Tocqueville Finance**, spécialisée dans la gestion value notamment pour la clientèle des CGPI

LA BANQUE POSTALE FAVORISE LES COLLABORATIONS ET LE DEVELOPPEMENT DES SOCIETES DE GESTION...

La Banque Postale a fait le choix d'apporter à ses filiales et participations spécialisées dans la gestion d'actifs un réel appui fonctionnel et financier, créant ainsi un environnement favorable afin qu'elles se consacrent, exclusivement, à leur cœur d'activité.

Un échange d'expertises pour les fonctions de support et de contrôle

Cette expertise prend différentes formes, allant d'un appui ponctuel ou d'un partage de bonnes pratiques à la coopération étroite sur certaines activités. Par exemple :

- en matière de veille réglementaire, de plan de continuité d'activité ou encore de gestion des risques opérationnels, La Banque Postale et ses filiales échangent sur ces dossiers afin d'assurer une cohérence dans la mise en œuvre des dispositifs propres à chaque filiale ;
- en matière d'achat de matériels ou de prestations diverses, les filiales bénéficient des contrats groupe de la Banque ;
- ou encore, certaines fonctions peuvent être assurées pleinement par La Banque Postale sous le contrôle de la société. C'est par exemple le cas pour la fonction juridique et fiscale de Tocqueville Finance.

Un appui financier notamment par le biais du seed money

Par ailleurs, La Banque Postale soutient, depuis longtemps, la création de nouveaux fonds grâce à l'apport du seed money. Facteur d'innovation, le seed money permet l'amorçage de nouvelles stratégies de gestion d'actifs (styles, classes d'actifs). Pour la période récente, tous les nouveaux produits amorcés par le seed money de La Banque Postale connaissent des collectes nettes positives.

Depuis novembre 2007, La Banque Postale apporte sa garantie à tous les fonds créés par LBPAM et LBPSAM et commercialisés pour ses clientèles.

Ces interventions de La Banque Postale s'exercent après avoir étudié l'intérêt de ces nouvelles stratégies pour les différentes clientèles du Groupe, les conditions de marchés, les niveaux de risques associés et, notamment pour le seed, les conditions de liquidité des classes d'actifs concernées.

Des collaborations fructueuses

Capitalisant sur les expertises en matière de gestion ou de commercialisation de chacune des filiales et participations de La Banque Postale, cette dernière, via son Pôle gestion d'actifs, favorise les collaborations entre filiales.

Ainsi, le dispositif de sélection des fonds externes, initié en 2001 à La Banque Postale Asset Management, pour sélectionner les fonds nécessaires à la diversification de ses portefeuilles sur des classes d'actifs ou des techniques de gestion qu'elle ne couvrait pas, est aujourd'hui mis à la disposition de La Banque Postale et des autres entités du Groupe pour répondre à différents besoins :



- le conseil en sélection de fonds externes dans le cadre de la diversification des supports des mandats de gestion pour La Banque Postale Gestion Privée et depuis 2010 pour Tocqueville Finance ;
- la sélection des fonds externes proposés dans le cadre du contrat d'assurance vie haut de gamme Cachemire de La Banque Postale depuis 2007 ;
- une collaboration avec la plateforme Easybourse depuis 2008 dans le cadre de son espace OPCVM ;

- et l'exercice des due-diligences sur les processus de gestion présentés par les candidats à l'incubation par AMLab depuis 2008.

Autre exemple : La Banque Postale Asset Management gère également certains actifs pour le compte d'autres filiales. C'est notamment le cas des liquidités en attente de réinvestissement des FCPI de XAnge Private Equity ; ou encore de la poche des actifs financiers et de la poche des actifs liquides des OPCI de CILOGER.

Vis-à-vis des institutionnels et corporate, l'équipe dédiée à cette clientèle au sein de La Banque Postale Asset Management intègre à son offre des fonds gérés par Tocqueville Finance et CILOGER. De la même manière, Tocqueville Finance propose aux CGPI les offres de fonds de La Banque Postale Asset Management.

**LA GAMME DE FONDS DU GROUPE LA BANQUE POSTALE
PROPOSEE AUX CLIENTS INSTITUTIONNELS ET ENTREPRISES
PAR LA DIRECTION DES VENTES DE LA BANQUE POSTALE ASSET MANAGEMENT**

			
Monétaire		Actions value	
Monétaire à court terme	LBPAM Première Monétaire LBPAM Trésorerie LBPAM Eonia 3-6 Mois	France	Ulysse Tocqueville Dividende Odysée
Monétaire	LBPAM Eonia 6-12 Mois	Europe	Tocqueville Value Europe Ithaque
Obligataire		Euro	Tocqueville Euro Actions
Emprunts d'Etats	LBPAM Obli Monde	Amérique	Tocqueville Value Amérique
Obligations d'entreprises	LBPAM Obli Crédit	Thématique et diversifié	Tocqueville Olympe Patrimoine
Obligations Europe de l'Est	LBPAM Obli Convergence Europe (gestion déléguée à Stelphia AM)		
Obligations convertibles	LBPAM Convertibles Europe		
Gestion assurantielle	Mandats		
Actions		CILOGER	
Approche géographique	LBPAM Actions Euro LBPAM Actions Europe LBPAM Actions Midcap LBPAM Actions Amérique LBPAM Actions Monde	Immobilier	
Approche thématique	LBPAM Actions Santé LBPAM Actions Télécom	SCPI	Pierre Plus Actipierre Europe
ISR		OPCI	OPCI
Monétaire à court terme	LBPAM Responsable Trésor		
Obligataire	LBPAM Responsable Première Moyen Terme LBPAM Responsable Première Long Terme		
Actions	LBPAM Responsable Actions Euro		
Diversifié	LBPAM Voie Lactée 1 et 2 Libertés & Solidarité		

AMLab peut, quant à elle, s'appuyer sur l'expertise de XAnge Private Equity pour approfondir certains dossiers de candidats à l'incubation.

...TOUTE EN PRESERVANT LEUR INDEPENDANCE, LEUR STYLE DE GESTION ET LEUR MARQUE COMMERCIALE

La Banque Postale a fait le choix de constituer, dès l'origine, une fédération de sociétés de gestion autonomes, s'éloignant ainsi de l'approche traditionnelle d'une gestion unique pour tous.

Ce modèle vise à cultiver les caractéristiques qui font le succès des sociétés de gestion : le talent des équipes, l'esprit entrepreneurial, les styles de gestion, ou encore la marque commerciale.

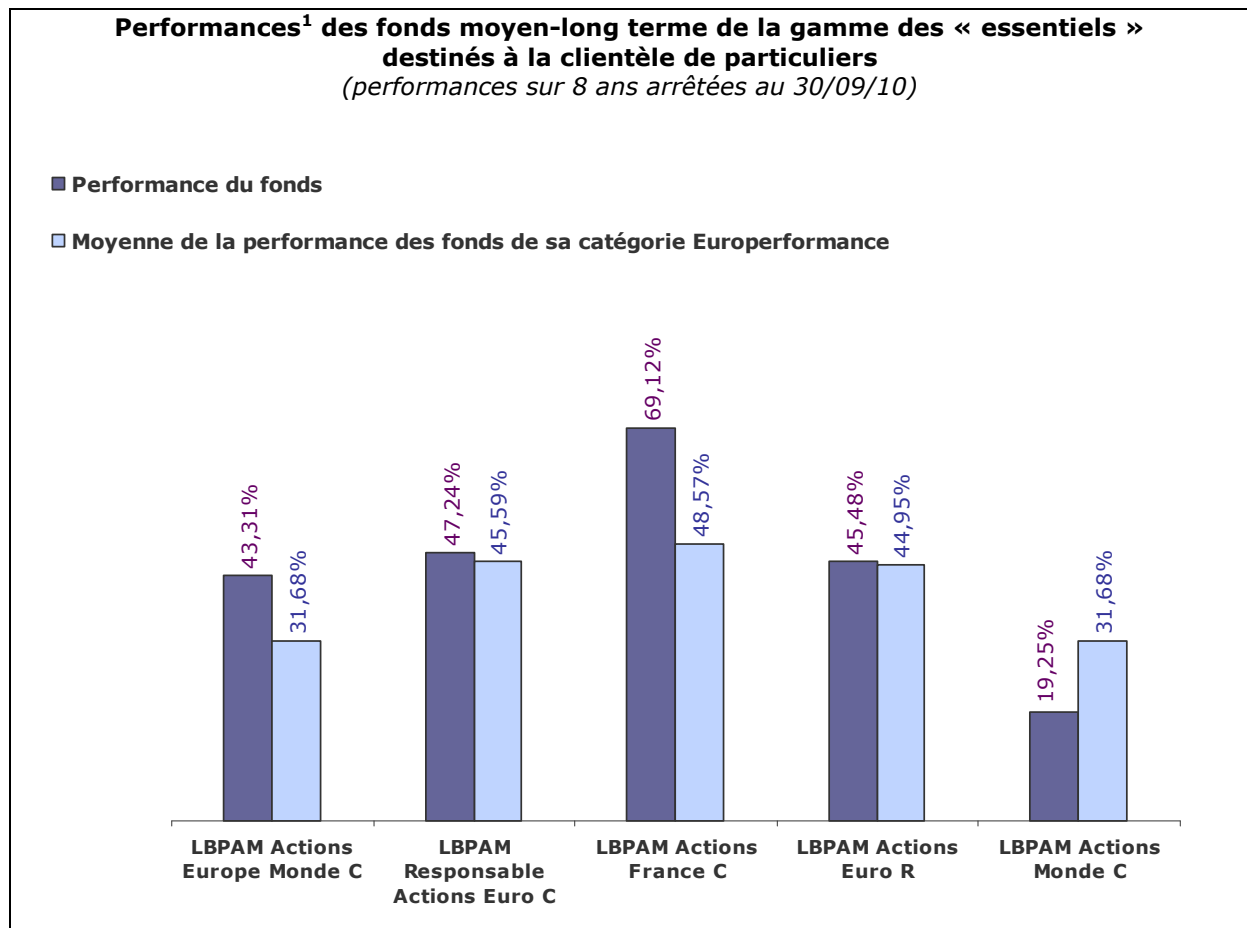
Autre spécificité maintenue du modèle entrepreneurial, les managements d'XAnge Private Equity, de Tocqueville Finance, et, bien entendu de Thiriet Gestion sont restés au capital de leur société.

Ce modèle préserve ainsi les convictions de gestion des gérants, leur vision des marchés et développe la créativité de ses directeurs de gestion.

DES PERFORMANCES ATTESTANT LE BIEN FONDE DU MODELE DE LA GESTION D'ACTIFS DE LA BANQUE POSTALE

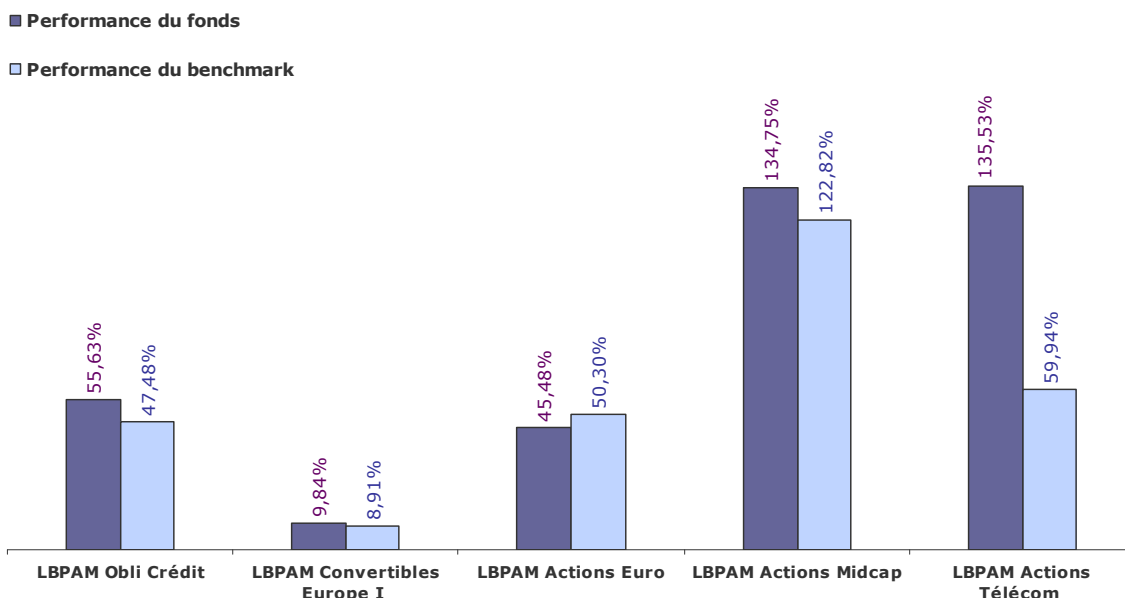
L'efficacité du modèle se mesure aussi à l'aune des performances délivrées aux clients. Ainsi :

- **La Banque Postale Asset Management** est devenue la 5^{ème} société de gestion française avec 127,8 milliards d'euros d'encours sous gestion. La qualité de sa gestion est régulièrement saluée par la place et a su convaincre, depuis 2008, la clientèle des personnes morales, activité qui représente aujourd'hui un encours de 12,4 milliards d'euros.



¹ **Les performances passées ne préjugent pas de performances futures et ne sont pas constantes dans le temps.** Les performances des fonds sont calculées dividendes nets réinvestis et nets de frais de gestion hors droits d'entrée et de sortie éventuels. **Catégories Europerformance** : LBPAM Actions Europe Monde et LBPAM Actions Monde : Actions Internationales Général ; LBPAM Responsable Actions Euro : Actions Euro – général type de gestion éthique ; LBPAM Actions France : Actions françaises général ; LBPAM Actions Euro : Actions euro général.

**Performances² des principaux OPCVM moyen-long terme
proposés aux clients institutionnels et entreprises**
(performances sur 8 ans arrêtées au 30/09/10)



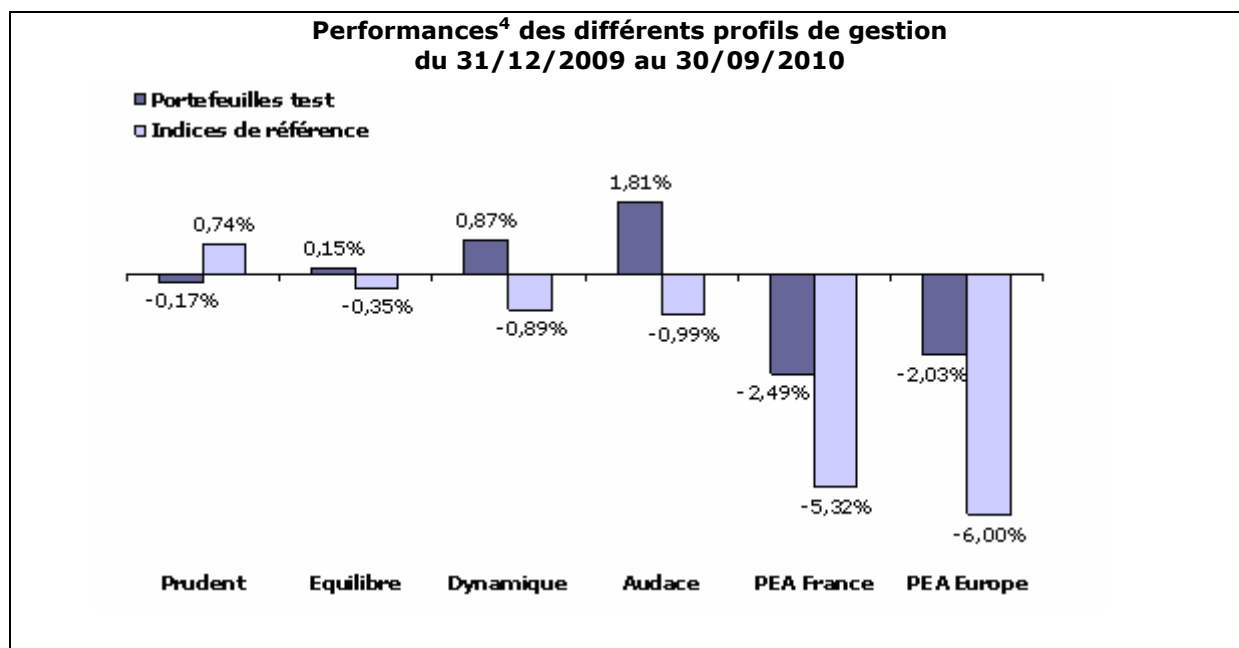
- **Tocqueville Finance** dispose d'un savoir-faire reconnu dans la gestion dite « value ». Les performances³ de ses fonds l'attestent :

	Performance de l'OPCVM depuis sa création	Performance de l'indice de référence	Performance de l'OPCVM sur un an	Performance de l'indice de référence sur un an
Ulysse (07/10/93)	+743,99%	+153,20%	+22,11%	+0,99%
Tocqueville Dividende (27/04/01)	+74,10%	-13,91%	+5,58%	+0,99%
Odysée (24/04/03)	+71,15%	+63,40%	+14,29%	+0,99%
Tocqueville Value Europe (31/03/00)	+33,56%	-15,45%	+12,36%	+9,88%
Tocqueville Value Amérique (31/12/98)	+46,98%	-2,30%	+19,70%	+18,37%

² **Les performances passées ne préjugent pas de performances futures et ne sont pas constantes dans le temps.** Les performances des fonds et des indices sont calculées dividendes nets réinvestis et nets de frais de gestion hors droits d'entrée et de sortie éventuels. La performance de *LBPAM Convertibles Europe I* est calculée depuis la création du fonds, au 04/06/2007. **Indices de référence** : *LBPAM Obli Crédit* : Barclays Capital Euro-Aggregate Corporate 500 MM ; *LBPAM Convertibles Europe I* : 60 % Euro MTS 5-7 ans + 40 % Exane Convertibles Index Europe SJ ; *LBPAM Actions Euro* : Euro Stoxx ; *LBPAM Actions Midcap* : MSCI Small Caps EMU Price Index ; *LBPAM Actions* : Stoxx Europe 600.

³ **Les performances passées ne préjugent pas de performances futures. Elles ne sont pas constantes dans le temps.** **Indices de référence** : *Ulysse*, *Odysée* et *Tocqueville Dividende* : CAC40 dividendes nets réinvestis, *Tocqueville Value Europe* : MSCI Europe dividendes nets réinvestis, *Tocqueville Value Amérique* : S&P 500 dividendes réinvestis, Source Europerformance au 30/09/10.

- **La Banque Postale Gestion Privée** a vu, depuis 3 ans, ses encours multipliés par 7, passant de 124 à 860 millions d'euros. Sa gestion financière surperforme très significativement et régulièrement les benchmarks.



- **Thiriet Gestion** fait profiter sa clientèle du dynamisme des marchés tout en les préservant des fortes baisses grâce à une allocation d'actifs régulièrement revue, apportant ainsi de la régularité dans la performance⁵.

	Sur 3 ans	Indicateurs Repères	Sur 5 ans	Indicateurs Repères	Sur 10 ans	Indicateurs Repères
Betelgeuse	-11,16 %	Cac 40 -27,41 %	4,82 %	Cac 40 -4,70 %	41,14 %	Cac 40 -22,51 %
Thiriet Patrimoine	-9,07 %	SBF 120 -25,99 %	4,27 %	SBF 120 -2,07 %	26,19 %	SBF 120 -15,60 %
Victoire Sirius	-6,74 %	Euro Stoxx -30,98 %	8,00 %	Euro Stoxx -3,73 %	35,54 %	Euro Stoxx -18,87 %
Europe Israel Croissance	-6,23 %	Stoxx Europe 600 -24,52 %	7,71 %	Stoxx Europe 600 0,80 %	-14,37 %	Stoxx Europe 600 -10,84 %
		MSCI All Countries World -17,72 %		MSCI All Countries World -0,70 %		MSCI World -14,09 %

- **XAnge Private Equity** est l'un des principaux gestionnaires de FCPI ces dernières années. La société gère actuellement 11 FCPI représentant un encours global de

⁴ **Les performances passées ne préjugent pas de performances futures et ne sont pas constantes dans le temps.** Performances nettes de tout frais (commissions de mouvement, commissions de gestion, droits de garde) et indice dividendes non réinvestis. **Indices de références** : Profil Prudent : 18 % CAC 40 + 5% STOXX 50 + 2% S&P 500 + 60 % EURO MTS 3-5 ans + 15% EONIA ; Profil Equilibre : 32% CAC 40 + 10% STOXX 50 + 6% S&P 500 + 2% MSCI ASIA PACIFIC + 40 % EURO MTS 3-5 ans + 10% EONIA ; Profil Dynamique : 38 % CAC 40 + 20% STOXX 50 + 12% S&P 500 + 4% MSCI ASIA PACIFIC + 1% MSCI EMERGING + 20 % EURO MTS 3-5 ans + 5% EONIA; Profil Audace : 44% CAC 40 + 23% STOXX 50 + 20% S&P 500 + 6% MSCI ASIA PACIFIC + 2% MSCI EMERGING + 5% EONIA ; Profil PEA Europe : 95% CAC 40 + 5% EONIA ; Profil PEA France : 55% CAC 40 + 40% STOXX 50 + 5% EONIA

⁵ **Les performances passées ne préjugent pas de performances futures et ne sont pas constantes dans le temps.** Les OPCVM ne sont pas benchmarkés, les performances des indices sont données à titre purement indicatif. Les performances des fonds et des indices dividendes nets réinvestis et nets de frais de gestion hors droits d'entrée et de sortie éventuels.

167 millions d'euros au 30 septembre 2010. Le montant total des capitaux conseillés ou gérés par la société s'élève à près de 350 millions d'euros, à fin septembre 2010. Au premier semestre 2010, XAnge est classée parmi les dix sociétés de capital-risque françaises les plus actives en montants investis (Source : L'Indicateur Chausson Finance).

- **CILOGER** est la société qui a créé les premiers OPCI destinés aux particuliers en France en 2008. Elle se place aujourd'hui parmi les deux premières sociétés de gestion d'OPCI et les 10 premières sociétés de gestion de SCPI. En quatre ans, la société a multiplié par quatre ses encours sous gestion, estimés à 2,3 milliards d'euros au 30 septembre 2010.

L'ensemble des SCPI et des OPCI gérés par CILOGER présente un taux d'occupation financier de 96,2 %. Ce chiffre intègre notamment les patrimoines de SCPI fiscales (Robien ou Scellier) investis en immobilier résidentiel dont une partie du patrimoine n'est pas encore livré (hors résidentiel, le taux d'occupation financier s'établit à 96,4 %).

La performance des fonds SCPI gérés s'établit comme suit :

	Rendement 2009	Variation du prix du marché	Performance globale 2009
Classiques diversifiées (niveau national)	6.17 %	6.68 %	12.85 %
SCPI Ciloger (moyenne)	6.46 %	10.42 %	16.88 %
Murs de magasins (niveau national)	5.71 %	2.07 %	7.78 %
SCPI Ciloger (moyenne)	5.93 %	12.48 %	18.41 %

Source IEIF 2009

Dans un contexte financier marqué par l'incertitude et la volatilité, CILOGER offre aux clients de La Banque Postale (particuliers et institutionnels) des produits d'épargne immobilière, avec des rendements attractifs, jouant pleinement les rôles de valeurs défensives et de revenus complémentaires.

- **AMlab**, « incubateur » de jeunes sociétés de gestion innovantes, soutient notamment **Mandarine Gestion**, une de ses participations, qui affiche depuis le début de l'année une collecte de 317,4 millions d'euros portant ainsi son encours à 1,2 milliard d'euros au 30 septembre 2010.

Performances sur les principaux fonds de Mandarine Gestion en terme d'encours*			
<i>(Performances sur 2 ans, arrêtées au 30/09/10)</i>			
	Performance de l'OPCVM	Indice de référence	Performance de l'indice de référence
Mandarine Valeur I	11,67 %	Stoxx 600	7,99 %
Mandarine Opportunités I	19,74 %	SBF 250	2,23 %

* Les performances passées ne préjugent pas de performances futures et ne sont pas constantes dans le temps. Les Performances des OPCVM et des indices dividendes nets réinvestis, nets de frais d'entrée et de sortie éventuels.

ANNEXE 1 : LA BANQUE POSTALE ASSET MANAGEMENT, (GESTION ACTIVE ET THEMATIQUE)



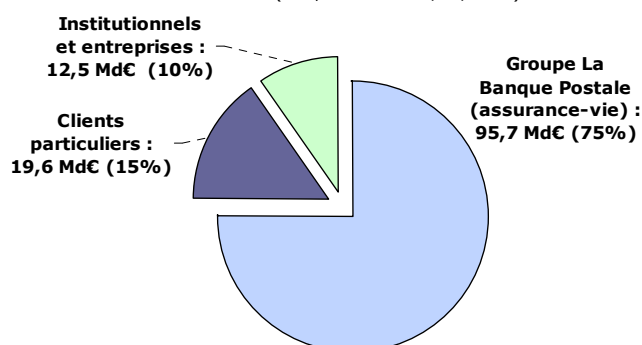
La Banque Postale Asset Management (LBPAM) est une filiale à 100 % du groupe La Banque Postale. Société de gestion pour compte de tiers, LBPAM conçoit et gère l'essentiel des fonds proposés aux clients de La Banque Postale : aux clients particuliers depuis plus de 20 ans et, plus récemment, aux clients institutionnels et entreprises.

LBPAM est aujourd'hui la 5^{ème} société de gestion avec **127,8 milliards d'euros d'encours sous gestion** (dont 3 milliards d'euros d'encours gérés par LBPSAM) **au 30 septembre 2010.**



Au centre, Jean-Luc Enguéhard, Président du Directoire de LBPAM ; de gauche à droite, Dang Co Minh, Directeur général de LBPSAM ; Bernard Descreux, membre du Directoire, Directeur de la gestion de LBPAM, Irène d'Orgeval, Directeur général d'AMlab, Bernard Thiriet, Gérant fondateur de Thiriet Gestion.

Répartition des encours par type de clientèle
(127,8 Md€ au 30/09/2010)

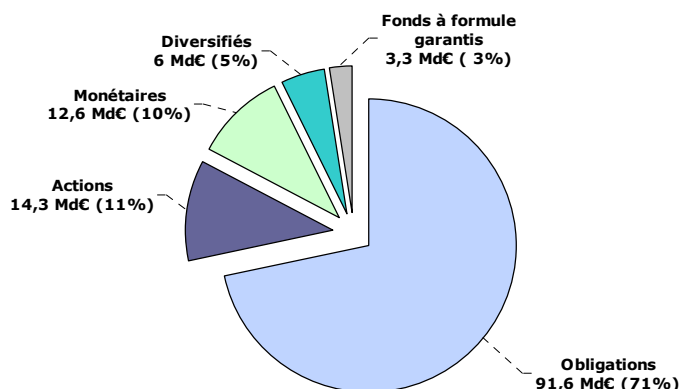


Philosophie de gestion

La Banque Postale Asset Management a fait le choix de concentrer sa gestion sur des expertises couvrant toutes les grandes classes d'actifs (obligataires, monétaires et actions) et développe des expertises de gestion sur les grandes zones géographiques mondiales et sur des thématiques spécifiques (santé, techno, finance, small et mid caps euro...).

Répartition des encours par classes d'actifs

(127,8 Md€ au 30/09/2010)



La gestion de La Banque Postale Asset Management repose sur la recherche constante de la régularité sur le long terme et sur un couple rendement / risque maîtrisé. Depuis 2009, La Banque Postale Asset Management intègre progressivement l'analyse ESG à l'essentiel des classes d'actifs sous gestion afin d'en faire bénéficier la gestion traditionnelle.

Equipe :

La Banque Postale Asset Management compte aujourd'hui 147 collaborateurs. L'équipe de gestion compte 34 gérants-analystes qui échangent informations et techniques de gestion, permettant ainsi aux talents individuels et aux expertises d'équipes de s'exprimer et répartis selon quatre pôles d'expertises de gestion :

- . La gestion actions : 15 gérants-analystes
- . La gestion crédit : 9 gérants-analystes
- . Les gestions diversifiées : 7 gérants-experts
- . La multigestion : 3 gérants

Parcours :

Bernard Descreux,
Directeur de la gestion, 47 ans



Après avoir obtenu un diplôme d'Ingénieur-Economiste à l'Ecole Centrale des Arts et Manufactures, Bernard Descreux débute sa carrière en 1986 comme Gérant obligataire au département des Gestions de la Banque Indosuez.

Il intègre Sogépost en 1989 (devenue La Banque Postale Asset Management en 2006) en tant qu'Adjoint au Directeur de la gestion de taux puis devient Directeur de la gestion de taux en 1995. Depuis 2009, Bernard Descreux est Directeur de la gestion de La Banque Postale Asset Management. Il devient Membre du directoire en 1999 aux côtés de Jean-Luc Enguéhard, Président du Directoire et d'Anne-Laure Bourn, Secrétaire général.

Depuis 2009, il est également Président de La Banque Postale Structured Asset Management et Président d'AMlab depuis le 8 février 2010.

Très présent dans les instances de place, Bernard Descreux est notamment Président de l'association Funds XML France dont la vocation est de promouvoir un langage financier européen commun aux investisseurs, aux sociétés de gestion et aux diffuseurs d'information. Depuis septembre 2010, il est Président de la Commission des techniques de gestion financière à l'Association française de gestion (AFG).

Pour en savoir plus : www.labanquepostale-am.fr

LBPAM, pour rester concentrer sur ses expertises de gestion, a fait le choix de créer ou d'investir dans des sociétés spécialisées sur des classes d'actifs ou des styles de gestion spécifiques.



> **La Banque Postale Structured Asset Management (LBPSAM)**, filiale à 100% de LBPAM, spécialisée dans la conception, le montage et la gestion des fonds structurés.

Cette filiale, qui compte 9 collaborateurs, a pour mission de concevoir des produits qui protègent le capital à l'échéance contre un risque de perte tout en permettant d'accéder à des marchés qui offrent un potentiel élevé de rendement mais aussi de risque.



De gauche à droite : Bernard Descreux, Président de LBPSAM, Dang Co Minh, Directeur général

Les encours sous gestion de la société s'élèvent au 30 septembre 2010 à 3,08 milliards d'euros. En 2010, La Banque Postale a commercialisé 3 fonds garantis de la gamme "**Evoléo**" : « Evoleo mars 2016 » (100 M€ collectés) ; « Evoleo mai 2016 » (89M€ collectés) ; « Evoleo 2/4/6 » (110,2 M€ collectés).

Parcours :

Dang Co-Minh
Directeur général, 38 ans



Après avoir obtenu un diplôme d'Etudes approfondies de gestion financière de l'Ecole Supérieure des Affaires de Grenoble et un diplôme d'Ingénieur Grande Ecole de l'Ecole Nationale Supérieure d'Informatique et de Mathématiques Appliquées de Grenoble, Dang Co-Minh intègre en 1997, CARDIF Asset Management en tant qu'Ingénieur Financier et Analyste Quantitatif. En 1999, il entre au CIC Finance Gestion comme Gérant de taux et en 2001 il devient Responsable de la gestion structurée du CIC Asset Management, puis Directeur de la gestion quantitative et de l'attribution de performance de 2005 à 2007. Depuis 2007, Dang Co-Minh est le Directeur général de La Banque Postale Structured Asset Management. Il a participé à la création et à la mise en place de la société, 100% filiale de La Banque Postale Asset Management.

Pour en savoir plus : www.labanquepostale-am.fr



> **AMlab**, créée en janvier 2008, a pour vocation de faire émerger et de soutenir de jeunes sociétés de gestion innovantes susceptibles de devenir des moteurs de performance pour La Banque Postale Asset Management.



De gauche à droite : Bernard Descreux, Président d'AMlab, Irène D'Orgeval, Directeur général.

En février 2010, La Banque Postale Asset Management a racheté les 50 % d'AMlab détenue par OFI Asset Management. Désormais filiale à 100 % du groupe La Banque Postale, AMlab permet aux jeunes sociétés de se consacrer entièrement à la performance tout en assurant leur développement dans les meilleures conditions. A ce titre, AMlab leur apporte crédibilité, soutien financier, expertises dans les différents domaines que sont : le cadrage des plans de développement, la politique marketing et commerciale, les processus de gestion des risques, la connaissance de la réglementation et sa maîtrise des fonctions support.

Deux approches sont développées :

- une approche capital-risque, pour les investissements dans les sociétés entrepreneuriales en création,
- une approche capital-développement, pour de jeunes sociétés, déjà rentables, qui souhaitent aborder une nouvelle étape de leur développement et accélérer leur croissance.

Parcours :

Irène d'Orgeval,
Directeur général d'AMlab, 47 ans



Diplômée de l'Université de Dauphine en 1985, Irène d'Orgeval débute sa carrière la même année à la Banque de Gestion Privée (reprise en 1998 par la Banque de Financement de Trésorerie, Groupe Crédit Agricole) où elle exerce la fonction de Responsable de la gestion monétaire. Elle intègre ensuite Ixis Asset Management en 1998 en tant que Directeur de la Gestion Active de Taux d'Intérêt qui regroupe 4 équipes de gestion (gestion monétaire, gestion obligataire euro gouvernement et aggregate, gestion obligataire corporate et gestion « diversification obligataire »). Irène d'Orgeval était également membre du Comité de direction et membre du Comité d'investissement stratégique d'Ixis Asset Management. En janvier 2008, elle crée AMlab dont elle prend la Direction générale.

AMlab s'appuie sur les expertises de LBPAM pour garantir la qualité et la pérennité de ses choix, notamment l'équipe de sélection de fonds externes lors du processus de sélection.

AMlab compte aujourd'hui deux participations :

- 15 % dans **Mandarine Gestion**, société fondée par Marc Renaud, expert en gestion actions value et croissance. Les encours sous gestion s'élevèrent à 1,2 milliard d'euros à fin septembre 2010 pour une collecte nette de 317,4 millions d'euros.

- 40 % dans Delta Alternative Management spécialisée dans les stratégies de dettes affectées par des situations spéciales. Les encours sous gestion s'élevèrent à 25,9 millions d'euros à fin septembre 2010.

Pour en savoir plus : www.amlab.fr



> **Thiriet Gestion**, société de gestion de portefeuilles spécialisée dans la gestion « flexible », s'adaptant ainsi aux circonstances et aux opportunités des marchés actions. Son offre de fonds est proposée à des clientèles diverses.



De gauche à droite : Bruno Julien, Président de Thiriet Gestion, Bernard Thiriet, Gérant fondateur.

Le capital de Thiriet Gestion se répartit entre La Banque Postale Asset Management (33,40% acquis en janvier 2008), Bernard Thiriet (33,30 %) et Marc Berdugo (33,30 %).

Philosophie et style de gestion

Thiriet Gestion est à la recherche d'une performance pérenne et optimisant le couple risque/performance. En matière d'allocation d'actifs, l'approche est «top down» pour les grandes masses de l'actif et «bottom up» pour le choix des titres. A l'intérieur d'une zone géographique (par exemple, la zone euro), via une gestion active, l'approche est centrée sur la sélection de titres.

Thiriet Gestion privilégie les sociétés ayant un bilan sain, une équipe dirigeante volontariste et intéressée aux objectifs de gestion assignés, des positions concurrentielles de premier ordre dans des marchés atomisés.

Le style de gestion amène à ne retenir dans le choix de valeurs que des convictions fortes et à ne privilégier aucun indice de référence. Les fonds proposés par la société de gestion peuvent investir en actions entre 0% et 100%.

Les encours SICAV de Thiriet Gestion s'élèvent à 415,3 millions d'euros à fin septembre 2010. Ces encours se répartissent sur 5 produits :

- « Thiriet Patrimoine », Sicav proposée à la clientèle patrimoniale de la Banque
- « Betelgeuse », Sicav proposée à la clientèle de La Banque Postale dans le cadre du contrat d'assurance vie Cachemire
- « Victoire Sirius », Sicav proposée à la clientèle d'AVIVA
- « Europe Israël Croissance », Sicav proposée à des clientèles diverses
- « Sofragi », Sicaf proposée à des clientèles diverses.

Équipe :

7 collaborateurs dont 2 gérants actions.

Parcours :

Bernard Thiriet
Gérant fondateur, 72 ans



Diplômé d'HEC et d'un DEA de droit public, Bernard Thiriet entre à la Banque de Suez et de l'Union des Mines comme analyste financier de 1964 à 1966. En 1966, il devient analyste de crédits à l'Union Européenne jusqu'en 1969. Puis pendant 29 ans, il est l'adjoint du Directeur Général d'Abeille en charge des investissements.

Par ailleurs, Bernard THIRIET a assuré la gestion financière du contrat d'assurance-vie AFER de 1977 à 1997.

En 2004 dans une période où la gestion benchmarkée l'emportait largement sur la gestion flexible, Bernard Thiriet, convaincu du potentiel que pouvait offrir ce style de gestion, a décidé de créer Thiriet Gestion. Cette société est ainsi devenue l'une des premières sociétés de gestion centrée uniquement sur la gestion flexible.



> **Stelphia Asset Management** est une société de gestion spécialiste des marchés d'Europe de l'Est.

Observateur attentif des évolutions des marchés et de ses opportunités, La Banque Postale Asset Management a décidé en 2000 de soutenir Stelphia Asset Management, la société lancée par Etienne Pourny associé à Laurent Boudouin, les principaux actionnaires / gérants de la société. Actionnaire aujourd'hui à hauteur de 14,37 % du capital, LBPAM accède ainsi aux expertises de la société de gestion, à savoir :

- une spécialisation sur l'Europe centrale et de l'Est, affirmée dès la création de la société, mais qui ne l'enferme pas dans cette seule zone géographique ;
- des processus de gestion rigoureux, susceptibles d'être mis au service de différents types de gestion. Dans le domaine des actions, le processus est de type quantitatif.

Quatre processus sont actuellement mis en œuvre dans quatre produits gérés par la société :

- gestion active de la sensibilité obligataire Zone Euro ;
- gestion obligataire benchmarkée Europe convergente ;
- gestion « absolute return » Europe émergente ;
- gestion actions Nouveaux États membres de l'Union Européenne.

Les encours sous gestion à fin septembre 2010 s'élèvent à 247 millions d'euros.

Stelphia Asset Management compte 5 collaborateurs dont 2 gérants.

Pour en savoir plus : www.stelphia.com

ANNEXE 2 : LA BANQUE POSTALE GESTION PRIVEE (GESTION SOUS MANDAT)



La Banque Postale Gestion Privée est une société de gestion de portefeuille détenue à 51 % par La Banque Postale et à 49 % par Oddo & Cie, dédiée à la gestion sous mandat de portefeuilles de valeurs mobilières.

Cette activité s'adresse principalement à la clientèle patrimoniale de La Banque Postale souhaitant diversifier son épargne sur les marchés financiers tout en bénéficiant des compétences et de l'expertise de gérants reconnus et expérimentés.



De gauche à droite : Lorenzo Gazzoletti, Président du Directoire de La Banque Postale Gestion Privée, Frédéric Montagne, Membre du Directoire, Directeur de la gestion.

La société compte une quarantaine d'experts, dont 5 gérants de portefeuilles de valeurs mobilières, aidés de 3 assistants de gestion, et 6 ingénieurs patrimoniaux aux côtés des clients de La Banque Postale ayant des avoirs financiers supérieurs à 500.000 euros pour élaborer la stratégie patrimoniale la plus appropriée à leurs attentes.

A fin septembre 2010, La Banque Postale Gestion Privée compte 860 millions d'euros d'encours sous gestion (+68 % depuis le début de l'année 2010), pour une collecte de 371,7 millions d'euros. Désormais, plus de 10 000 mandats sont gérés par cette filiale.

Philosophie de gestion

La Banque Postale Gestion Privée a mis en place une politique de gestion qui s'appuie d'une part sur un processus d'investissement rigoureux et structuré et d'autre part sur une gestion volontairement active et de conviction.

Ainsi, la politique de gestion se veut avant tout opportuniste en fonction des seules et fortes opinions que se forgent les gérants.

Le processus d'investissement, encadré et contrôlé, est totalement transparent et fait l'objet de décisions collégiales, tirant ainsi profit d'une équipe à taille humaine d'experts qui partagent le même esprit de la gestion.

Le processus d'investissement vise à structurer rigoureusement les différentes décisions qui amèneront les gérants à constituer les portefeuilles sous mandat en adéquation parfaite avec les différents objectifs de gestion retenus par les clients.

Parcours :

Frédéric Montagne
Directeur de la Gestion
Membre du Directoire, 49 ans



Frédéric Montagne, diplômé de l'Université Paris-Dauphine et membre de la SFAF, débute sa carrière au CIC Paris comme analyste financier en 1986 avant d'exercer la fonction de gérant de portefeuille. En 1999, il rejoint BNP Paribas Gestion Privée au département Grandes Fortunes comme gérant de portefeuille. En 2006, Frédéric Montagne rejoint La Banque Postale Gestion Privée, filiale de La Banque Postale en tant que Directeur de la Gestion et Membre du Directoire.

Les prises de décisions s'appuient sur les expertises et les convictions des gérants, ainsi que sur les différentes recherches quantitatives et qualitatives internes et externes au Groupe La Banque Postale.

L'intégralité des investissements réalisés en direct obéit à une forte discipline dans la valorisation des titres, avec des objectifs précis tant en termes d'achat que de vente, qui permet de demeurer à l'écart des excès de marchés.

Le recours aux OPCVM s'appuie sur la mise en place d'une architecture ouverte permettant la sélection rigoureuse d'une offre issue de La Banque Postale Asset Management et de sociétés de gestion parmi les meilleurs de la Place.

La politique d'investissement se concrétise par des choix d'investissement affirmés et adaptés qui visent davantage à anticiper les tendances des marchés qu'à les subir. Cette politique de gestion opportuniste se caractérise par une certaine souplesse dans les pondérations entre les classes d'actifs tout en respectant le profil de risque de chaque mandat.

Outre l'environnement économique et financier, le choix des titres sélectionnés résulte d'une analyse approfondie des sociétés européennes qui est facilitée par la rencontre régulière des dirigeants des entreprises et par une proximité forte avec les analystes des brokers sélectionnés.

La construction des portefeuilles est tout aussi primordiale et est l'aboutissement d'une étroite collaboration entre les gérants tant dans le choix des valeurs que dans le timing d'investissement.

L'offre de La Banque Postale Gestion Privée

Accessible à partir de 75 000 € en titre vifs, l'offre de La Banque Postale Gestion Privée est composée de six mandats de gestion.

En compte titres et PEA :

Six mandats de gestions en titres vifs :

- quatre profils de gestion sous mandat dans le cadre d'un compte titres s'inscrivant dans une échelle de risque allant de « modéré » (profil prudent, composé d'une part actions de 25 %) à « très élevé » (profil audace, composé d'une part actions de 95 %)
- deux profils de gestion sous mandat dans le cadre d'un PEA (PEA France, PEA Europe)

A cette offre s'ajoute Excelis, contrat d'assurance-vie et de capitalisation à délégation d'arbitrage

Quatre profils de gestion principalement en titre vifs et OPCVM en multigestion sont proposés : un profil diversifié (50 % est investi en actions), un profil Actions Europe (95 % investi en actions), un profil Actions Internationales (la part actions est de 95 %) et un profil défensif. Ce dernier est investi entre 0 et 20 % en actions, le reste en obligations et monétaire.

Pour en savoir plus : www.labanquepostale-gestionprivee.fr

ANNEXE 3 : TOCQUEVILLE FINANCE (GESTION PRIVEE ET GESTION VALUE)



Tocqueville Finance est une société de gestion de portefeuille spécialisée dans la gestion « value », créée en 1991 à l'initiative de Tocqueville Asset Management (TAM) à New York.



De gauche à droite : Bruno Julien, Directeur Général de Tocqueville Finance, Marc Tournier, Directeur Général délégué, Directeur de la gestion.

En 2009, La Banque Postale est choisie parmi une douzaine de candidats français et internationaux pour la cession de la majorité du capital de Tocqueville Finance.

En France, la société a développé une expertise autour de deux métiers principaux : la gestion privée et la gestion collective actions, de type « value », visant à bénéficier du potentiel de valorisation qu'offrent les valeurs décotées. Le développement de Tocqueville Finance repose sur un réseau de partenaires de grande qualité : principalement sur les Conseillers en Gestion de Patrimoine Indépendants (CGPI), mais également via les Banques Privées, Compagnies d'Assurance...

Le capital se répartit désormais entre La Banque Postale (75%), les collaborateurs/actionnaires individuels (20% dont 15% pour Marc Tournier) et Tocqueville Asset Management (5%).

En gestion collective, Tocqueville Finance compte près de 1,25 milliard d'euros d'actifs sous gestion et près de 350 millions en gestion privée à fin septembre 2010.

Philosophie de gestion

Tocqueville Finance pratique une gestion privilégiant le « stock picking ». La qualité de la gestion repose sur des caractéristiques bien identifiées : « value » pour bénéficier du potentiel de valorisation qu'offrent les valeurs décotées, contrariante pour éviter les phénomènes de mode et indépendante et non corrélée aux indices pour une pleine liberté dans le choix de valeurs.

La politique d'investissement de Tocqueville Finance est axée sur des actifs simples et compréhensibles ce qui facilite la transparence en matière de reporting et d'information

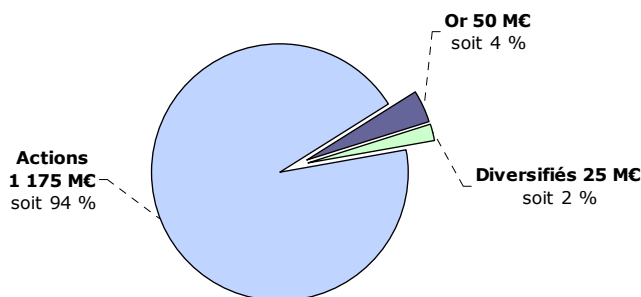
au profit des clients. Elle repose sur une bonne diversification du portefeuille (de 50 à 80 lignes – aucune ligne supérieure à 5 % de l'actif), une faible rotation, une utilisation marginale des produits dérivés (couverture, warrants...) et une poche de liquidités pour bénéficier d'opportunités. L'adossement à La Banque Postale, permet en outre à Tocqueville Finance de pouvoir bénéficier des compétences et du savoir faire de LBPAM sur d'autres classes d'actifs, notamment sur les produits de taux (ex : Tocqueville Convertibles Europe)

Historiquement, Tocqueville Finance SA s'est principalement développée via une clientèle de particuliers intermédiée par les CGPI ou encore par des banques privées, réseaux de distribution,....

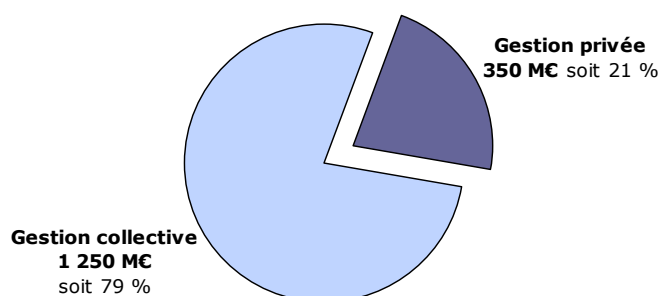
Pour ce qui est de la distribution institutionnelle en France, elle s'appuie sur les équipes de La Banque Postale Asset Management pour promouvoir son savoir faire et sa gamme d'OPCVM auprès de ces clients. Des produits dédiés lui sont réservés à l'image du fonds Tocqueville Euro Actions.

Pour la distribution Institutionnelle européenne, elle dispose d'une filiale basée à Genève, Tocqueville Finance Europe.

Répartition des OPCVM par nature
(1 250 M€ au 30/09/2010)



Répartition des actifs par véhicule
(1,6 Md€ au 30/09/2010)



Equipe :

La société compte six gérants et deux analystes spécialisés dans la gestion collective ainsi que six gérants de portefeuille, un expert en assurance vie et en gestion patrimoniale et deux assistants de gestion et un pôle développement pour la gestion privée.

Les équipes de gestion réalisent un travail d'analyse fondamentale conduisant à une parfaite connaissance des valeurs sur lesquelles s'opèrent les investissements.

Parcours :

Marc Tournier
Directeur Général délégué
Directeur de la gestion collective et gérant du fonds Ulysse, 50 ans



Avec une expérience de plus de 18 ans dans la gestion de portefeuille, Marc gère le fonds Ulysse qu'il a également créé en 1993 alors qu'il était gérant chez Richelieu Finance. Arrivé en 1997 chez Tocqueville Finance il a donné une nouvelle impulsion au développement de la gestion collective selon le style de gestion « Value ».

Il est également cogérant des fonds Tocqueville Dividende, Odyssee, Ithaque et Tocqueville Olympe Patrimoine.

Il est diplômé de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris.

Jacques Burlot
Directeur adjoint de la gestion collective
Gérant du fonds Tocqueville Dividende, 51 ans



Avec plus de 20 ans d'expérience en gestion de portefeuille, Jacques gère depuis 2006 le fonds Tocqueville Dividende.

D'abord analyste financier pendant 3 ans, il devient en 1989 responsable de la gestion actions chez Allianz France où il gère le fonds Actio France, puis chez DWS (Groupe Deutsche Bank) pour gérer le fonds DWS France Valeur. Ces deux fonds seront plusieurs fois primés. En 2000, il rejoint la Banque de Gestion Privée Indosuez puis UBS France en qualité de directeur de la gestion et prends en 2003 la direction d'Avenir Finance Investment Managers. Il rejoint les équipes de gestion de Tocqueville Finance en décembre 2006.

Il est diplômé de l'IEP de Paris et titulaire d'une maîtrise ès Sciences Economiques, il est membre de la SFAF.

Pour en savoir plus : www.tocquevillefinance.fr

ANNEXE 4 : XANGE PRIVATE EQUITY (PRIVATE EQUITY)



XAnge Private Equity est une société de gestion et conseil en capital investissement créée en 2004. Son capital est détenu à 90 % par La Banque Postale et à 10 % par le management.

Fin 2008, XAnge Private Equity a obtenu l'agrément de l'AMF sur la mise à jour de son programme d'activité lui permettant d'étendre son activité à la gestion de fonds de fonds. Ainsi depuis juin 2009, XAnge Private Equity s'est aussi vu confier par La Banque Postale Asset Management la gestion de la poche FCPR d'un fonds de fonds de 45 M€ : Actys 2.



Hervé Schricke, Président de XAnge Private Equity

La société gère 11 FCPI à vocation généraliste (représentant un encours global de plus de 160 millions d'euros), un FCPR de capital développement (50 millions d'encours) et Actys2, un fonds de fonds de 45 millions d'euros d'encours, par délégation de LBPAM. XAnge Private Equity conseille également la SCR XAnge Capital, dotée de 65 millions d'euros, qui a pour vocation d'investir dans des entreprises dont les activités sont connexes aux métiers postaux.

Le montant total des capitaux conseillés ou gérés par XAnge Private Equity s'élève près de 350 millions d'euros, à fin septembre.

L'équipe d'Xange s'appuie sur une équipe soudée de 21 collaborateurs, dont 14 investisseurs expérimentés, très impliqués dans le suivi et l'accompagnement de leurs 65 participations à partir de ses bureaux de Paris, Munich et Lyon.

Philosophie d'investissement

XAnge a vocation à être une « passerelle » entre les grands groupes - réseau de partenaires et actionnaires - et les PME auxquelles elle apporte son expertise, sa vision industrielle et son ouverture internationale. XAnge Private Equity se positionne en partenaire durable et à large valeur ajoutée pour les entrepreneurs et ses propres confrères. Elle accompagne les entreprises dans la définition de leur stratégie, notamment en devenant membre des organes de gouvernance. Elle leur ouvre son réseau relationnel et leur apporte l'expertise de son environnement industriel.

XAnge Private Equity véhicule aussi dans le monde du capital investissement ses valeurs et son éthique, son esprit d'équipe et son professionnalisme, qui sont autant de bases sur lesquelles elle compte pour fonder les relations d'un partenariat mutuellement profitable avec les sociétés de son portefeuille.

Ainsi, particulièrement sensible aux sujets touchant à la déontologie, et soucieuse de faire preuve de la rigueur la plus stricte dans ce domaine, XAnge a confié la fonction de «contrôle périodique » (déontologue) à un intervenant extérieur et indépendant.

Parcours :

**Hervé Schricke,
Président du Directoire**



Hervé Schricke, juriste de formation, a un DESS de Droit et est diplômé de Droit International. Il a une expérience internationale de plus de 30 ans dans différents groupes financiers. Il a notamment été, jusqu'à fin 1999, Administrateur et Directeur Général de la Financière Natexis.

Entrepreneur et «Business Angel», il a ensuite participé activement à la création du site Internet Meilleurtaux.com avant de se consacrer à la création de XAnge Capital, SCR sponsorisée par le groupe La Poste.

Il a auparavant exercé dans le Groupe Natexis/Crédit National, notamment en qualité de Directeur de l'Exploitation du Groupe et Directeur Général de la Banque CSIA.

Depuis juin 2010, Hervé Schricke est Président du Directoire de XAnge Private Equity et de XAnge Capital et Président de l'AFIC.

Pour en savoir plus : www.xange.fr

ANNEXE 5 : CILOGER (GESTION D'ACTIFS IMMOBILIERS NON COTES)



CILOGER est une société de gestion de produits d'épargne immobilière non cotés (SCPI / OPC) détenue à 45 % par La Banque Postale, à 45% par GCE Immobilier et 10% par CNP Assurances et créée en 1984 sous l'égide de la Caisse des dépôts et consignations.

Elle conçoit et développe des Sociétés Civiles de Placement Immobilier (SCPI) et des Organismes de Placement Collectif Immobilier (OPCI).



Laurent Fléchet, Président du Directoire de CILOGER

Philosophie d'investissement

Privilégiant les actifs sécurisés répondant aux dernières normes environnementales et occupés par des locataires à la signature avérée, CILOGER investit dans des commerces et des bureaux en France et en zone euro ainsi que dans l'immobilier résidentiel de défiscalisation.

En 2009, CILOGER a finalisé 657 millions d'euros d'investissements et, en 2010, le montant total des investissements devrait être supérieur à 900 M€, ce qui positionne CILOGER aux tous premiers rangs parmi les acteurs du marché.

La politique de gestion de proximité poursuivie par les équipes de gestion d'actifs de CILOGER a permis de maintenir les taux d'occupation financiers des patrimoines commerciaux à des niveaux élevés (96,4% en moyenne), et ce, en dépit d'un contexte économique global tendu.

Equipe :

CILOGER regroupe 50 collaborateurs, spécialistes des métiers de l'immobilier, que ce soit l'investissement immobilier (acquisition et cession des actifs), l'asset management (commercialisation des actifs immobiliers, négociation des baux, évaluation de la performance des actifs, valorisation des actifs immobiliers), et le contrôle et le suivi de la gestion locative.

Parcours :

Laurent Fléchet
Président du Directoire de Ciloger, 45 ans



Laurent Fléchet, a 17 ans d'expérience professionnelle dans l'immobilier. Juriste de formation, il débute sa carrière au sein du service immobilier d'une importante étude notariale, puis intègre l'UIC-Sofal pour prendre en charge les créances non performantes de professionnels de l'immobilier. Il rejoint ensuite les équipes d'Archon Group France (groupe Goldman Sachs), pour prendre en charge la Direction des Créances non performantes puis la Direction immobilière. En 2002, il intègre la société Ixis Aew Europe, le premier investisseur et gestionnaire d'actifs immobiliers pour compte de tiers en Europe, où il prend en charge la Direction de la gestion de portefeuille (plus de 8 milliards d'euros d'actifs). Dès 2004, il intègre les différents groupes de travail (AMF, DLF,..) constitués en vue de la création des OPCI. Président du Directoire de Ciloger depuis décembre 2006, il participe au lancement des premiers OPCI, destinés tant aux investisseurs institutionnels qu'aux particuliers. Laurent Fléchet est membre du Bureau de l'ASPIIM et membre du Comité de l'Indice IPD.

L'offre CILOGER

Au 30 septembre 2010, son patrimoine sous gestion **est estimé à 2,3 milliards d'euros d'actifs immobiliers.**

CILOGER propose, à la clientèle des particuliers et aux institutionnels, une gamme complète de produits d'épargne immobilière non cotée investie en murs de magasin, bureaux ou logements bénéficiant de la fiscalité des revenus fonciers ou des revenus de capitaux mobiliers.

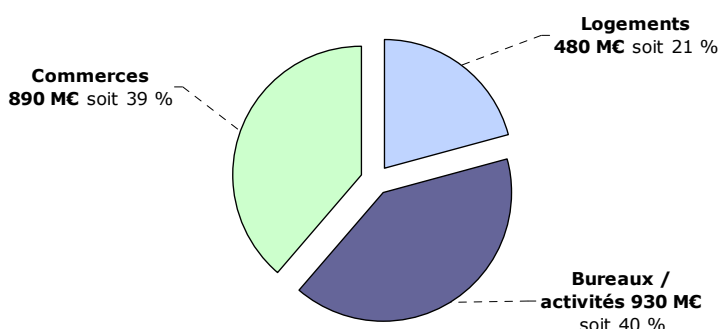
CILOGER gère ainsi :

Dix Sociétés Civiles de Placement Immobilier (SCPI) totalisant une capitalisation de 875 M€ dans un marché national de 19,7 Mds d'€.

Les deux premiers Organismes de Placement Collectif Immobilier (OPCI) destinés aux particuliers, dont l'un est commercialisé par le Groupe LA BANQUE POSTALE. Ces deux OPCI représentent une capitalisation de l'ordre de 32 M€, dans un marché national de l'ordre de 60 M€.

Dix OPCI à règles de fonctionnement allégées (OPCI RFA) réservés à des investisseurs qualifiés, principalement institutionnels, notamment dans le cadre d'opérations d'externalisation de patrimoines. Les OPCI RFA gérés par CILOGER représentent un total d'encours de 1,5 Md d'€, pour un encours sectoriel évalué à 8 Mds d'€.

Répartition du patrimoine par typologie d'actifs
(Global SCPI + OPCI : 2 300 M€ au 30/09/2010)



Pour en savoir plus : www.ciloger.fr